

Nouveau défi au Kosovo

LA Fédération yougoslave traverse une nouvelle épreuve. Les députés de souche albanaise du Parlement du Kosovo s'étaient longtemps tus. L'état d'urgence, les émeutes nationalistes, les sanglants affrontements avec la milice au début de l'année, expliquaient en grande partie le silence forcé des élus et d'une population qui, c'est le moins qu'on puisse dire, ne voyaient pas d'un bon œil la Serbie montrer les muscles et rétablir ses pleins droits sur « sa » province historique.

La levée des mesures d'exception en avril et la libération de dizaines de prisonniers politiques ont dans une certaine mesure contribué à l'apaisement des esprits. Les nombreux partis d'opposition qui ont vu le jour en quelques mois au Kosovo sont tous prudents dans leurs revendications : ils réclament principalement des élections libres et le respect des libertés démocratiques.

APRÈS la création, dimanche, d'un Forum démocratique, les députés d'origine albanaise - majoritaires à l'Assemblée locale - ont publié lundi 2 juillet une déclaration dans laquelle ils affirment que le Kosovo sera dorénavant « une entité indépendante, dotée du même statut constitutionnel que les autres Républiques de la Fédération yougoslave ». Pour ne pas se voir de nouveau accusés de « séparatisme » ou de « nationalisme », ils prennent bien soin de ne pas revendiquer officiellement un statut de « république » pour la province. Mais la différence est mince...

Même si la légalité et la valeur juridique de ce document, adopté sur les marches du Parlement, peuvent être mises en doute, il est clair que l'opposition albanaise vient ainsi de lancer un nouveau défi aux autorités serbes, qui, pas plus tard que la semaine dernière, avaient pris de nouvelles mesures suspendant « de facto » l'autonomie de la province. La solution au conflit n'a donc pas fait le moindre petit pas en avant.

Si la Slovénie et la Croatie se sont engagées dans la voie de la démocratie - les récentes élections libres y ont chassé les communistes, même réformistes, du pouvoir -, la Serbie continue, elle, à rechigner. M. Slobodan Milosevic, l'homme fort de la plus grande République de la Fédération, doit faire face dans son propre fief à une opposition de plus en plus influente (vingt-cinq partis) qui voit en lui un centraliste « néo-communiste », voire un « nouveau Tito », ce qui n'est guère flatteur dans la Yougoslavie d'aujourd'hui. Avant de donner le feu vert à des élections démocratiques, M. Milosevic souhaite que soit adoptée définitivement cette nouvelle Constitution de la Serbie qui entrainerait le rétablissement des pouvoirs de celle-ci sur la Voïvodine et le Kosovo. C'est sans doute pour contraindre l'opposition qu'il a organisé, à la hâte, dimanche et lundi, un pseudo-référendum sur ce calendrier politique.

Indirectement, l'initiative des députés d'origine albanaise du Kosovo pourrait aider M. Milosevic à redorer son blason. Car lorsqu'il s'agit de ce problème très émotionnel le régime et l'opposition serbes sont alors sur la même longueur d'onde : pas question d'abandonner le Kosovo, berceau culturel de la Serbie, aux « intégristes albanais ».

Lire nos informations page 4

M 0147 - 7040 - 5.00 F



MM. Iakovlev et Ligatchev également applaudis au 28^e congrès Gorbatchéviens et conservateurs se disputent les faveurs des délégués du PC soviétique

Le congrès du PC soviétique a poursuivi mardi 3 juillet ses travaux en entendant plusieurs membres du bureau politique, notamment M. Chevardnadze, qui a jugé qu'il « n'était pas de l'intérêt de l'URSS » de retarder le règlement des aspects internationaux de l'unité allemande, et M. Ligatchev, qui, tout en

se disant partisan de la perestroïka, a affirmé qu'« un radicalisme irréfléchi, l'improvisation et les fluctuations ne nous ont rien rapporté ». Ce bon pendant des cinq dernières années. Ce dernier a été très applaudi, tout comme l'avait été M. Alexandre Iakovlev, chef de file de l'aile libérale à la direction du parti.

MOSCOU

de notre correspondant

Une phrase, une seule, contre les « forces qui lient la solution des problèmes actuels au passage du pays vers les rails capitalistes ». « Nous ne devrions pas ignorer leur émergence », dit M. Gorbatchev, lundi 2 juillet, devant le 28^e congrès du Parti communiste ; et ce qui peut, à la rigueur, être compris comme une critique des réformateurs « radicaux » s'arrête là. Pour le reste, tout le rapport du secrétaire général se

résumera à un appel au développement de cette « révolution pacifique » qu'est, dit-il, la perestroïka. Ouvertement ou implicitement, c'est contre les conservateurs qu'il polémiquait, à leurs arguments qu'il répond - leurs craintes aussi qu'il tente d'apaiser.

De ce point de vue, la grande surprise de cette première journée de congrès, ce fut le tonnerre d'applaudissements suscité par l'intervention de M. Alexandre Iakovlev, maître penseur de la perestroïka, homme lige de

M. Gorbatchev. Pour toutes sortes de raisons, il aurait dû être conspu par cette salle où dominent le conservatisme et l'hostilité aux hommes du président. Juste avant lui, M. Rykov, le premier ministre, avait dû parler dans un concert de toux et de râlements de gorge organisé.

Ensuite, M. Medvedev, le secrétaire à l'idéologie, s'était fait interrompre par des rires nourris d'applaudissements ironiques.

BERNARD GUETTA

Lire la suite et nos informations page 3

A la suite d'une panique dans un tunnel

Des centaines de pèlerins ont été tués à La Mecque

Le dernier jour du pèlerinage à La Mecque a été marqué, lundi 2 juillet, par la mort - apparemment accidentelle - d'un grand nombre de fidèles, selon le roi Fahd d'Arabie saoudite. A la suite d'une bousculade, les victimes ont péri dans un tunnel qui relie les lieux saints et dont la ventilation s'était arrêtée. Les autorités saoudiennes avancent le chiffre de deux cents morts. D'autres sources font état de plus de mille tués.

La fin du hadj, le grand pèlerinage de La Mecque, et le début de l'Aïd-el-Kébir (fête du sacrifice), ont été endeuillés, lundi 2 juillet, par la mort accidentelle d'un nombre encore indéterminé de fidèles dans un tunnel de 550 mètres reliant deux lieux saints à La Mecque.

Un mouvement de panique à l'intérieur du tunnel semble être à l'origine du drame.

« Une panne de courant a provoqué l'arrêt du système de ventilation et les pèlerins ont été pris de panique en raison du manque

d'oxygène », a déclaré un témoin égyptien. Il a ajouté que les autorités saoudiennes avaient fait rapidement évacuer le tunnel, large d'une vingtaine de mètres et utilisé par les véhicules et les pions, tandis que des dizaines d'ambulances arrivaient sur les lieux.

« On a évité le pire, le tunnel s'est transformé en fournaise à cause de la chaleur accablante », a précisé ce témoin.

Lire la suite et nos informations page 6

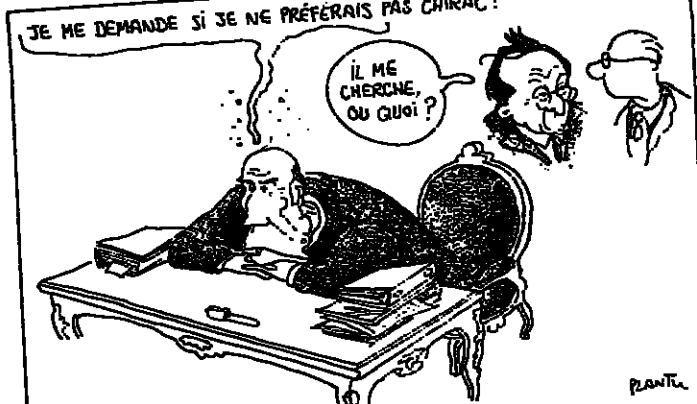
Mitterrand-Rocard : acte II

La logique de la V^e République devrait conduire le président à se séparer du premier ministre. Mais logique n'est pas opportunité

par Jean-Marie Colombani

« Il n'y a rien de si fâcheux que d'être le ministre d'un prince dont on n'est pas le favori. » Cette réflexion de cardinal de Retz doit paraître à M. Rocard frappée au coin du bon sens. Il n'est pas, et ne peut être, le « favori », rôle dévolu plus que jamais à M. Fabius. Au point que le premier ministre, qui serait en droit d'attendre plus de solidarité de la part des députés socialistes, est à même de constater, comme tout un chacun, que dans les cercles socialistes toute critique à l'encontre du... président de l'Assemblée nationale passe pour une attaque contre le président de la République.

Au-delà des rumeurs, et des comportements qui alimentent celles-ci (au premier rang desquels ceux des entourages respectifs du président et du premier



ministre, par nature maniaco-obsessionnels sur ce sujet), au-delà du climat « fâcheux » qui en découle à l'intérieur même du gouvernement, du fait de relations devenues difficiles entre l'Elysée et Matignon, force est de constater que, si la logique des institutions était respectée.

Lire la suite et l'article de PIERRE SERVANT page 7

Un partage toujours inégal

Selon le CERC, les revenus du travail croissent moins vite que ceux du patrimoine

Nouvelle arme donnée aux adversaires socialistes du premier ministre ou, au contraire, indice d'un début de correction des inégalités sous la houlette de ce même premier ministre grâce à un certain tassement des écarts de pouvoir d'achat entre revenus salariaux et non salariaux ? Le huitième constat annuel du Centre d'étude des revenus et des coûts (CERC) consacré à l'année 1989 s'accommode mal d'une analyse manichéenne. Ceux qui contestent la politique de M. Michel Rocard y trouveront sans peine quelques arguments supplémentaires. Quant au gouvernement, il pourra mettre à son actif une légère amélioration du pouvoir d'achat des salariés du privé et surtout des fonctionnaires, mais il devra tenir compte de l'érosion du SMIC. Le dossier des inégalités sera d'ailleurs examiné en priorité par le bureau exécutif hebdomadaire du PS qui se réunira le mercredi 4 juillet et

entendra à ce sujet M. Bérégovoy, ministre de l'économie.

Après un an et demi de gouvernement Rocard, les règles de partage de la richesse nationale n'auront donc pas été modifiées en profondeur. Tel n'était pas l'objectif. La « performance globale » des placements s'est accrue de 4,5 % par an entre 1987 et 1989. Depuis 1986, les bénéfices des entrepreneurs individuels se sont accrus de 3,8 % par an en francs constants, mais des phénomènes de rattrapage se sont produits et toutes les professions indépendantes ne sont pas gagnantes. Dans le même temps, la masse des rémunérations du travail n'a augmenté que de 2,2 %.

Pourtant, il serait erroné de tirer des conclusions trop hâtives. Si les revenus salariaux sont distancés, cela ne signifie pas forcément que les ménages de salariés soient toujours perdants, car ils peuvent en effet percevoir simultanément plu-

sieurs types de revenus. On note ainsi que les salariés non cadres, qui ne détenaient en 1978 que 6,1 % de la valeur des portefeuilles de valeurs mobilières en possédaient 11,8 % en 1988.

De plus, l'amélioration de l'emploi qui caractérise les deux dernières années a procuré de nouvelles sources de revenus à certains foyers lorsqu'un second salaire est venu s'ajouter au premier. Or ces phénomènes n'ont pu être pris en compte dans les analyses du CERC.

Il n'en demeure pas moins qu'en période de vive croissance économique la progression « notable » des salaires est restée « plus modérée que celle des autres catégories de revenus ». En outre, elle tient plus à l'accroissement des effectifs qu'à celle des rémunérations unitaires.

JEAN-MICHEL NORMAND

Lire nos informations page 21 - section C

Yann Queffelec Le maître des chimères

« Yann l'exorciste a sans doute écrit avec « Le Maître des chimères » son meilleur livre. C'est un roman générique, bourré jusqu'à la guele du désespoir de ceux qui aiment trop la vie. » GILLES ANQUETIL « LE NOUVEL OBSERVATEUR »



DÉBATS

Entreprises

Travail précaire pour tous

par Michel Ricochon et Claude Triomphe

Depuis la fin des années 80, les inspecteurs du travail sont les témoins d'une « dérive » généralisée du recours aux contrats précaires. Ceux-ci sont devenus un outil banalisé de gestion de la main-d'œuvre, un des moyens majeurs de « flexibilité externe », afin d'assurer l'ajustement immédiat entre les effectifs et le niveau de l'activité économique.

Le projet de loi présenté au Parlement entérine le recours aux contrats précaires comme une donnée incontournable de la gestion de la main-d'œuvre dans les entreprises. Ce texte contient certes des avancées, en ce qui concerne la sécurité des salariés précaires, le contrôle du comité d'entreprise (mais on a encore oublié les délégués du personnel des PME !), et de nouveaux droits pour les salariés (formation et indemnisation du chômage notamment).

Des sanctions pénales ont été rajoutées pour les CDD, la sous-traitance et le prêt de main-d'œuvre illicites. Le texte, malgré le rappel d'un attachement au principe de l'emploi permanent, n'est que réaménagement technique et ne modifie guère les fondements de l'utilisation des emplois précaires, à savoir conditions de recours et durées maximales.

Si le système actuel n'a pas permis d'assurer une régulation efficace du recours aux contrats précaires, et ainsi de conserver la priorité à l'emploi permanent, il ne nous apparaît pas que le projet de loi pourra répondre à cet objectif. Le veut-il vraiment d'ailleurs ? Si oui, il faudrait revenir à des dispositions de bon sens et prévoir quelques verrous juridiques.

Ainsi serait-il raisonnable de limiter la durée des contrats précaires en dehors du remplacement de personnes absentes à un an maximum. Avec des durées de dix-huit mois, voire vingt-quatre mois, peut-on porter d'une priorité à l'emploi permanent ?

Il est également surprenant que l'indemnité de précarité soit différente selon que l'on est en CDI ou en CDD alors que les conditions de recours et les durées des contrats ont été unifiées.

Les contournements les plus importants constatés par les inspecteurs du travail - des salariés pré-

sents dans une entreprise plusieurs années sous statut précaire - devraient aussi conduire le législateur à interdire le dépassement de la durée maximale d'un an, par le jeu de la succession de motifs tels que remplacement d'une personne absente puis surcroît d'activité.

En outre, faut-il continuer à exclure les intérimaires du droit à être représentés dans les collectivités où ils travaillent effectivement ?

Enfin, le texte est pauvre sur le « glissement » vers d'autres pratiques illégales. Des entreprises passent de l'intérim vers le CDD parce que ce dernier n'était pas sanctionné pénalement. Plus, la moralisation et le coût encore trop important pour certains des contrats précaires s'est accompagné d'un fort développement de la « fausse sous-traitance » et de multiples formes de trafic de main-d'œuvre. Le bâtiment et la

confection ont été les premiers où s'est constituée cette économie souterraine, qui s'étend maintenant à d'autres branches.

Des politiques contradictoires

Le plus grave, c'est que l'utilisation des contrats précaires et le développement du travail illégal aboutissent à la destruction des emplois et des qualifications, et ont un effet négatif sur l'évolution de certains métiers, de certaines branches. Cela constitue un frein aux investissements nécessaires au développement économique et social des entreprises.

La politique de recours aux contrats précaires est en contradic-

tion avec les discours actuels sur la « qualité totale » tenus par les entreprises et le discours du gouvernement sur la modernisation négociée des entreprises. On ne peut, à la fois, vouloir mener une politique de mobilisation des salariés sur ce thème et recourir massivement à des contrats précaires.

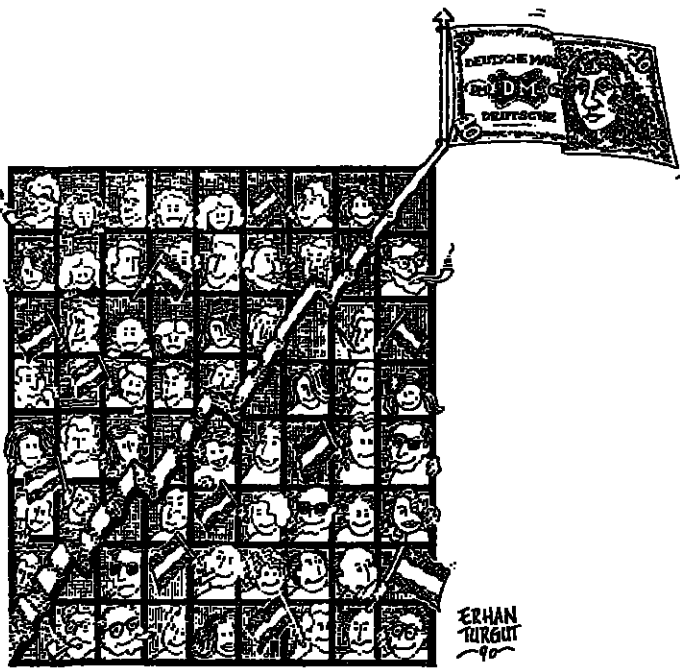
Une lecture optimiste des dernières statistiques, qui traduisent une dérive des contrats précaires, y voit l'effet des appels répétés à la moralisation des conditions d'emploi des salariés, et de l'annonce d'une réglementation plus restrictive. Nous pensons plutôt que cette baisse est liée à une situation plus tendue sur le marché de l'emploi où les salariés sont plus souvent en mesure de refuser des périodes d'essai déguisées sous la forme de contrats précaires.

Recourir massivement à l'intérim et aux CDD, au travail clandestin ou à la fausse sous-traitance est peut-être « rentable » à court terme. Mais qu'en est-il, à moyen et à long terme, de la formation, de la qualification de cette main-d'œuvre, et donc de la compétitivité des entreprises ? Comment prôner une politique volontariste pour la gestion prévisionnelle de l'emploi et considérer en même temps que le recours de *jure* ou de *facto* à toute une palette de mesures « flexibles » peut se faire sans contraintes ni débats ?

Réfléchir à d'autres formes de sous-traitance évoluant vers de véritables partenariats d'entreprises ou de branches, se donner enfin les moyens d'éradiquer les trafics de main-d'œuvre, associer l'Etat et l'ensemble des acteurs sociaux à la mise en œuvre prioritaire d'une véritable modernisation sociale des PME : on peut faire autrement et moderniser par le haut plutôt que d'encourager des pratiques socialement archaïques. L'ampleur des précarités d'aujourd'hui obère gravement la prospérité de demain.

► Michel Ricochon et Claude Triomphe sont respectivement président et secrétaire de l'Association Villermé, qui réunit des inspecteurs du travail.

TRAIT LIBRE



ERHAN TUGUT

Liban

Revenir à Taëf

par Gérard Bapt

Est-il trop tard pour le Liban ?

La communauté internationale semble le penser. Les combats commencés le 31 janvier dans le « pays chrétien » ont fait plus de 4 000 victimes en le ravageant et en le vidant de ses habitants. Venant après quinze ans de guerre, ils ont détourné du Liban l'attention de l'opinion internationale et démenté nombre de ses amis qui s'étaient mobilisés lorsqu'il avait fallu empêcher l'avancée des troupes syriennes et survivre aux bombardements de l'an dernier.

Les combats dans la zone est furent pourtant plus destructeurs et plus meurtriers que les précédents. Ils n'ont pas suscité de mobilisation si, ce n'est celle des organisations humanitaires. La couverture de presse s'est réduite. Les responsables politiques se sont tus.

A Beyrouth, l'infrastructure économique est profondément atteinte. Familles et capitaux s'en vont, tandis que les besoins élémentaires de la vie quotidienne et de la santé ne sont plus pourvus. Le plus cruel des paradoxes, à côté de l'exode vers la France ou le Canada, n'est-il pas que de nombreux chrétiens de l'Est sont allés trouver refuge à l'Ouest, dans les zones sous contrôle syrien ?

Un cessez-le-feu encore instable s'est néanmoins instauré entre le général Aoun et les Forces libanaises. Cessez-le-feu souhaité par la France et le Vatican, et imposé par l'Irak pour mettre fin à une confrontation faisant de manière si évidente le jeu de la Syrie.

Le cessez-le-feu soulage les souffrances. Il doit déboucher sur un compromis à l'Est, articulé sur des processus de paix civile et de reconstruction pour tout le Liban. Les différentes communautés sont les premiers acteurs de ce processus et doivent retrouver en termes nationaux les voies de l'unité et de la souveraineté ; et que les Libanais chrétiens, notamment les partisans du général Aoun - ne nourrissent pas d'illusions sur la capacité de l'ONU ou de l'Occident à imposer un nouvel équilibre, si ce n'est à accepter le dépeçage du Liban et la condition de « protectorat syrien » pour un petit « Etat chrétien » non viable.

Restaurer l'Etat

C'est du Liban même, en commençant par l'Est, que la volonté de reconstruction doit se manifester. Sur quelle base est-elle possible, si ce n'est à partir du processus de Taëf, le seul susceptible d'engager la Ligue arabe ?

Les accords de Taëf furent très contestés, dans la forme et sur le fond. Mais le pire n'est pas que l'on applique Taëf : le pire est que Taëf ne soit pas appliqué, c'est-à-dire la situation actuelle. Le pire, c'est qu'il n'y ait pas de restauration de l'Etat, c'est que le président maronite élu ne soit pas à Baabda, c'est que l'on ne parle plus de retrait des forces étrangères, c'est qu'il n'y ait pas dissolution des milices pour leur intégration dans l'armée légale, c'est qu'il n'y ait pas de réélection de l'Assemblée dans un avenir prévisible. Le pire, c'est que la réflexion engagée concrètement à Taëf sur les perspectives d'évolution d'un confessionnalisme politique figé depuis 1943 soit aujourd'hui arrêtée.

L'actuel calme relatif doit être mis à profit, il faut de toute urgence que le comité tripartite de la Ligue arabe reprenne sa mission. La France doit y aider. Il faut, en collaboration avec les autorités légales, et autour du patriarche maronite, conclure un compromis politique à l'Est et le greffer sur un plan unique de sécurité du Grand

Beyrouth puis déployer Taëf sur tout le pays pour que le compte à rebours puisse commencer : reconstitution de l'armée et l'intégration des milices en six mois, retrait des troupes étrangères en deux ans maximum, élections libres renouvelant l'Assemblée nationale, évolution du confessionnalisme politique vers un régime de citoyenneté laïque à la fin des années 90...

Les drames des derniers mois doivent conduire à restaurer un Etat. Que le président élu Elias Hraoui préside à Baabda sans « protection étrangère », que le général Aoun mette sa sincérité et sa force de caractère au service du Liban, que le premier ministre Salim Hoss gouverne, que Samir Geagea, Walid Joumblatt, Nabih Berri déploient au service de l'Etat toutes leurs capacités... et que la société civile revive !

Il n'est peut-être pas trop tard pour le Liban : Taëf n'est pas encore trop loin.

► Gérard Bapt, député (PS) de la Haute-Garonne, est président du groupe d'amitié France-Liban à l'Assemblée nationale.

COURRIER

Inflation allemande

Vous avez publié le 30 juin un article sur l'union économique, monétaire et sociale interallemande, constatant que cette union n'a pas provoqué le « sursaut d'inflation » annoncé.

En réalité, les effets de l'élargissement de la zone DM à l'Est ne pourront se faire sentir que dans quelques mois, quand les déficits budgétaires, à l'Ouest comme à l'Est, commenceront à s'alourdir sous la pression des subventions sans lesquelles ni les entreprises est-allemandes ni le système de protection sociale ne pourront survivre.

Une augmentation immédiate des prix à l'Ouest a été écartée par le chancelier Kohl qui a offert le deutchemerk aux citoyens est-allemands sans leur donner la possibilité réelle de le dépenser. Car la crainte d'un chômage de longue durée incite les Allemands de l'Est à gérer prudemment leurs faibles économies. Le danger inflationniste ne viendra pas de l'épargne (quasiment bloquée) mais de revenus distribués sans rapport avec la productivité de l'économie est-allemande.

Le danger inflationniste, vu de l'Ouest, est donc écarté pour l'instant. Pour les citoyens est-allemands, en revanche, les prix relatifs (par rapport à des revenus qui, en moyenne, ne représentent que 50 % des revenus d'un Allemand de l'Ouest) augmentent immédiatement le jour même du changement monétaire : les prix de l'essence, de l'électricité, mais aussi du café, des yaourts et des fromages, pour ne citer que quelques exemples, seront libellés en deutchemerk, une monnaie forte à nos yeux mais pas compréhensible qu'un éboueur est-berlinois veuille gagner autant que son collègue de Berlin-Ouest ?

Les risques inflationnistes ne font que commencer...

HANS BRODERSEN
Jour-en-Jours

BIBLIOGRAPHIE

L'apprentissage du dialogue

PRÊTRE et cofondateur, il y a dix ans, de l'association Droits de l'homme et Solidarité, Jean-François Six est de ceux qui ont suscité la création, en 1987, d'un institut de formation à la médiation puis, l'année suivante, d'un Centre national de la médiation, enfin, en 1989, d'une Maison de la médiation (1). C'est dire que le concept de médiation lui apparaît aujourd'hui comme l'une des clés possibles de la vie des hommes en société, comme l'un des outils susceptibles de favoriser l'intégration des laissés-pour-compte et d'aider des et groupes à passer d'une *dissonance* à une *fraternité*. Qu'est-ce que la médiation, en effet, sinon le moyen d'assurer une « véritable communication » afin de rapprocher les points de vue, d'ébranler les certitudes, de dissiper les malentendus ?

Règlements à l'amiable

Au moment où la lutte contre les exclusions et les discriminations impose la recherche d'une meilleure cohésion du corps social, nombreux sont ceux qui tentent de définir les nouvelles formes de solidarité, les nouvelles modalités de dialogue, capables de resserrer les liens entre les citoyens et d'affaiblir l'esprit d'intolérance. Le mérite du livre de Jean-François Six est de mettre un peu de clarté dans ce vaste domaine. A l'aide d'exemples précis, de définitions rigoureuses, de propositions concrètes.

Les exemples sont puisés dans la vie quotidienne de ces inconnus qui savent régler à l'amiable les petits contentieux de leurs proches aussi bien que dans la vie publique des médiateurs officiels appelés à dénouer des crises apparemment insolubles. Parmi les premiers, voici, par exemple, Agnès qui parvient à établir un contact entre une maîtresse d'école impatiente et des parents d'élève déconcertés. Claire, qui réconcilie les mem-

bres d'une famille divisée, ou Mademoiselle Clémence, qui incite deux enseignants à partager le même bureau. Parmi les seconds, nous Jean Bernard, président du Comité national consultatif d'éthique, Gilbert Bonnemaison, qui mit fin à la grève des surveillants de prison à l'automne 1988, Marceau Long, qui présida en 1986 la commission de la nationalité, et, bien sûr, les six personnalités composant la « mission du dialogue » dont l'intervention contribua à l'apaisement en Nouvelle-Calédonie. Dans beaucoup de secteurs de la vie sociale, il est vrai, les procédures de médiation se sont multipliées au cours des années 80.

Comment définir cette méthode ? Jean-François Six souligne à juste titre qu'elle ne se confond ni avec la négociation ni avec la résolution des conflits, même si elle peut servir l'une et l'autre. Elle suppose l'intervention d'un tiers, qui « met librement en présence les deux parties » pour permettre « la mise en route entre elles d'une dynamique nouvelle ». Elle peut être « créatrice » si elle crée des liens nouveaux, « réparatrice » si elle restaure des liens anciens, « préventive » si elle évite un conflit, « curative » si elle aide à le régler. On voit qu'elle est par excellence l'instrument du consensus.

Soucieux d'appliquer ces principes, l'auteur ne propose pas seulement de développer l'apprentissage de la médiation, en introduisant éventuellement dans les programmes de l'éducation nationale, mais aussi de fixer un code de déontologie afin d'éviter les abus. Ainsi face au « raz de marée de l'indifférence » aura-t-on quelque chance de revivifier le tissu social. La réflexion de Jean-François Six peut assurément y contribuer.

THOMAS FERENCZI

► Le Temps des médiateurs, de Jean-François Six, Le Seuil, 285 p., 99 F.

(1) 38 bis, rue Henri-Barbussu 75005 Paris

Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL :
15, RUE FALGUIÈRE
75501 PARIS CEDEX 15
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 40-65-25-99

ADMINISTRATION :
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX
Tél. : (1) 40-65-25-25
Télécopieur : (1) 49-60-30-10

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société :
cent ans à compter du
10 décembre 1944

Capital social :
620 000 F

Principaux associés de la société :

Société civile
« Les rédacteurs du Monde »
« Association Hubert-Beuve-Méry »

Société anonyme
des lecteurs du Monde
Le Monde-Entreprises.
M. André Fontaine, gérant.

Imprimerie
des Nations
94852 IVRY CEDEX

Commission paritaire des journaux
et publications, n° 37 347
ISSN : 0395-2037

Renseignements sur les microfilms
et index du Monde au (1) 42-22-20-20.

Le Monde PUBLICITE

André Fontaine, président
Françoise Huguet, directeur général
Philippe Dupuis, directeur commercial
Michèle Orléans
directeur du développement
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS
Tél. : (1) 45-55-91-82 ou 45-55-91-71
Tél. MONDIPUB 286 136 F
Tél. 45-55-94-70 Société filiale
du journal Le Monde et Regie Presse SA

Le Monde TÉLÉMATIQUE

Composés 36-15 - Tapez LEMONDE
ou 36-15 - Tapez LM

Reproduction interdite de tout article,
sauf accord avec l'administration

ABONNEMENTS

1, place Hubert-Beuve-Méry, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX. Tél. : (1) 49-60-33-90

TARIF	FRANCE	SUISSE-BELGIQUE LUXEMBOURG	AUTRES PAYS Valeurs normales-CEE
3 mois	400 F	572 F	790 F
6 mois	780 F	1 123 F	1 560 F
1 an	1 400 F	2 086 F	2 960 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, RENVoyer CE BULLETIN Accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus

ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

SERVICE A DOMICILE :
Pour tous renseignements : (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonné.

BULLETIN D'ABONNEMENT

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

Localité : _____ Code postal : _____

Veuillez indiquer l'obligation d'envoyer tous les noms propres en capitales d'imprimerie

ÉTRANGER

URSS : le 28^e congrès du PC soviétique

M. Ligatchev se prononce en faveur du maintien de M. Gorbatchev au poste de secrétaire général

Le 28^e congrès du PC soviétique a entendu, mardi matin 3 juillet, un exposé de M. Chevardnadze, ministre des affaires étrangères, qui a défendu la réunification allemande. Après avoir évoqué la « division artificielle et contre nature d'une grande nation » et s'être demandé « combien de temps cela pouvait durer », le ministre a

affirmé : « Il n'est pas de notre intérêt de retarder le règlement des aspects internationaux de l'unité allemande, dans le cadre d'un règlement général. » Tout en notant qu'« on ne peut parvenir à aucun accord à ce sujet sans l'accord de l'URSS », M. Chevardnadze a demandé : « L'armée (de l'Allemagne unifiée) sera moins nom-

breuse que l'armée de la seule RFA. Qu'est-ce qui est le mieux : avoir contre soi un demi-million de soldats de la Bundeswehr ou, disons, une armée moitié moins nombreuse dans l'Allemagne unie ? » Auparavant, M. Egor Ligatchev, le chef de file des conservateurs au bureau politique, avait fait une intervention très applaudie,

notamment quand il s'était dit « profondément convaincu que le parti restera marxiste-léniniste », et quand il avait affirmé que « le pays a besoin de stabilité politique ». Il s'est cependant clairement prononcé en faveur de la perestroïka, à laquelle il ne voit « pas d'alternative ». « Je ne suis ni un conservateur ni un radical, mais un

réaliste », a-t-il dit. M. Ligatchev, qui avait jugé quelques jours plus tôt non souhaitable que M. Gorbatchev conserve ses doubles fonctions de président de l'URSS et de secrétaire général du parti, avait déclaré lundi à l'agence Interfax qu'il se prononcerait « pour qu'on laisse Mikhaïl Gorbatchev diriger notre parti ». — (AFP.)

Réformateurs et conservateurs se disputent les faveurs...

Suite de la première page

Ces brefs rapports d'activité individuels présentés, après M. Gorbatchev, par chacun des dirigeants du parti tournaient tellement au jeu de massacre qu'avant de passer la parole à M. Lakovlev, le président du soviet suprême, M. Loukianov, tenta d'en appeler aux bons sentiments des délégués. Après tout, la salle vient d'applaudir, normalement, comme à la colosse, tous ceux dont c'est ce jour-là l'anniversaire. On ne craint pas, aux buffets, de bourrer son cartable de chocolats pour les enfants, et il y a dans cette assemblée, malgré les militaires et parfois à cause d'eux, ce côté un peu boy-scout et feu de bois de la culture communiste de masse.

Entre communistes, on se parle « à la camarade ». C'est ainsi que M. Loukianov tenta donc de s'adresser à la salle, et c'est le dérapage, aussi comique que celui du gros monsieur glissant sur une peau de banane. Comprenez, dit-il sans voir, où le porte-la-force de l'évidence, que « les membres du bureau politique n'ont pas l'habitude de rendre compte devant le parti ». Cette phrase d'anthologie aigüe un peu plus la féroce des délégués, que leur conservatisme n'a pas immunisés contre le « basisme » général sévissant en URSS.

Cela se présente donc mal pour

M. Lakovlev. Mais en deux minutes il impose un silence dont même M. Gorbatchev n'avait pas bénéficié. Il accroche, et cela avant tout parce qu'il parle, dira-t-on plus tard dans les couloirs, « de l'âme » — de tout son cœur, aurait-on dit en français. Il parle avec la conviction d'avoir raison, et en même temps en homme politique qui prend ses interlocuteurs là où ils sont pour les amener là où il veut.

Il est président de la commission de réhabilitation des victimes de Staline. Cela pourrait faire un handicap de plus. Mais à ces gens que tente le national-communisme, que flatte l'opposition entre valeurs occidentales et traditions russes et qui voient dans le démantèlement du communisme une insulte à la grandeur de la Russie, il rappelle, lui, fils de paysan, que c'est la paysannerie qui fut, de très loin, la première victime de Staline.

M. Lakovlev brise les idoles

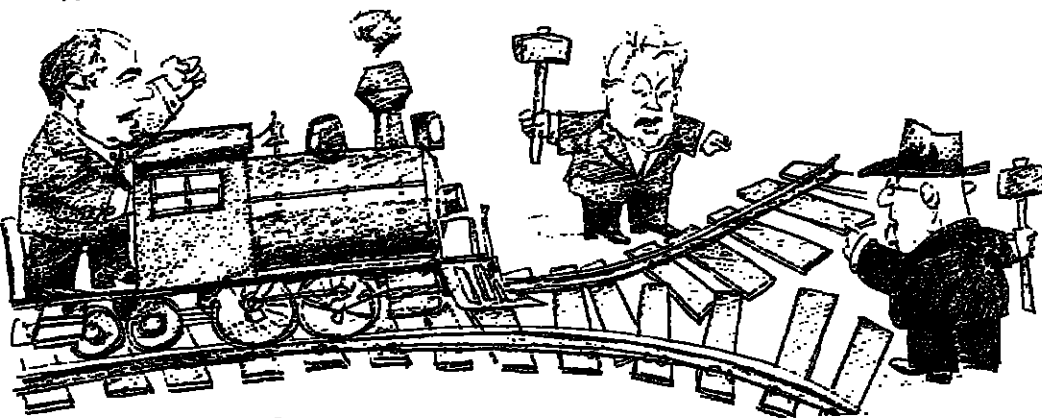
Ca fait tilt. L'un des piliers de l'idéologie conservatrice, moyenne vient d'être ébranlé, en plein congrès. En direct à la télévision, le pays voit ovationner par les délégués communistes l'ennemi numéro un des hommes de la restauration, celui qu'ils tentent de désigner à la vindicte publique

comme « juif » et « franc-maçon ». Or, s'il n'est ni l'un ni l'autre, il est en revanche totalement converti, et depuis longtemps, au libéralisme et à la social-démocratie. Qui l'eût cru ? C'est cet homme-là qui fait un triomphe au premier jour du congrès en parlant du Christ qui chassa les marchands du temple : du « parti de l'idée, de l'idée révolutionnaire, qui s'est transformé en parti de pouvoir » : d'un parti « toujours prisonnier du système de stagnation sociale créé par le régime de pouvoir personnel ».

Un point de repère

« Je suis convaincu, dit-il d'emblée, que le temps de la vérité, le temps de parler, devant le congrès des communistes aussi, de grandeur d'âme, de sincérité, d'honneur et de conscience (...), le temps d'en finir avec cette guerre civile dont nous ne savons pas sortir. » A plusieurs reprises, les applaudissements crépitaient, et M. Lakovlev poursuivait : « Le monopole de la vérité est une chose fatale [et] seul un parti renouvelé, plus à gauche et plus à droite, sera capable de conduire le pays sur la voie de sa complète transformation. Ce mouvement est irrépressible. Il se développera — avec ou sans le parti. »

Mardi ou dans les jours qui suivent, d'autres voix, bien différentes, devaient se faire entendre. Des témoins conservateurs devaient faire à leur tour des triomphes. Mais, outre qu'il est l'ennemi nouveau du puzzle politique, celui de M. Lakovlev est lourd d'avenir. Car tandis que le secrétaire général



PANCHO

tient l'appareil, fait le patron en affirmant sa ligne sans l'ombre d'une concession mais sans, non plus, jouer aux iconoclastes, M. Lakovlev brise, lui, les idoles et utilise, pour parler de cette vérité, le temps de la vérité, celle de la morale, presque, finalement, le « bien » des valeurs chrétiennes. Ce faisant, il s'offre en point de repère non seulement à tous ceux qui veulent autre chose que cette vieille machine démodée du PCUS, mais à tous ceux aussi qui cherchent leur voie, ne savent pas et balancent entre le national-communisme et les idées de liberté et de raison.

Un jour, sans doute proche, ces deux grands blocs se formeront. Cesser aujourd'hui, c'est être favorisé le premier, mais il fallait dès maintenant préparer la Constitution du second. Pour une première journée de congrès, ce fut donc un beau moment et cela d'autant plus qu'il y eut dans le rapport de M. Gorbatchev, dans la réaffirmation de sa détermination au changement, deux coups d'éclat très remarqués.

Ils arrivèrent presque en rafale, au milieu de cet exercice fastidieux auquel M. Gorbatchev réussit pourtant à donner vigueur. Le premier portait sur le basculement de l'Europe de l'Est. « Un grand changement [y] est en cours, dit-il en poussant soudain sa voix, mais quand on nous dit qu'il s'agit d'un « effondrement du socialisme », c'est par une question que nous répondons : de quel socialisme ? De celui qui était en fait une variante de ce système bureaucratique autoritaire de Staline que nous avons nous-mêmes rejeté ? »

C'est donc clair : ce socialisme-là, il ne voit aucune raison de le défendre et toutes les raisons de le détruire. Mais quel est alors ce socialisme auquel il adhère, « dans le cadre » duquel il situe, dit-il, toute son action ?

Réponse quelques instants plus tard, devant le portrait de Lénine qui surplombe la tribune. « Quand nous sommes nés au début de produire une nouvelle théorie achevée du socialisme, nous rétorquons : ce

n'est que le cours même de la vie, que le travail libre, le gouvernement du peuple par lui-même et le bien-être des gens qui peuvent donner au concept de « socialisme » une nouvelle substance (...). Tous avec d'abord à dire ce que vous proposez de faire, pour votre propre peuple. Alors sera clair ce que vous voulez réellement et ce que vous voulez dire par socialisme. »

Avant de nous jeter l'idéologie au visage, dites nous quel est votre programme, dit ainsi M. Gorbatchev aux conservateurs. Car notre socialisme, à nous réformateurs, c'est de reconstruire le pays que vous avez ruiné. Dès les premières minutes de son rapport, et répondant directement à l'explosion conservatrice du congrès russe, le secrétaire général avait d'ailleurs déclaré que c'était simplement un « non-sens » que d'affirmer que « la perestroïka était responsable de toutes les difficultés présentes ». « C'est un héritage extrêmement sombre que nous avons reçu », avait-il dit, en énumérant la dévastation de la nature, la vétusté des industries et des mines, la « militarisation de l'économie », l'invasion de l'Afghanistan et la part symbolique des produits de consommation dans la production industrielle.

Le rôle du PC dans l'armée

Encore une phrase contre ceux qui « tentent de justifier leur position conservatrice en brandissant les intérêts du peuple et la pureté des principes idéologiques », et un appel à l'« unité des démocrates ». dont la division serait la seule cause possible, affirme-t-il, d'un échec des réformes.

Suivent en conséquence tous les articles du credo réformateur. D'abord d'hymne au marché, dont l'introduction, souligne M. Gorbatchev, est particulièrement urgente dans les campagnes ; puis une défense très offensive de la propriété (c'est-à-dire de la propriété privée), l'énocet de toutes les thèses de ses conseillers économiques sur la « démonopolisation » de l'économie. Au passage, M. Rykov se voit reprocher d'avoir réduit la réforme économique à une augmentation de prix. C'est par les réformes de

structure qu'il faut commencer, dit le président, brûlant ce qu'il avait soutenu hier.

Et quand M. Gorbatchev — concession aux conservateurs négociée dès le plénum de vendredi dernier — déclare qu'on ne saurait interdire les organisations communiques au sein des forces armées et de sécurité, il ajoute aussitôt qu'on ne saurait, en bonne logique, interdire à d'autres forces de s'y implanter.

Un marché s'esquisse donc entre M. Gorbatchev et les conservateurs. Il va leur donner ce qu'ils veulent avant tout : des places dans l'appareil et des assurances sur le fonctionnement interne du parti. En revanche, la politique de l'URSS, c'est lui, car c'est le président qu'elle concerne et elle ne définit pas dans un congrès de parti, mais au Parlement. Un marché qui reste à conclure.

BERNARD GUETTA

« Jamais nous n'avons eu de relations aussi bienveillantes avec la plupart des pays européens » déclare M. Gorbatchev dans son rapport

Présentant, lundi 2 juillet, son rapport devant le 28^e congrès du PC soviétique, M. Gorbatchev a abordé en ces termes la politique internationale, selon l'agence Tass : « En élaborant le programme de la perestroïka, nous nous rendions compte qu'il ne pouvait être réalisé sans changer radicalement les conditions extérieures de la vie du pays. Il nous fallait proposer au monde une nouvelle politique internationale », laquelle, a-t-il ajouté, est fondée sur « trois choix fondamentaux » :

« Premièrement, il est impossible d'assurer sa propre sécurité au détriment de celle des autres, de défendre ses intérêts aux dépens des autres, de prétendre mieux savoir comment les autres peuples et Etats doivent régler leurs affaires. La reconnaissance de la liberté de choix pour chaque peuple est une condition fondamentale de l'instauration d'un nouvel ordre mondial.

« Deuxièmement, on ne saurait bâtir en solitaire une société prospère, libre et démocratique, en opposant son propre chemin aux autres voies d'évolution sociale. Les impératifs de notre époque s'appellent coopération, coopération, coopération. Et, troisièmement, nous avons besoin d'intégrer notre économie dans celle du monde entier, tant pour la moderniser que pour construire avec les autres l'assise matérielle d'une période irréversiblement pacifique de l'histoire, pour régler les problèmes globaux de l'humanité. »

M. Gorbatchev a encore dit que la coopération en matière de reconversion de l'industrie de

guerre est une des options prometteuses de notre intégration » à l'économie internationale et de la « URSS a déjà noué à cet effet des contacts avec les Américains, les Italiens, les Allemands et d'autres. »

Quel socialisme a fait faillite ?

Après avoir relevé que les relations avec les Etats-Unis sont passées « de la confrontation et de la rivalité à une compréhension mutuelle et, sur certains points, même au partenariat », M. Gorbatchev a abordé la situation en Europe :

« Nous n'avons jamais, au cours de toute notre histoire, entretenu des relations aussi bonnes et bienveillantes avec la plupart des pays de ce continent. Le processus européen est en train d'accoucher d'une forme, nouvelle dans l'histoire mondiale, de relations étatiques entre des dizaines de pays et de peuples. Pour la première fois, on a mis à l'ordre du jour la création d'un espace économique, culturel, écologique et informationnel (...). »

« Des changements profonds sont en cours en Europe de l'Est. Quand on dit que cela signifie la « faillite du socialisme », nous répliquons par une autre question : de quel « socialisme » ?

Celui qui n'était en fait qu'une variante du système bureaucratique autoritaire stalinien, auquel nous avons renoncé nous-mêmes ? On nous reproche même de « nous retirer sans combattre ». On nous recommande donc, en somme, de recourir aux méthodes de nague, auxquelles nous avons renoncé

résolument et que nous condamnons avec force.

« On peut, en effet, s'interroger sur le chemin que suivront ces pays dans leur développement socio-économique. Cette question est celle du choix que les peuples feront eux-mêmes. Quant à nous, nous continuerons d'agir en respectant strictement le principe de liberté du choix, devenu un impératif du progrès et une condition de la sauvegarde de toute la civilisation moderne. »

« Comment devons-nous bâtir aujourd'hui et demain nos rapports avec les pays d'Europe de l'Est ? En bons voisins que nous sommes devenus, en raison tant de notre géographie que de notre histoire. Il y a eu, surtout après la guerre, beaucoup de choses vraiment positives, précieuses. Le fait décisif dans la libération de ces pays du fascisme et, par la suite, apporté maintes fois à ces pays une aide sincère, est important dans la mémoire des peuples et ne pourra que rejaillir sur le développement futur de nos relations. En outre, et c'est le plus important, il existe des intérêts économiques et politiques mutuels, qui nous rapprochent dans notre progression commune vers une Europe de paix, vers sa « maison commune. »

« Ces intérêts concordent quant à la volonté de transformer le traité de Varsovie, ce qui a été convenu, il y a un mois, à la réunion de son comité politique consultatif à Moscou. Les rapports les plus durables reposent sur la bonne volonté, la réciprocité, le respect et la coopération. » — (AFP, Reuters, Tass.)

Le pilote soviétique irradié à Tchernobyl est mort aux Etats-Unis

Le pilote soviétique Anatoly Gritchenko, cinquante-trois ans, irradié à Tchernobyl, a succombé, lundi 2 juillet, à une défaillance cardio-pulmonaire, à l'hôpital de Seattle (Etat de Washington), où il était traité depuis le 11 avril. Le pilote avait été irradié alors qu'il surveillait la centrale de Tchernobyl après l'explosion du 26 avril 1986 afin de larguer du sable et du ciment sur le réacteur en feu.

Une importante opération de solidarité internationale avait été organisée pour tenter de sauver Gritchenko, considéré comme un héros dans son pays. Première victime de cette catastrophe à être hospitalisée aux Etats-Unis, il avait subi le 27 avril une greffe de moelle osseuse, prélevée sur un donneur français, une femme de Besançon, et acheminée en moins de vingt-quatre heures aux Etats-Unis. — (AFP.)

Newstation, Birmanie, 1947. Un journaliste syrien trop curieux est cousu dans une peau de singe.

Jean-François Deniau garde son sang-froid.

هكذا من الاجل

EUROPE

BIBLIOGRAPHIE

« URSS : de l'utopie au désastre », de Vladimir Boukovski

Un martien chez les « martiologues »

« Imaginez un Martien atterri- sant par miracle au cœur de débats sur la vie sur Mars. Je vous assure qu'une telle apparition ne mettrait pas fin aux débats, que ceux-ci n'y gagneraient rien : après un bref moment de gêne, ils reprendraient de plus belle comme si de rien n'était. » Ces débats, ce sont ceux des universitaires occidentaux sur l'Union soviétique et les Russes : le Martien, c'est Vladimir Boukovski, le fameux dissident expulsé d'URSS sous Brejnev, et qui n'en finit pas de s'indigner devant ce qu'il appelle les « indisciplinables » débauchés par les « incommensurables spécialistes de l'Union soviétique », surtout aux États-Unis à la veille des sommets. Dans son dernier livre, *URSS, de l'utopie au désastre*, il règle à ce sujet quelques comptes.

En substance, Vladimir Boukovski juge « totalement ridicule » l'actuel « engouement de l'Ouest pour Gorbatchev », sa « rage universelle de vouloir à tout prix le sauver ». Cela l'amène à quelques excès, comme lorsqu'il compare l'aide occidentale à l'Arménie à la démarche qui eût consisté à « confier au gouvernement de Hitler l'aide humanitaire destinée aux juifs », et aussi à minimiser le débat, bien réel pourtant, entre conservateurs et libéraux au sein du PC.

Cela dit, l'auteur établit une intéressante analogie entre les événements actuels et la première

révolution russe, celle qui faillit abattre le tsarisme en 1905 : mêmes échecs extérieurs servant de signes avant-coureurs (défaite devant le Japon au début du siècle, échec en Afghanistan aujourd'hui), mêmes grèves politiques et déjà aussi, de la part du pouvoir, une tentative de glasnost et de perestroïka. Or la première révolution fut matée, au prix de 14 000 morts, entre 1905 et 1906. Vladimir Boukovski ne cache pas qu'il redoute un tel dénouement aujourd'hui, d'autant que les forces de répression, fait-il observer, sont huit fois plus nombreuses aujourd'hui qu'à l'époque...

Une petite note d'espoir tout de même : si le parti est condamné, selon Boukovski, à « faire marche arrière, avec ou sans Gorbatchev », il devra le faire « après cinq ou sept années au maximum », faute de quoi le processus de réformes deviendrait « irréversible ». Or nous en sommes déjà à cinq années de gorbatchévisme et il apparaît déjà bien difficile de revenir au passé. Ce devrait être une raison de plus pour aider plus largement, comme le souhaite l'auteur, les forces réellement démocratiques en URSS, de préférence aux simples « réformateurs » communistes.

MICHEL TATU

► Vladimir Boukovski, *URSS : de l'utopie au désastre*, Robert Laffont, 280 pages, 98 F.

Accord au sein de la coalition gouvernementale en RDA

Les élections générales panallemandes auront lieu le 2 décembre

Le chancelier Helmut Kohl a accepté, mardi 3 juillet, que les élections générales panallemandes aient lieu le 2 décembre. La coalition gouvernementale de M. Lothar de Maizière est parvenue à un accord sur cette date, lundi 2 juillet, au lendemain de l'introduction du deutsche-

mark comme seul moyen de paiement en RDA. Les cinq partis de la coalition, la CDU, le Parti social-démocrate, les libéraux, le Renouveau démocratique et l'Union sociale allemande se sont également mis d'accord pour organiser, le 14 octobre, les élections régionales qui permet-

tront de reconstituer les Länder à intégrer dans la structure fédérale de l'Etat ouest-allemand. La coalition CDU-CSU du chancelier Helmut Kohl avait déjà suggéré d'organiser en décembre, le 2 ou le 9, l'élection du premier Parlement unique depuis la seconde guerre mondiale.

« Comme des touristes... »

BERLIN

de notre envoyée spéciale

Etait-ce le soleil, les vêtements clairs ? Les Allemands de l'Est avaient, lundi 2 juillet, première journée de vie avec le deutsche-mark, l'air de touristes dans leur propre pays. Cette façon appliquée de compter les billets et les pièces en regardant bien, tête penchée, pour ne pas se tromper, c'est le geste du voyageur qui découvre un nouvel argent.

Dans les magasins où l'on semble en visite, on tend le bras, on hésite, on prend, on repose et l'on compare sans fin. Triple grille de lecture : plus ou moins cher qu'avant, plus ou moins cher que de l'autre côté, plus ou moins cher que ce qu'on attendait. Le résultat est partagé : les petits pains du matin trois ou quatre fois plus chers qu'avant, le lait en baisse, le beurre stable, le sucre en hausse, même s'il est produit en RDA. Mais qu'importe ! Les consommateurs qui ont défilé du matin au soir dans les magasins - 15 000

visiteurs pour le seul magasin Am Alex, au centre de Berlin-Est - ne venaient pas pour acheter, mais pour voir.

Il fallait faire la queue pour attendre les petits caddies taillés pour l'approvisionnement d'avant, qu'on voyait circuler presque vides au milieu des rayons débordant de marchandises. Produits de l'Ouest à plus de 80 % souvent assortis de rabais. « C'est un autre monde », s'exclamaient un vieil homme sous les caméras de la télévision est-allemande. Et c'est vrai, dans les étalages encore socialistes on a vu naître un monde de couleurs vives, de marques, de logos, où le savon ne s'appelle pas « savon ».

Propos optimistes

Alors, depuis lundi 2 juillet, l'Est et l'Ouest c'est tout un ? Pas tout à fait. Petite expérience pratique, dans un quartier périphérique de Berlin-Est, chez un marchand de meubles : les chaises pliantes présentées sont fabriquées en Italie,

jolies et pas cher ; pour un achat d'à peine 100 F la vendeuse s'installe à une machine à écrire de commissariat et remplit, pendant de longues minutes, un formulaire en cinq exemplaires en relevant le nom et l'adresse de l'acheteur. « Pourquoi cela ? » Réponse désarmante : « C'est pour la comptabilité. Nous, nous n'avons pas d'ordinateurs comme de l'autre côté... »

La journée de lundi a en tout cas permis de dissiper certaines inquiétudes. Il n'y aura sans doute pas de flambée de consommation à

l'Est avec les risques d'inflation que cela entraîne. A la télévision, dans les journaux, les hommes politiques, les banquiers, les hommes d'affaires de l'Ouest se sont répandus en propos optimistes. Ainsi, le président de la Dresdner Bank, M. Wolfgang Röhler : « On a parlé de cinq ans, de huit ans, de dix ans pour que la RDA rattrape le niveau de vie de la RFA. A voir ce qui s'est passé ici en quelques mois, je dis qu'il faudra beaucoup moins de temps que cela. »

SOPHIE GHERARDI

► RFA : ajournement du congrès des Républicains. - Le congrès du parti ouest-allemand d'extrême droite, le Parti républicain, qui devait se tenir le week-end prochain à Tausen (centre de la RFA), a été ajourné, a annoncé lundi 2 juillet le comité directeur du parti à Munich. Aucune autre date n'a été fixée. L'ancien Waffen SS Franz Schönhuber, fondateur, président démissionnaire et exclu dimanche de son parti, a déclaré

que l'ajournement du congrès était une décision contraire aux statuts des Républicains. Le congrès de Tausen devait élire M. Ekkehard Voigt à la présidence. Les Républicains traversent actuellement une grave crise qui oppose les « colombes », de la tendance Schönhuber, aux « faucons », proches des néo-nazis de la tendance de Harald Neubauer, président de la fédération bavaroise du parti. - (AFP)

YUGOSLAVIE : au Kosovo

Les députés de souche albanaise proclament l'égalité de leur province avec les autres républiques

BELGRADE

de notre correspondant

Les cent quatorze députés de souche albanaise du Parlement du Kosovo ont proclamé, lundi matin 2 juillet, devant un Parlement aux portes verrouillées, une « Constitution » selon laquelle le Kosovo, province autonome rattachée à la république de Serbie, serait désormais « une unité indépendante égale aux (six) autres républiques yougoslaves ». Ils ont insisté sur le fait que leur déclaration était conforme à la Constitution fédérale de 1974, encore en vigueur. Et ont demandé le soutien des autorités fédérales, ainsi que de l'opinion internationale.

Cette « Constitution du Kosovo » donne aux Albanais de souche, en forte majorité dans la région, le statut de peuple-nation au lieu de minorité ethnique. Elle annule les amendements adoptés en mars 1989 avec le consentement du Parlement du Kosovo et qui avaient modifié la Constitution de la Serbie de 1974. « En réduisant l'autonomie de la région », cet acte a été approuvé par M. Riza Sapundzija, représentant du Kosovo à la présidence collégiale de Yougoslavie, qui déclare, dans une interview accordée au quotidien en langue albanaise *Ritindija*, qu'il avait toujours aspiré à ce que « le Kosovo devienne l'un des piliers de la fédération yougoslave ». Mardi, les autorités fédérales n'avaient toujours pas réagi.

Depuis quelques mois, le Kosovo, cette province du sud de la Serbie - « berceau culturel et historique serbe », - est littéralement coupé en deux. Albanais de souche, d'une part, Serbes et Monténégrins, d'autre part, se côtoient il y a quelques années encore. Aujourd'hui, on assiste à une véritable ségrégation. Toutes les institutions de la province sont dirigées en « double » par des Albanais et par des Serbes et Monténégrins ; aucune décision commune ne peut être prise. Lundi 25 juin, la tension était montée à cause du nouveau projet de Constitution de la Serbie (soumis à un référendum les 1^{er} et 2 juillet), qui prône l'« unité de la Serbie » avec, en quelque sorte, la réintégration du Kosovo au sein de la République

serbe. Les députés de souche albanaise s'étaient immédiatement opposés à une telle réforme. L'opposition albanaise du Kosovo, taxée de « nationaliste » et de « séparatiste » par les Serbes, avait renchéri en formant, dimanche 1^{er} juillet, un Forum démocratique du Kosovo, un véritable front qui affirme « exprimer la volonté de tous les Albanais de souche du Kosovo ».

La déclaration de dimanche du Forum démocratique du Kosovo est, à quelques mots près, la même que celle qui a été proclamée lundi par les députés albanaise à Pristina. Pour les autorités serbes, il ne s'agit là que d'une « force », d'une « véritable mise en scène théâtrale ». - (Interim.)

ALBANIE

Plusieurs dizaines d'Albanais se réfugient dans l'ambassade de RFA à Tirana

Bonn. - Quarante-vingt-quatre Albanais se sont réfugiés dans l'ambassade de RFA sous les tirs des services de sécurité albanais dans la nuit du lundi 2 au mardi 3 juillet, a annoncé mardi un porte-parole du ministère des affaires étrangères à Bonn. D'autres ambassades ont également accueilli des réfugiés albanais, a ajouté le porte-parole, sans préciser lesquelles.

Les réfugiés qui ont gagné l'ambassade de RFA ont grimpé par dessus les murs, et certains ont enfoncé la porte avec un camion. - (AFP.)

BULGARIE

M. Mladenov a-t-il ou non demandé l'intervention des chars en décembre ?

« Le mieux, c'est que les tanks viennent ». Cette « petite » phrase attribuée à M. Petar Mladenov, le président bulgare, lors d'une manifestation autour de l'Assemblée nationale, le 14 décembre dernier, à Sofia, fait toujours l'objet d'une vive polémique en Bulgarie. S'exprimant à l'université de Sofia en présence d'hommes politiques et de étudiants en grève, le chef de l'opposition, M. Jelio Jeleu, a appelé lundi 2 juillet le président Petar Mladenov à donner sa « parole d'honneur » qu'il n'a jamais demandé cette intervention des chars.

D'autre part, M. Evgueni Mihailov, l'auteur de la cassette vidéo contenant la phrase controversée, a affirmé que la « télévision a diffusé la vérité ». Au cours de la rencontre, à l'université, le ministre de l'intérieur, M. Atanas Semerdjiev, qui était chef de l'état-major général de l'armée lors des événements de décembre, a déclaré qu'aucun ordre d'intervention militaire n'avait été donné ce jour-là. - (AFP.)

ROUMANIE

Le gouvernement accepte le principe d'une augmentation du salaire des mineurs

Le gouvernement roumain a accepté lundi 2 juillet le principe d'une augmentation des salaires des mineurs.

Cette décision est prise par le gouvernement en raison de leurs conditions de travail « périlleuses » tout en soulignant la baisse de la production de charbon enregistrée depuis plusieurs mois. Les mineurs de la vallée de Jiu (sud-ouest de la Roumanie) s'étaient mis en grève en mars dernier.

Ce sont ces mêmes mineurs qui étaient venus en trains spéciaux le 14 juin dernier à Bucarest soutenir le président Ion Iliescu à la suite des violents affrontements entre forces de l'ordre et manifestants anti-gouvernementaux. Les incidents des 13, 14 et 15 juin avaient fait six morts et cinq cent deux blessés. - (AFP.)

► Marian Munteanu président d'honneur du Congrès des étudiants roumains. - Marian Munteanu, le président de la Ligue des étudiants, blessé et emprisonné depuis le 18 juin, a été élu lundi 3 juillet président d'honneur du Congrès national des étudiants roumains réuni à Bucarest. Les trente-deux associations étudiantes du pays ont voulu rendre hommage à l'étudiant, « symbole de l'action civique, promoteur de la non-violence, de la lutte pour la vérité, la justice et la liberté », indique un communiqué signé par Mihail Choroșia, vice-président de la Ligue des étudiants, et lu à la télévision. - (AFP.)

DANEMARK

Signature de deux accords de coopération avec la Pologne

COPENHAGUE

de notre correspondante

Le Danemark et la Pologne viennent de signer deux accords de coopération bilatérale. Le premier, signé à l'occasion d'un voyage du ministre de l'environnement, M^{me} Lone Dybkjaer, à Varsovie, a jeté les bases de l'aide technique et économique que le gouvernement danois s'engage à apporter à la Pologne dans sa lutte contre la pollution.

L'hiver passé, le Parlement danois avait voté des crédits s'élevant sur cinq ans, destinés à appuyer « les pays de l'Europe de l'Est » - sans donner la liste - dans leur combat qui s'annonce coûteux et de longue haleine, contre les nuisances particulièrement graves qui frappent cer-

tains de leurs régions industrielles et se répercutent sur leurs voisins. Il semble que la Pologne soit appelée à en profiter en priorité.

Le second accord conclu entre le ministre de l'habitat, M^{me} Agnete Laustsen, et son collègue polonais prévoit que des experts et des artisans polonais apporteront leur concours au gouvernement de Copenhague pour la restauration d'une série de châteaux appartenant à l'Etat. Les autorités danoises s'aperçoivent aujourd'hui qu'elles manquent cruellement de spécialistes (tailleurs de pierre, stucateurs, etc.) pour procéder aux délicates opérations qu'exige la révision de leurs bâtiments historiques, d'où la nécessité de faire appel aux compétences étrangères.

CAMILLE OLSEN

EN BREF

► Pas d'asile politique pour un pirate de l'air soviétique. - Le ministre finlandais de l'intérieur, M. Jarmo Rantanen, a décidé lundi 2 juillet de ne pas accorder l'asile politique au Soviétique Oleg Kozlov, vingt ans, qui avait détourné le 20 juin dernier sur Helsinki un avion des lignes intérieures soviétiques effectuant la liaison Riga-Mourmansk, avec 59 personnes à bord. Le jeune pirate de l'air, qui voulait se rendre en Israël via la Suède, avait demandé l'asile politique à la Finlande après s'être rendu à la police.

► TCHÉCOSLOVAQUIE : remis en liberté de Peter Colotka, ancien premier ministre slovaque. Ancien membre du présidium du comité central du PC tchécoslovaque et ex-premier ministre slovaque, M. Peter Colotka, soixante-

ans, a été remis en liberté après trois semaines de détention préventive, a annoncé lundi 2 juillet la télévision tchécoslovaque. Selon un magistrat de Bratislava (Slovaquie), M. Colotka, qui avait été arrêté le 11 juin dernier, fait toujours l'objet d'une enquête, mais a été relâché après avoir signé un engagement écrit de se présenter à toute invitation du tribunal.

► M. Lech Walesa invite M. Mazowiecki à en être à-tête. - Acceptant la demande de rencontre de M. Mazowiecki (le Monde du 3 juillet), le président de Solidarité, M. Lech Walesa, a proposé lundi 2 juillet que ce tête-à-tête avec le premier ministre ait lieu dimanche 8 juillet à Gdansk, dans la salle historique des chantiers navals où ont été conclus les accords d'août 1980. - (AFP, Reuters.)

PREPAS MEDICINE PHARMACIE
Depuis 1967, la première préparation de Paris.
Prépas annuelles pour bacheliers scientifiques.
Recyclage pour littéraires.
80 % de reçus
CEPES, 57, rue Charles-Lafitte, 92200 Neuilly - 47-45-09-19

LIVRES POLONAIS
et livres français sur la Pologne et l'Europe de l'Est
Catalogues sur demande
LIBELLA
12, rue Saint-Louis-en-l'Île, PARIS-4^e
Tél. : 43-26-51-09

SOLDES d'été
19, Av. Victor Hugo Paris 16^e eme
CHEZ **Barnett**
Chaudron - Habilleur
SUR SON STOCK DE VETEMENTS de LUXE POUR HOMMES
Ouvert de 10 h à 19 h sans interruption

DEMAIN NOTRE SUPPLEMENT
Le Monde
ARTS ET SPECTACLES

relaxo
La relaxation totale
CAPÉLOU
DISTRIBUTEUR
37, Av. de la République 75011 PARIS
Tél. 43.57.46.35 - Métro : PARMENTIER

DIDIER DUMAS
Hantise et clinique de l'Autre
Généraliste appelée « maladie des ancêtres », la hantise est reconnue dans toutes les traditions chamaniques. Questionné sur le sujet, Freud répondit qu'il espérait ne pas avoir à s'occuper de cela de son vivant. Cette soupçonnée formule indique la vérité d'une culture que pose la clinique de l'Autre, celle des parents et des ancêtres en soi-même.
Collection La psychanalyse prise au mot
Aubier

EUROPE

TURQUIE : meurtres, discriminations, embrigadement religieux

La minorité chrétienne syriaque est victime de persécutions en Anatolie

Des voyageurs arrivés récemment à Paris en provenance de la sous-préfecture de Midyat (province de Mardine, dans le sud-est de l'Anatolie) ont confirmé les nouvelles circulant parmi les réfugiés syriaques de Turquie en France : une dizaine de membres de leur ethnie ont été assassinés ces dernières semaines dans cette zone peuplée, majoritairement, de Kurdes, entre le Tigre et la frontière syrienne, appelée le Tour-Abdine, et qui est l'un des plus anciens sanctuaires chrétiens d'Asie mineure.

Le dernier en date de ces crimes remonte au 3 juin, au village d'Arnas (rebaptisé Baglarbasi par l'administration turque), naguère à majorité chrétienne, mais où il ne reste plus que cinq maisons de cette confession. La famille Yusuf Aykil (dont une femme de vingt-cinq ans, enceinte de sept mois) y a été tuée avec des balles qui seraient de la même marque que celles remises par l'armée aux vigiles villageois kurdes, réputés loyalistes.

Auparavant, le 1^{er} mai, la famille Gévriyé Bulut du village d'Enhel (rebaptisé Yemilil), qui s'apprêtait à émigrer en Occident, a été décimée à la mitrailleuse (quatre victimes) par des assaillants identifiés comme des Kurdes de la contrée. Durant la veille de Pâques à Mydhat même (vingt mille âmes) naître à 95 % chrétienne et où une centaine de familles syriaques vivent encore autour de leur évêque, des inconnus ont assassiné un retraité chrétien à son domicile. La police aurait classé l'affaire. Dans la même cité, à la mi-mars, un agent de police turc avait abattu « par erreur » dans la rue le bijoutier syriaque Fehmi, âgé d'une trentaine d'années.

Des exactions sur les biens des chrétiens (généralement de modestes commerçants ou ruraux) ont également été signalées récemment, ainsi que des brutalités à l'égard de membres du clergé chrétien dans les artères de plusieurs agglomérations.

Nos sources attribuent les récentes tueries à la volonté d'ha-

bitants kurdes d'accélérer le départ des chrétiens afin de pouvoir s'emparer de maisons ou de terres, pour lesquelles ces derniers ne trouvent généralement pas d'acheteurs. L'administration, la police et l'armée, majoritairement aux mains de Turcs de souche, « ferment généralement les yeux sur les agressions anti-chrétiennes ».

Les syriaques (orthodoxes ou catholiques), qui étaient environ cinquante mille en Turquie il y a une ou deux générations, n'y seraient plus à présent que quelques milliers. Les autres ont émigré et quelque cinq cents familles syriaques vivent maintenant en France. Il y a environ deux cent cinquante mille syriaques dans le monde (dont soixante-quinze mille catholiques).

Cours de Coran obligatoires

Bien qu'ayant eu des milliers d'entre eux massacrés en 1915, les syriaques, contrairement aux Arméniens et aux Grecs, ne bénéficient pas de la « protection » du traité de Lausanne de 1923 et n'ont donc même pas le droit d'avoir une vie culturelle propre. Leur langue maternelle est celle du Christ, l'araméen et, de plus, ils parlent souvent l'arabe. Même le catholicisme ne peut plus être enseigné en araméen et les bibles doivent être également en turc.

En 1979, le premier ministre turc d'alors, Bulent Ecevit, fit cesser toute activité dans les deux derniers monastères syriaques du Tour-Abdine (le Monde du 28 mai 1986). Les patriarches syriaques orthodoxe (Mgr Zakia) et catholique (Mgr Hayek), siégeant respectivement en Syrie et au Liban, n'ont guère le loisir de s'occuper de leurs fidèles de Turquie, en raison notamment des médiocres relations syro-turques.

La revue *Lumière syriaque*, publiée en quatre langues à Stockholm, reproduit dans son numéro de mars, les instructions secrètes du haut commandement de l'armée turque demandant de ne confier aucune responsabilité (même chauffer d'officier) aux non-musulmans « et aux autres éléments douteux » et de les cantonner, si possible, au rang de simples soldats.

Ce n'est pas le projet présenté à

Ankara, en janvier, par vingt-deux membres de la majorité et visant à donner des cours de Coran à tous les fonctionnaires qui rendra confiance aux chrétiens d'Anatolie. Les cours de Coran, déjà imposés à tous dans les écoles de Turquie, sont l'une des raisons de l'émigration syriaque.

Les syriaques de France se sont étonnés que M^{me} Mitterrand, lorsqu'elle s'est rendue l'an dernier dans les camps de réfugiés kurdes irakiens en Anatolie, où elle a permis à trois cent cinquante d'entre eux de venir s'installer en Auvergne, ne soit pas allée visiter le campement des réfugiés chrétiens (Assyro-Chaldéens ou syriaques) installés à proximité.

Récemment, un écrivain turc musulman, Deniz Edgu, a publié un roman, *Une saison à Halkkari* (1) (le Monde du 6 avril), où il évoque, dans cette province voisine du Tour-Abdine, aujourd'hui complètement déchristianisée, le sort du dernier syriaque d'un gros bourg, unique libraire du coin, qui doit quitter la terre ancestrale à contrecœur, après l'autodafé de ses livres.

J.-P. PERONCEL-HUGOZ

(1) On peut lire également les *Syriaques orthodoxes et catholiques*, du dominicain Claude Seltz, Ed. Brepols, Belgique (le Monde du 14 juillet 1989).

VATICAN

Les salariés laïcs de l'Eglise demandent des augmentations de salaire

ROME

de notre correspondant

« Sainteté, merci de bien vouloir accomplir votre prochain voyage pastoral... au Vatican. » Signé par l'association des salariés laïcs de l'Eglise catholique, apostolique et romaine, ce cuneux appel, qui fait suite à une manifestation silencieuse de cinq cents employés de la Curie le mois dernier à l'intérieur même des murs du Saint-Siège, invite ironiquement Jean-Paul II à venir « expliquer aux administrateurs la doctrine sociale du christianisme ». Un été chaud se préparait-il aussi derrière la basilique Saint-Pierre ?

« Manque de dialogue, problèmes vieux de dix ans toujours pas réglés », les salariés du pape font part de leur « amertume » et demandent carrément une audience à leur saint patron. « Nous voudrions savoir, Votre Sainteté, si vous considérez toujours notre association comme « un des instruments propres à mieux garantir la justice sociale » au Vatican. Si oui, les laïcs du Saint-Siège demandent « par quels moyens » ils peuvent exer-

cer leur action quand l'Office apostolique du travail, institué par Jean-Paul II lui-même il y a deux ans afin, selon ses propres paroles, que « soit effectivement honorée la dignité » de chacun des employés du Vatican, n'est « toujours pas entré véritablement en fonction ».

Doublement du nombre des employés

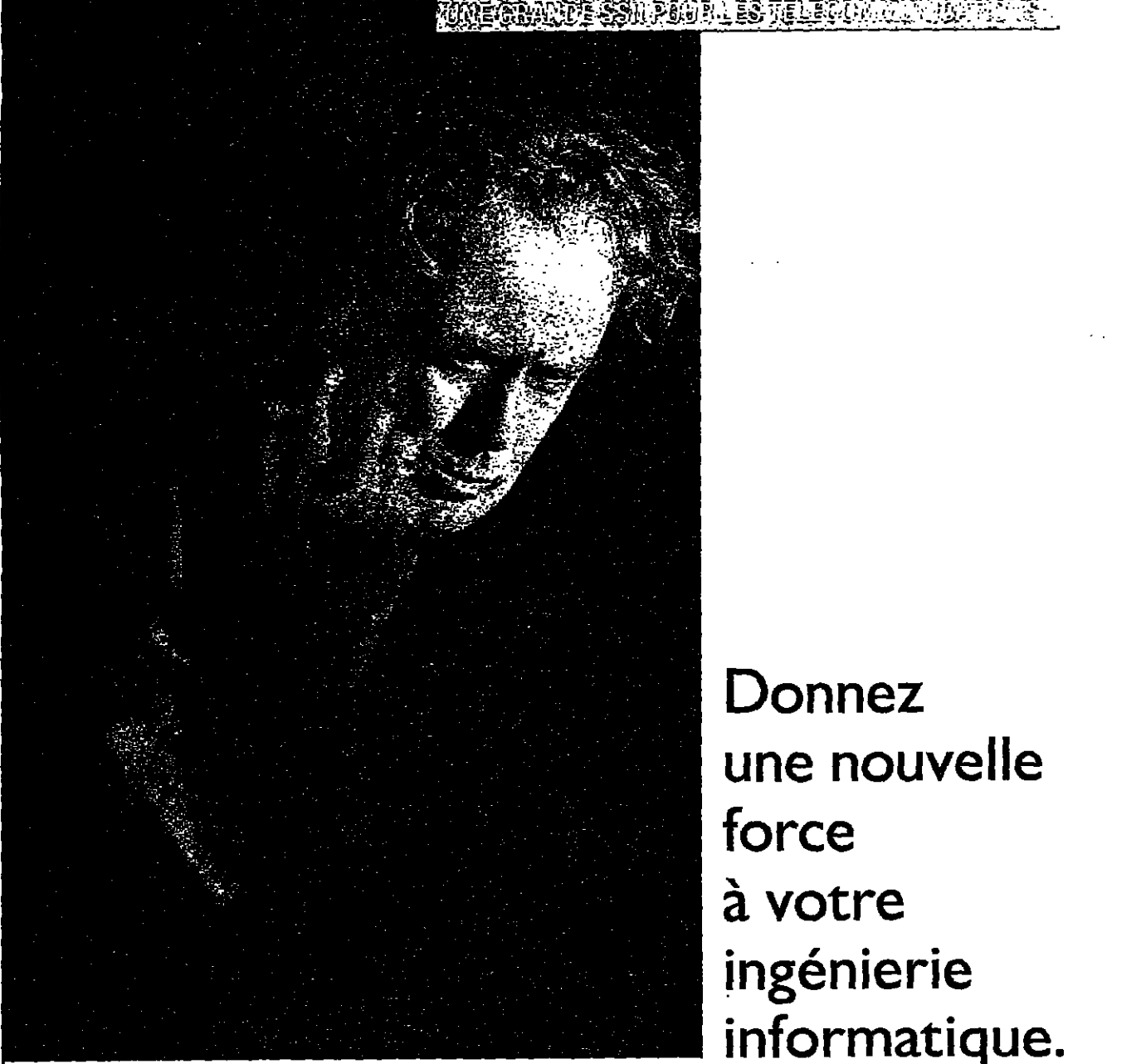
Le mot sacrilège n'est pas énoncé dans le texte de l'association syndicale, mais il est évident que tout le problème tourne autour des salaires et des conditions de travail. Bref, de l'argent. Hasard de la providence ? Ce même mercredi 20 juin justement, en prévision de la traditionnelle « obole du pape », qui doit être recueillie dans toutes les paroisses d'Europe, la radio vaticane a rappelé aux fidèles que « le soutien financier au Saint-Siège est un devoir pour tous les catholiques ».

Les difficultés financières, a indiqué le cardinal Giuseppe Caprio, qui s'occupait jusqu'à récemment des affaires économiques du Saint-Siège, « augmentent d'année en année au

point que l'on peut maintenant parler d'un véritable état d'urgence ».

Les besoins de l'administration centrale de l'Eglise prévus pour l'année en cours s'élèvent à 80 millions de dollars, alors que « l'obole du pape » recueillie l'an dernier dans le monde entier a péniblement atteint 48 millions de billets verts. « Jadis, s'est souvenu le cardinal, l'obole suffisait à couvrir tous les frais. (...) Mais depuis Vatican II, a-t-il poursuivi, le nombre des employés (laïcs) a été doublé, les nonciatures, qui étaient une quarantaine il y a vingt ans, sont maintenant quatre-vingt-quatre, l'Osservatore romano s'est doté d'une typographie polyglotte, la radio vaticane émet vingt-quatre heures sur vingt-quatre en trente-quatre langues et elle a besoin de matériels efficaces pour faire entendre la voix du Saint-Père dans toutes les parties du monde. » Bref, l'augmentation continue des dépenses « peut donner une impression négative », a conclu le prélat. Mais l'expansion, cela coûte cher...

PATRICE CLAUDE



Donnez une nouvelle force à votre ingénierie informatique.

Pour décider il faut connaître : chaque décision intègre un nombre de données techniques, économiques, humaines de plus en plus variées dans leur nature, de plus en plus importantes en nombre. Cette complexité exige des systèmes de communication toujours plus performants.

Afin d'accroître leur compétitivité, les entreprises ne peuvent plus se contenter d'automatiser leurs fonctions, leur capacité de réaction passe par la mise à disposition rapide et efficace de l'ensemble des informations.

Télesystèmes se distingue par sa maîtrise naturelle des télécommunications et par la qualité de ses prestations informatiques : intégration de systèmes et de réseaux - conception et réalisation de logiciels d'application - facilités management, exprimant pleinement cette double compétence.

Télesystèmes allie à son savoir-faire une connaissance approfondie de la culture et des métiers du monde des télécommunications pour donner une force nouvelle à votre ingénierie informatique.

Télesystèmes est une filiale de COGECOM (Groupe FRANCE TELECOM). Télesystèmes - 115, rue du Bac - 75007 Paris - Tél. : 45.49.85.00.

Telesystemes

LA CULTURE TELECOM EN PLUS

La tournée du leader sud-africain

La « gaffe irlandaise » de Nelson Mandela

LONDRES

de notre correspondant

M. Nelson Mandela aura du mal à faire oublier pendant son séjour en Grande-Bretagne les propos qu'il a tenus immédiatement avant son arrivée, lundi soir 2 juillet, concernant l'Armée républicaine irlandaise (IRA), l'organisation clandestine qui combat la présence britannique en Irlande du Nord.

C'est un sujet avec lequel on ne plaisante pas ici, d'autant que l'IRA s'est lancée depuis quelques mois dans une nouvelle campagne d'attentats en Angleterre même. Les Britanniques ne sont probablement pas aussi compréhensifs que les Américains, qui ont fait semblant de ne pas entendre - à part quelques lobbies - M. Mandela lorsqu'il a décrit Fidel Castro et le colonel Kadhafi comme ses « camarades de combat ».

Lors d'une conférence de presse à Dublin, M. Mandela a invité, lundi, le gouvernement britannique à ouvrir des pourparlers sans conditions avec l'IRA et a comparé la situation en Irlande du Nord avec celle de la Rhodésie dans les années 70, lorsque les guérilleros noirs combattaient le pouvoir blanc de M. Ian Smith. Londres était alors intervenu pour inciter les uns et les autres à s'asseoir à la même table de négociations « sans demander au préalable à qui que ce soit de déposer les armes », et la paix avait été conclue au début de 1980.

Selon le vice-président de l'ANC, le même processus devrait être appliqué à l'Irlande du Nord.

M. Mandela n'est pas allé jusqu'à exprimer son soutien à l'IRA. Il a déclaré que l'ANC n'avait pas de contacts avec l'organisation républicaine. Mais, pressé de questions, il a répété à Dublin qu'il ne voyait pas d'autre solution, « pour en finir avec le massacre » en Irlande du Nord, que des négociations directes et sans préalable.

Le leader nationaliste noir est donc arrivé dans la capitale britannique précédé par le bruit de cette polémique qu'il n'avait pas souhaitée. Il n'a pas vraiment calmé les esprits en affirmant qu'il n'avait fait qu'énoncer « la position bien connue de l'ANC ». Toute la presse britannique s'est échauffée, mardi 3 juillet, contre sa comparaison avec la Rhodésie et lui rappelle que les Irlandais du Nord disposent, eux, du suffrage universel...

M. Neil Kinnock, pourtant un de ses partisans les plus convaincus, a éprouvé le besoin d'une mise au point. « Je lui dirai, en toute amitié, que les gens de l'IRA sont une bande d'assassins », a déclaré le leader travailliste.

M. Mandela doit s'entretenir et déjeuner, mercredi 4 juillet, avec M^{me} Thatcher. Il avait « snobé » cette dernière en avril dernier lorsqu'il s'était rendu à Londres pour un concert donné en son honneur au stade de Wembley.

DOMINIQUE DHOMBRES

هكذا من الامم

AMÉRIQUES

SALVADOR

L'Eglise dénonce les lacunes de l'enquête sur le meurtre de six jésuites

L'enquête sur le meurtre de six jésuites à l'Université centraaméricaine (UCA) de San-Salvador, le 16 novembre dernier, est « pratiquement close, et les militaires qui ont ordonné cet abominable crime n'ont pas été inquiétés », a déclaré à San-Salvador, dimanche 1^{er} juillet, le conseiller juridique de l'archevêché de San-Salvador, M^{re} Maria Julia Hernandez. « Les militaires bloquent les recherches car ce sont eux qui détiennent visiblement le pouvoir réel au Salvador. »

Les autorités judiciaires avaient reconnu, le 5 juin, que des preuves permettant d'identifier les soldats ayant participé à l'assassinat avaient été brûlées sur ordre du major Carlos Camilo Hernandez, ancien vice-directeur de l'Académie militaire de San-Salvador. Celui-ci a été placé en détention provisoire la

semaine dernière sous l'inculpation de « dissimulation de preuves ». Huit militaires salvadoriens, dont le directeur de l'Académie au moment des faits, le major Guillermo Benavides, restent toujours inculpés.

En visite en Europe le mois dernier, le successeur du Père Ellacuria, recteur de l'UCA assassiné, le Père Francisco Estrada, a indiqué que « cet assassinat n'avait ni terrorisé ni abattu l'UCA ». Salvadorien d'origine (alors que son prédécesseur était basque espagnol) et fervent défenseur de la théologie de la libération, le Père Estrada a précisé qu'il n'entendait pas « forcément » jouer les médiateurs entre l'ARENA, le parti au pouvoir, et les guérilleros. Néanmoins, « si l'occasion se présentait, il se ferait un devoir et une obligation ».

J.-M. DY.

MEXIQUE

Un rapport révèle des violations graves des droits de l'homme

MEXICO

de notre envoyé spécial

Après l'Organisation des Etats américains, qui a dénoncé en mai les violations des droits politiques de l'opposition à travers la fraude électorale organisée par les autorités mexicaines, l'Organisation de défense des droits de l'homme, Americas Watch, basée à Washington, a récemment publié un rapport très sévère sur la répression au Mexique. Le document établit clairement la responsabilité de l'Etat dans la montée de la « violence institutionnelle » qui, selon les auteurs, s'explique par « la tolérance du gouvernement à l'égard des abus commis par la force publique ou bien par son incapacité à contrôler sa police ».

Principale accusée, la police judiciaire fédérale (PIF) et surtout sa brigade des stupéfiants, qui a ucm de la lutte contre le trafic de drogue, sème la terreur dans plusieurs régions du pays (le Monde du 30 mai). Le rapport cite avec force détails les nombreux cas de torture, d'enlèvement et d'assassinat attribués à la PIF par les différentes organisations mexicaines de droits de l'homme, elles-mêmes victimes de la répression, comme le prouve le meurtre de Norma Corona, survenu le 21 mai dans la capitale de l'Etat de Sinaloa Culiacan.

Cette avocate de trente-cinq ans, qui présidait la commission locale

des droits de l'homme et venait de faire adopter par le Parlement de Sinaloa une loi contre la torture, a été tuée en pleine rue au moment où elle s'apprêtait à faire connaître les résultats de son enquête sur l'assassinat de son prédécesseur à la tête de l'organisation humanitaire, d'un autre avocat et de trois étudiants vénézuéliens. De nombreux indices et la rumeur publique attribuent la responsabilité de ces meurtres, y compris celui de Norma Corona, à la PIF, alliée aux trafiquants de drogue de cet Etat en bordure du Pacifique. Americas Watch estime que l'aggravation de la répression est due en partie à l'enthousiasme manifesté sous la pression des Etats-Unis par le président Salinas dans la « guerre contre la drogue ». « Les membres de la brigade des stupéfiants, ajoute le rapport, proviennent des corps de la sécurité publique qui ont la réputation d'être corrompus et de couvrir le trafic de drogue tout en bénéficiant d'une impunité presque absolue. »

Généralisation de la torture

Les auteurs déplorent que le gouvernement invoque l'éventualité d'une « réapparition d'une guérilla de gauche », déclinée par l'armée dans les années 70, pour justifier « l'augmentation des abus et la répression contre l'opposition », en particulier le Parti de la révolution démocratique (PRD), qui n'a de cesse de dénoncer la fraude électorale depuis la victoire contestée de Carlos Salinas à l'élection présidentielle de juillet 1988. En fait, ajoute le rapport, les autorités feraient mieux de se préoccuper de « la menace beaucoup plus sérieuse que représentent les méthodes violentes et la corruption de certains éléments de la police et des forces de sécurité ».

« La torture s'est généralisée », affirme l'organisation, qui donne des détails sur les « techniques sophistiquées » utilisées par les différents corps de police et l'armée. Outre les décharges électriques et l'asphyxie par immersion, les tortionnaires « injectent dans les narines de leurs victimes de l'eau minérale combinée parfois avec des piments ».

La nouveauté, ajoute le rapport, ce n'est pas la répression au Mexique, mais de cinq cents personnes ont « disparu » dans les années 70 - mais plutôt « la préoccupation manifestée à l'extérieur et à l'étranger à propos de la situation des droits de l'homme » dans ce pays. Les autorités locales ont elles-mêmes pris conscience de ce virage en créant la semaine dernière une Commission nationale des droits de l'homme composée de personnalités connues pour leur indépendance (l'ancien recteur de l'université nationale, Jorge Carpizo, le directeur du quotidien *La Jornada*, Carlos Payan, et les écrivains Carlos Fuentes et Aguilar Camín).

La création de la commission gouvernementale a été généralement bien accueillie, mais les sceptiques font remarquer qu'elle n'a pas d'autonomie juridique et que son rattachement au ministère de l'Intérieur n'est pas une garantie d'indépendance.

BERTRAND DE LA GRANGE

O HATTI : assassinat d'un militant politique. - Membre de la communauté de Saint-Jean Bosco, lié au père Jean-Bertrand Aristide, chef de l'Eglise populaire haïtienne, Mariano Delaunay a été assassiné dans la nuit du dimanche 1^{er} au lundi 2 juillet, à Port-au-Prince, par deux hommes armés. Presqu'au même moment, dans des circonstances analogues, un caporal de l'armée a été tué à la cité Soleil, un quartier populaire de la capitale.

ASIE

CHINE : centre du pouvoir communiste

La direction de l'armée reflète un fragile équilibre

L'hospitalisation, fin juin, pour opération de l'appendicite, du chef de l'Etat chinois, M. Yang Shangkun, a reposé brusquement le problème du remplacement des vétérans de la Longue Marche, qui n'est toujours pas réglé malgré les efforts de M. Deng Xiaoping.

PÉKIN

de notre correspondant

M. Yang Shangkun qui est, à quatre-vingt-trois ans, le cadet de presque trois ans de M. Deng, semblait être le successeur le plus probable de M. Deng, en cas de disparition du patriarche. Il ne va pas se targuer, dans une certaine mesure, d'avoir sauvé la République populaire par sa décision, en juin 1989, de lancer l'armée contre la contestation.

Cependant, lui-même et son clan ne semblent pas avoir pour le moment réussi à faire main basse sur la direction militaire suprême, véritable siège du pouvoir communiste. La présence trop visible d'une coterie, à forte composition familiale, à la tête du régime rappelle trop les époques durant lesquelles le pouvoir chinois était trop faible pour s'en remettre à des agents de l'Etat : pour la seule « dynastie communiste », le règne éphémère du clan du maréchal Lin Biao, entre 1966 et 1971, ou à la fin de la vie de Mao, quand M^{re} Jiang Qing intriguait contre l'appareil.

Eviter

les fétalités

Un remaniement a été récemment opéré dans les commandements des sept grands régions militaires. C'est sur ces régions que repose, dans une large mesure, l'équilibre des clientèles des personnalités à la tête du régime. La plupart des affectations et départs annoncés ne relèvent pas réellement, de l'avis de spécialistes occidentaux, l'effort massif de re-politisation de l'armée que le demi-frère du chef de l'Etat, le général Yang Baibing, a tenté d'insuffler depuis un an.

Quelques promotions sont certainement imputables au comportement politique satisfaisant des intéressés. Le poste de commissaire politique de la région cruciale de Pékin, qui est l'enjeu d'une gigantesque empoignade entre factions de l'appareil, a été confié au général Zhang Gong, qui fut le porte-parole des troupes chargées d'appliquer la loi martiale en juin 1989 et, à ce titre, le premier à réapparaître sur

les écrans de télévision une fois l'armée parvenue au centre de la ville, pour affirmer qu'il n'y avait pas eu « massacre » sur la place Tiananmen.

Le commandement de Shenyang (nord-est) est le seul à demeurer en place, tandis que certaines permutations montrent que les intéressés n'ont pas été mis sur la touche. Dans l'ensemble, les spécialistes considèrent que le remaniement est dominé par le souci, purement technique, d'imprimer une rotation aux grands ténors militaires de province dans le but d'éviter la formation de fétalités inexpugnables. En outre, les services supérieurs de l'état-major général sont à ce jour intouchés. Le ministre de la défense, le général Qin Jiwei, représentant

d'une certaine forme de libéralisme, continue d'assurer une présence visible, recevant des visiteurs étrangers ou se rendant lui-même à l'extérieur en visite officielle, comme récemment en Egypte et en Jordanie.

Cet immobilisme relatif dans l'équilibre des forces au sein de l'armée peut fournir à M. Deng Xiaoping l'occasion de relancer certaines des réformes économiques qui lui tiennent à cœur. Ainsi que de régler au plus vite des cas particuliers symbolisant le contentieux avec l'Occident, comme le cas de dissidents en vue tels que le couple Fang Lizhi, autorisé à quitter le pays. Mais dans cette course contre la mort des vétérans communistes, le moindre incident de santé peut provoquer une redistribution complète des cartes.

FRANCIS DERON

PHILIPPINES

les détournements des fonds publics sous l'ancien régime

M^{re} Marcos a été acquittée par un tribunal new-yorkais

M^{re} Imelda Marcos a été reconnue non coupable de détournement des fonds du Trésor philippin et acquittée, lundi 2 juillet, par les jurés du tribunal de New-York. Le milliardaire saoudien Adnan Kashoggi, accusé d'avoir servi de prête-nom, a également été acquitté. A Manille, la présidente Aquino a exprimé sa « déception » et réaffirmé que la veuve du dictateur décédé l'an dernier demeurait interdite de séjour aux Philippines.

NEW-YORK

correspondance

« Que Dieu bénisse l'Amérique ! » Imelda Marcos remercie la justice américaine. Accusée d'avoir détourné 222 millions de dollars du Trésor philippin pour acheter quatre immeubles à New-York, des tableaux rares et des bijoux, elle risquait cinq ans de prison et 1 million de dollars d'amende. Le verdict - non-coupable - est tombé le jour de son soixante-neuvième anniversaire. « Le plus beau cadeau pour lequel j'ai prié », a-t-elle dit dans un sanglot de joie.

Après trois mois de procès et cinq jours de délibérations, le jury a

estimé que le procureur n'avait pas prouvé qu'Imelda était au courant des détournements de fonds effectués par feu Ferdinand Marcos. Durant ces trois mois, M^{re} Marcos, de noir vêtue, a régulièrement essuyé ses larmes. Elle a réclamé qu'une statue de la Vierge soit installée dans une salle proche du tribunal. Son avocat, le flamboyant Gary Spencer, toujours coiffé d'un chapeau de cow-boy, a décrit sa cliente comme une veuve fragile dont le seul crime a été d'avoir aimé son mari pendant trente-cinq ans. Il a seulement admis qu'elle était une « reine du shopping », alors que le procureur l'a présentée comme une « âme damnée » poussant son mari à vider les coffres de l'Etat. M^{re} Marcos s'est évanouie à plusieurs reprises pendant les audiences, faisant la « one » des tabloïds new-yorkais.

M. Kashoggi, qui risquait, de son côté, dix ans de prison et 1 demi-million de dollars d'amende, est sorti du procès en déclarant qu'il se rendrait à La Mecque « pour remercier Allah ». Pour l'administration américaine, le verdict est un échec. Il peut, en outre, avoir une incidence sur le procès de Manuel Noriega, l'ancien homme fort du Panama, en prison aux Etats-Unis pour trafic de drogue.

AFSANE BASSIR POUR

DIPLOMATIE

A la veille du sommet de Londres

Le président George Bush envisage une refonte de la stratégie de l'OTAN

Les Etats-Unis envisagent de remettre en question la doctrine traditionnelle dite de « réponse graduée » de l'OTAN au profit d'une doctrine faisant des armes nucléaires celles du « dernier recours ». Ce projet fait partie d'une série de propositions contenues dans une lettre adressée par le président George Bush à ses alliés et qui, si elles sont acceptées au sommet de l'alliance atlantique jeudi 5 et vendredi 6 juillet à Londres, constitueront, selon un diplomate en poste au siège de l'organisation à Bruxelles, « un changement réel de la manière de voir de l'OTAN, sur les plans tant militaire que politique ».

Selon la doctrine qui prévaut depuis trente ans dans l'OTAN, la défense occidentale repose sur un éventail d'armes conventionnelles et nucléaires permettant une « réponse graduée » et dont caractéristiques - les armes nucléaires « tactiques » - sont conçues comme des armes de bataille. L'OTAN n'entend pas renoncer à l'éventualité d'un emploi en premier du nucléaire, mais le présente comme le dernier recours. On se rappellerait ainsi de la doctrine française qui fait des armes nucléaires des armes de dissuasion dont la finalité est de ne pas avoir à servir.

Les Américains, qui ont déjà renoncé à moderniser les missiles

à courte portée actuellement stationnés en Allemagne, les Lance, devraient également proposer un retrait des obus nucléaires (le Monde du 3 juillet).

M. Bush proposerait aussi une révision de la doctrine dite de « la défense de l'avant », qui engage les Etats membres à défendre le territoire de l'alliance à ses frontières et justifie la concentration d'importantes troupes en République fédérale. Il s'agirait de remplacer cette concentration par des troupes moins importantes mais plus mobiles dont le caractère multinational témoignerait de la solidarité qui unit les pays membres.

Le président américain proposerait enfin que des diplomates soviétiques et est-européens puissent être accrédités auprès de l'OTAN. Ils auraient une mission de « liaison » visant à rassurer sur les fins pacifiques de l'OTAN et non vocation à participer à l'organisation ni à ses décisions.

Ces initiatives, qui prennent en compte la dislocation de fait du pacte de Varsovie et la diminution de la menace qui en résulte, ont pour but d'aider l'URSS à lever ses réticences sur l'appartenance de l'Allemagne unie à l'OTAN. Elles visent aussi à l'évidence à rendre le dispositif militaire de l'OTAN plus acceptable par les Allemands. - (AFP, Reuter.)

Trois nominations d'ambassadeurs

Le ministère des affaires étrangères a annoncé lundi 2 juillet trois nominations d'ambassadeurs.

M. Philippe Bernard, cinquante-neuf ans, ambassadeur de France au Venezuela, a été nommé également représentant permanent de la France auprès de la commission économique pour l'Amérique latine et les Caraïbes, en remplacement de M. Philippe Marandot.

M. Pierre Cornée, soixante-deux ans, ambassadeur au Zimbabwe, a été nommé également ambassadeur au Botswana, avec résidence à Lusaka, en remplacement de M. Jean-Pierre Guyot.

M. Henry Jacolin, cinquante-deux ans, ambassadeur aux Fidji, a été nommé également ambassadeur au royaume de Tonga, avec résidence à Suva, en remplacement de M. Daniel Dupont.

Les deux premiers ministres

cordons vont se rencontrer en août. - Après une réunion à Pamunjom, la première depuis le mois de février, des représentants des deux gouvernements coréens ont annoncé, mardi 3 juillet, que les premiers ministres du Sud et du Nord, MM. Kang Young-Hoon et Yon Hyung-Muk, se rencontreraient au mois d'août. « C'est un progrès inattendu, une étape dans l'histoire des discussions Sud-Nord », a déclaré le chef de la délégation nordiste qui a proposé que les deux premiers ministres « abordent la question de l'admission de la Corée aux Nations unies ». Son homologues sudiste a toutefois estimé que cette proposition d'un siège unique à l'ONU n'était pas « réaliste ». - (AFP.)

PROCHE-ORIENT

L'ONU s'efforce de relancer les négociations irano-irakiennes

Le ministre iranien des affaires étrangères, M. Ali Akbar Velayati, a affirmé, lundi 2 juillet à Genève, qu'il était « trop tôt » pour envisager une rencontre au sommet entre les présidents iranien et irakien, Hachemi Rafsandjani et Saddam Hussein. M. Velayati a toutefois qualifié de « fructueux et constructif » un entretien de plus d'une heure qu'il venait d'avoir avec le secrétaire général de l'ONU, M. Javier Perez de Cuellar. Ce dernier devait s'entretenir, mardi, avec le ministre irakien des affaires étrangères, M. Tarek Aziz.

M. Perez de Cuellar souhaite faire progresser la mise en application de la résolution 598 du Conseil de sécurité, base d'un règlement de paix entre l'Iran et l'Irak, qui ont été en guerre pendant huit ans, jusqu'au cessez-le-feu de 1988. Selon son entourage, le secrétaire général souhaite faire en sorte que les deux ministres puissent se rencontrer, alors que, depuis août 1988, toutes les réunions qui ont eu lieu sous l'égide de l'ONU n'ont permis qu'un dialogue indirect. - (AFP.)

Des centaines de pèlerins ont été tués à La Mecque

Suite de la première page

Selon un diplomate saoudite, l'accident a été provoqué par des pèlerins qui désiraient se mettre à l'abri du soleil dans le tunnel venté. Des rescapés ont affirmé avoir vu les gens se ruer dans tous les sens et piétiner des centaines d'autres personnes gisant au sol. Le tunnel d'Al Moussalim est l'un des éléments d'un plan de développement des lieux saints qui a coûté près de 15 millions de dollars (84 millions de francs français) et avait pour but de faciliter et de rendre plus sûr le déplacement des pèlerins.

Le roi Fahd d'Arabie Saoudite a affirmé que le drame de La Mecque n'était qu'un « accident » et non un acte prémédité. Rendus les fidèles responsables de l'accident, le souverain saoudien a souligné qu'il aurait pu être évité si les pèlerins avaient suivi les consignes de sécurité rendues publiques depuis longtemps par les autorités saoudiennes.

Le roi Fahd a encore déclaré que « les forces de l'ordre et les autorités ont fait ce qu'elles ont pu et ont garanti aux pèlerins la sécurité et la tranquillité ». Il a ajouté : « C'est la volonté de Dieu qui est au-dessus de tout. C'est le destin, s'ils n'étaient pas morts ici, ils seraient morts ailleurs et au même moment. »

Le souverain wahabite n'a donné aucune indication sur le nombre des victimes, et aucun bilan officiel n'avait encore été publié mardi en fin de matinée. Citant des sources officielles, les agences de presse parlent de deux cents morts, mais plusieurs diplomates ont avancé le chiffre de 1 400, bilan catégoriquement démenti par les autorités saoudiennes. - (AFP, AP, Reuter.)

Le tragique précédent de 1987

La Mecque avait déjà été, en 1987, le théâtre de la plus importante tragédie jamais survenue au cours d'un pèlerinage, lorsque des pèlerins iraniens s'étaient heurtés aux forces de sécurité saoudiennes. Plus de quatre cents pèlerins, pour la plupart des Iraniens, avaient été tués. L'année précédente, les autorités saoudiennes avaient confisqué d'importantes quantités d'explosifs introduits clandestinement dans le pays par des membres de la délégation de Téhéran.

A la suite de ces événements, l'Arabie saoudite a fixé un quota de mille pèlerins par million d'habitants, dans chacun des pays musulmans. Rendus furieux par cette mesure, les Iraniens ont boycotté la hadj depuis 1988. En 1989, de petites bombes ont éclaté au cours du pèlerinage, tuant une personne et en blessant seize autres. Seize chérites koweïtienes, accusées d'avoir posé ces bombes, ont été sommairement jugées et décapitées.

POLITIQUE

Les promesses des « majorités Rocard »

La tactique parlementaire du premier ministre — tantôt à gauche, tantôt au centre — préfigure une stratégie possible pour 1993

Le premier ministre entame sa troisième année à Matignon. Depuis deux ans, il est parvenu sans trop d'encombre à faire passer à l'Assemblée nationale ses projets de loi, en jouant de majorités à géométrie variable. Pour la session de printemps qui vient de s'achever, il n'a eu recours qu'une fois à l'engagement de responsabilité (article 49, alinéa 3 de la Constitution), pour couper court à la guérilla parlementaire du groupe communiste sur la réforme du statut de la région Rennais (le Monde du 3 juillet). Majorité de gauche avec le PCF (sur la taxe d'habitation, par exemple) ou majorité du type France unie (sur le travail précaire ou la réforme des PTT) : ce sont les « majorités Rocard » avec grand écart, mais sans déchirure grave pour l'instant. Sur quoi pourraient-elles déboucher lors des élections législatives de 1993 ?

Lors de la session budgétaire de l'automne, l'Elysée avait fait faire une étude des votes émis à l'Assemblée sur tous les textes, d'où il ressortait que le gouvernement Rocard était solidement installé, malgré l'absence de majorité absolue. Jusqu'à présent, à l'exception de la réforme des professions juridiques et judiciaires, Matignon ne s'est pas pris les pieds dans le tapis. Quant au vote d'une censure, il demeure très incertain, plusieurs élus de droite et du centre ne souhaitant pas renverser le gouvernement avec l'appui des communistes. Et même si la réforme de la saisine du Conseil constitutionnel a été bloquée par le Sénat, son adoption à l'Assemblée (malgré le front du refus animé de l'extérieur par M. Valéry Giscard d'Estaing) a été comptabilisée comme un demi-succès.

Compte tenu de cette absence de majorité absolue, on souhaite à Matignon s'en tenir toujours à une vision pragmatique des choses. Présenter des textes à faible contenu idéologique, mais « à effets réels » pour le quotidien des Fran-

çais ; recourir au « 49-3 » sans état d'âme, mais après avoir épuisé les ressources de la « négociation sans compromission ». C'est la méthode Rocard adaptée au Parlement : un jeu subtil de balancer entre la droite et la gauche, sans oublier que le pivot est au PS...

« On a l'opposition que l'on mérite »

L'Elysée est parfois agacé par cette volonté de recherche du compromis. Cet agacement s'est particulièrement manifesté lors du débat sur l'immigration, le premier ministre ayant, aux yeux du chef de l'Etat, fait trop de concessions à l'opposition sur le fond (la mise en place de la loi relative au droit de vote des immigrés) et sur la forme (acceptation du report de la table ronde après le débat à l'Assemblée). Malgré ces rappels à l'ordre, le premier ministre poursuit son chemin en évitant d'offrir à une opposition bavarde de trop belles occasions de se ressourcer.

La prochaine session budgétaire s'annonce tendue. M. Rocard a admis que le budget 1991 sera plus difficile à bâtir que les précédents depuis 1988. Seul si Matignon pratique une insouciance idéologique, le budget 1991 ne devrait pas bénéficier d'une aussi importante manne fiscale que les deux précédents. En outre, la pression du groupe socialiste se fait plus forte. A Matignon, toutefois, on affiche le calme des vieilles troupes : « A chaque fin de session, on nous dit : « Vous vous en êtes bien tirés, mais vous allez voir à la prochaine... »

« Il y a des textes, il faut les faire passer, il faut donc trouver les voix, sans être prisonnier de guillemets », commente sobrement le « sorcier » des législateurs, M. Guy Carassonne. Il ajoute ce qui depuis juin 1988 est son leitmotiv : « On a l'oppo-



tion que l'on mérite. C'est, d'ailleurs, ce comportement de Matignon qui pose problème à l'opposition. Comment systématiser et radicaliser une opposition à des textes qui laissent peu de marge aux affrontements idéologiques ? En outre, contrairement au groupe PS, qui fait régner une discipline de vote sans faille, les groupes de l'opposition acceptent les prises de position personnelles.

C'est cette ouverture au centre ou à droite que le premier ministre exploite ponctuellement. Le président du groupe UDF, M. Charles Millon, qui en est conscient, a tenté de réformer la porte en faisant voter à son groupe et à l'extrême gauche de l'opposition UDF-UDC-RPR une résolution limitant drastiquement la liberté de vote. Elle a été rejetée, notamment à cause de

l'hostilité de M. François Léonard, animateur de la Force unie.

Le ministre du travail, M. Jean-Pierre Soisson, est un peu le symbole du grand écart sans déchirure que pratique le premier ministre à l'Assemblée depuis 1988. Après le vote d'un de ses textes, il n'était pas rare de le voir à la buvette de l'Assemblée arroser son succès avec des députés UDF, UDC et PS. Lui, dont la nomination fut accueillie par des cris d'hostilité au sein du groupe PS, ne reçoit que des louanges de la part des députés socialistes.

Pourtant, son action n'est pas toujours appréciée à Matignon. Son entourage à l'Assemblée prend parfois un peu trop l'aspect d'un débauchage individuel. Cela a été particulièrement flagrant lors du vote du texte sur le crédit-formation, pour lequel il avait lui-même pris son téléphone afin d'appeler quelques-uns de ses amis députés centristes. Le président de l'UDC, M. Pierre Méhaignerie, avait vigoureusement dénoncé ces pratiques obliques. Il avait été entendu par Matignon, qui souhaite que les discussions et les négociations sur les textes se fassent dans la clarté avec les présidents de groupe. Mais le résultat est là : sans les « voix Soisson », le texte de M. André Laignel, secrétaire d'Etat à la formation professionnelle, sur le crédit-formation aurait eu besoin du « 49-3 » pour franchir l'obstacle.

Avec le PCF, le problème est, d'une certaine façon, plus simple : les risques de débauchages individuels sont nuls. Les discussions sont carrées et directes. Le groupe vote comme un seul homme, le plus souvent « contre ». Le président du groupe socialiste, M. Louis Mermaz, n'a pas ménagé ses efforts depuis deux ans pour que l'apport centriste soit gommé, et l'existence potentielle d'une majorité avec le PCF, valorisée, sur le crédit-formation, par exemple, ou à travers des propositions du style « le SMIC, à

6 500 f... » laisse peu espérer le retour de la majorité de 1981-1984.

Même s'il reste toujours au sein d'une partie du groupe socialiste une méfiance envers un rocardisme suspect de tropisme centriste, le jeu de bascule droite-gauche qui prévaut à l'Assemblée depuis deux ans semble admis. Il est vrai qu'il n'y a guère de solution de rechange. « France unie et la recherche de majorité avec le PCF sont deux démarches que l'on doit mener en même temps. Il ne faut surtout pas privilégier l'une ou l'autre. Il ne faut pas être prisonnier d'un système d'alliance exclusif », explique le porte-parole du groupe PS, M. Jean Le Garrec, en songeant aux prochaines élections législatives.

La discipline et la séduction

M. André Billardon, lui, est plus sceptique et craint que l'image ne soit « brouillée ». Pas question, en tout cas, de changement d'alliance, affirme-t-on aussi bien à Matignon que du côté des centristes, directement visés par l'opération Soisson. Seule une élection présidentielle pourrait permettre ce genre de changement de pied, mais pour cela, lors des prochaines élections législatives, ne pas poursuivre l'expérience de l'Assemblée en misant sur une double dynamique : se demander-on dans l'entourage du premier ministre : la discipline, à gauche, des électeurs communistes et la séduction exercée par France

unie sur l'électorat d'un centre en recomposition ? Pourquoi ce qui a prouvé son efficacité à l'Assemblée ne trouverait-il pas un mode d'expression plus large, dans l'hypothèse où M. Michel Rocard serait encore à Matignon à ce moment-là ?

« Nous pourrions être présents dans une trentaine de départements », estime, pour sa part, M. Jean-Pierre Soisson. Ses candidats France unie pourraient trouver un point de chute, notamment dans ces circonscriptions qui ont choisi un député de droite en juin 1988, alors que M. François Mitterrand y avait, lors de l'élection présidentielle, décroché — sur le thème de la « France unie » — plus de 50% des suffrages. Le PS les abandonnera-t-il aux amis de M. Soisson ? La question est posée depuis quelque temps. Même s'il s'agit, pour l'heure, d'extrapolation — « Les législatives, c'est encore loin », commente sobrement le président de la commission des lois, M. Michel Sapin, — les réflexions vont bon train, et les ordinateurs tournent.

Les écologistes ne sont pas oubliés : ils pourraient trouver dans le dispositif une place de choix. Pourquoi ne pas proposer à certains d'entre eux d'être les suppléants des « stars » du PS qui ont une chance, en cas de victoire, de se retrouver ministre et qui en donneraient ainsi une aux Verts d'entrer au Palais-Bourbon ? Ce n'est, pour l'instant, qu'une idée parmi d'autres...

PIERRE SERVENT

Mitterrand-Rocard : acte II

Suite de la première page

Ces trois raisons suffisent à expliquer que la question du départ de M. Rocard soit posée, même si celui-ci « en redemande ».

La première raison est que le succès de M. Rocard dans l'opinion ne réussit pas, pour le moment du moins, à l'ensemble de la gauche. M. Mitterrand avait, dès le mois de mai 1988, « rassuré » certains de ses proches en leur confiant qu'il cherchait, en nommant le maire de Conflans-Sainte-Honorine à Matignon, à « lever l'hypothèque Rocard » pour ensuite conforter la gauche, la vraie.

Deux ans plus tard, l'hypothèque court toujours, et la gauche s'en trouverait affaiblie, croyant même sous le poids d'un triple déficit : électoral, social et populaire.

Le « déficit électoral » dénoncé au sein du secrétariat national du PS par M. Gérard Le Gall, est réel, mais il est relatif : la droite, elle aussi, s'affaiblit au rythme des consultations partielles, tandis que dans les intentions de vote pour les législatives mesurées au dernier baromètre de BVA le PS retrouve et dépasse le niveau envié des 30 %. L'idée du « déficit social », expression lancée par Michel Delebarre, dès l'été 1989, continue d'expliquer l'attitude hostile d'une partie du groupe socialiste de l'Assemblée, aiguillonnée par le discours présidentiel. Elle devrait être réalignée par la publication du dernier en date des rapports du CEREC, qui souligne à nouveau le contraste qui existe entre, d'une part, la forte concentration et la stagnation des bas salaires, et, d'autre part, la vive augmentation des revenus du patrimoine.

Le crime de lèse-majesté

Le « déficit populaire », enfin, établi dans nos colonnes par Jérôme Jaffré, atteste que les cadres, les patrons et les professions libérales sont plus sensibles au socialisme rocardien que les « couches populaires », celles-là mêmes dont M. Mitterrand disait en 1981 qu'elles constituent sa majorité « sociologique ».

Ces trois « déficits » suffisent, bien sûr, à nourrir l'argumentaire élyséen contre le premier ministre. Bien que M. Mitterrand soit lui-même gêné aux entournures, car il est difficile de s'abstraire de toute responsabilité dans l'apparition de ces déficits, les relais que le président avait utilisés pendant sa

campagne électorale et des ministres rattachés à la raison mitterrandiste alimentent la critique sur tous ces points. Mais l'essentiel est ailleurs. Il est à rechercher dans l'état du PS.

De ce point de vue, le congrès de Rennes n'a pas seulement été une date importante, et une étape décisive, dans la vie intime du mouvement socialiste. Il constitue surtout le moment où le couple exécutif a été le plus proche du point de rupture.

Pour M. Mitterrand, en effet, le crime de lèse-majesté réside dans le projet d'alliance noué à Rennes entre M. Rocard et M. Jospin. A aucun moment l'Elysée ne s'interrogea sur les raisons de l'explosion du mitterrandisme, préférant imputer la responsabilité au seul couple infernal Rocard-Jospin, ou plutôt Huchon-Albère, du nom des bras droits respectifs du numéro un et du numéro deux du gouvernement.

Le fait que cette alliance soit sans explication, non explicite, et que M. Rocard ait eu la prudence de ne pas franchir ouvertement le Rubicon, entretenait évidemment l'agacement présidentiel. Pour M. Mitterrand, le PS reste l'instrument d'une aventure personnelle. C'est son parti ; il ne veut pas « le donner à Rocard », mais à Laurent Fabius. Pour M. Rocard, le PS est un lieu stratégique qui peut lui permettre de vaincre après-demain. Le candidat socialiste étant désigné par le parti, et non par l'opinion, il lui faut disposer des leviers qui mettront le présidentiable en position de force, le jour venu.

La troisième dissonance majeure qui existe entre M. Mitterrand et M. Rocard concerne la stratégie. Bien qu'il multiplie les efforts pour accrédiéter l'idée que le scrutin législatif de 1993 « l'intéresse », et bien qu'il soit clair qu'il ne puisse pas faire l'impasse sur ce scrutin-là, bien au contraire, M. Rocard se positionne dès maintenant en vue du second tour de l'élection présidentielle de 1995. Le candidat du PS, quel qu'il soit, a en effet pour avantage d'être assuré de figurer au second tour d'une présidentielle. L'équation à laquelle s'attache M. Rocard est celle qui lui permettrait de passer de 30 % à 50 %. Les chantiers ouverts, et jamais refermés, l'insistance mise à parler des fruits d'une politique que l'on recueillera à long terme, la recherche du consensus avant la prise de décision participent avant tout de cette stratégie de second tour. M. Mitterrand, lui,

doit d'abord assurer, comme on dit, en 1993. Il lui faut, pour ne pas clore son propre chapitre élyséen par un échec, éviter non pas une seconde cohabitation, mais une nouvelle cohabitation conflictuelle. Bref, il se doit d'empêcher un succès de la droite dure, et de rechercher sinon le succès des socialistes seuls, peu visible, du moins un cas de figure qui lui permette une seconde ouverture ou, à la limite, une cohabitation douce.

Garder les mains libres

Toutes ces différences se conjuguent pour inciter le président à changer de premier ministre. Telle serait la logique de la Ve République, qui veut que le chef de l'Etat cherche par-dessus tout à garder les mains libres, en toutes circonstances. M. Mitterrand ne veut sans doute pas être placé dans la position qui fut celle du général de Gaulle face à Georges Pompidou après 1968. C'est-à-dire dans la situation d'un président paralysé, de facto, par un premier ministre à ce point en position de force qu'il puisse jouer son propre jeu sans retenue.

M. Mitterrand a cette pensée constamment à l'esprit. S'y ajoute le désir de se séparer d'un homme si différent, et dont il souligne qu'il pourrait lui « gâcher » son septennat. Mais, en agissant ainsi, M. Mitterrand prendrait de tels risques que l'opportunité contredit la logique présidentielle.

Le président, à n'en pas douter, serait incompris d'une opinion qui souhaite que M. Rocard reste à son poste, et qui continue de considérer de façon positive le tandem exécutif tel qu'il est. M. Mitterrand donnerait, en outre, un fâcheux coup de main à la popularité de M. Rocard, enclenchant au profit de ce dernier un processus de vigourisation. Il n'aurait plus prise, enfin, sur l'attitude de M. Rocard à l'interieur du PS. Bloqué à Rennes par la menace d'une crise institutionnelle, ce dernier ne le serait plus, et n'aurait plus aucune raison de ne pas hâter une recomposition interne au PS qui lui soit définitivement favorable, en attendant de lancer son appel à Rome (1).

Bénéficiant de ces suris d'opportunité, M. Rocard, de son côté, doit faire comme si tout allait bien. Il lui faut en effet éviter de rompre (2), car il devra, le moment venu, être à même de revendiquer sa part d'héritage. Pour se placer en héritier, il doit donc durer et, plus encore, supporter.

En outre, à compter du moment où son capital personnel est préservé et où il évite les coups de tabac, il ne trouve qu'avantages à rester à Matignon, préparant ici ses arrières (comme il a tenté de le faire dans l'affaire Framatome), constituant là ses réseaux. Si bien

que le véritable tournant dans la relation Mitterrand-Rocard pourrait bien se situer — sauf imprévu — non pas dans les jours qui viennent, mais dans un an. L'an prochain, en effet, M. Mitterrand pourrait bien avoir intérêt à garder M. Rocard, et M. Rocard pourrait bien avoir intérêt à partir. Du point de vue du premier ministre, il pourrait être utile de quitter le navire avant les échéances électorales de 1992 et 1993 (cantonales, régionales et législatives), ne serait-ce que parce que, selon toute probabilité, elles se joueraient selon un cas de figure classique d'affrontement entre la gauche et la droite, les écologistes et le Front national arbitrant. Or, tout choc frontal gauche-droite conduit M. Rocard, s'il est à Matignon, à se comporter en chef de guerre de la gauche contre la droite, et donc à prendre le risque de défaire l'image consensuelle qu'il a patiemment forgée. A l'inverse, ayant passé trois ans à la tête du gouvernement, fort d'un bilan que la situation économique devrait colorer en positif, n'ayant pas à courir le risque d'une ou de plusieurs défaites électorales, il se placerait en bonne position d'attente, en réserve de la République.

A l'inverse, M. Mitterrand pourrait prendre conscience que M. Rocard, à la tête de la bataille législative, serait, électoralement parlant, plus efficace qu'un Pierre Joxe ou qu'un Jean-Louis Bianco. Le parti socialiste aurait alors que c'est à M. Rocard qu'il reviendrait de permettre à M. Mitterrand de recomposer en 1993 le paysage politique. Michel Rocard aurait alors travaillé pour le roi Jacques (Delors), ou plus simplement, une fois de plus, pour le roi François.

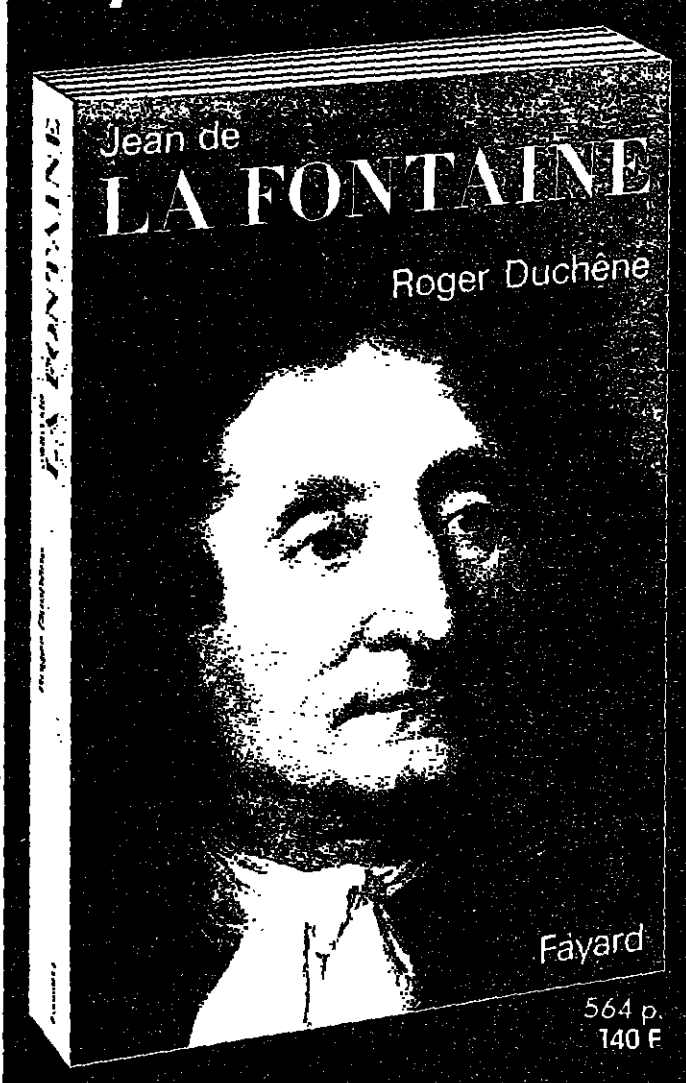
JEAN-MARIE COLOMBANI

(1) Dans une déclaration faite à Rome le 17 janvier 1989, quelques temps après avoir été « remercié », Georges Pompidou avait évoqué son « destin national ».

(2) Voir « La force tranquille de M. Rocard », par Jean-Louis Andrieu, dans le Monde du 28 juin.

o M. Mauroy : « Le Parti socialiste s'est remis au travail ». — M. Pierre Mauroy, premier secrétaire du Parti socialiste, a déclaré, lundi 2 juillet à Villeneuve-d'Ascq, à l'occasion d'une réunion des parlementaires socialistes européens, que le Parti socialiste « est bien reparti » et qu'il s'est « remis au travail » après le congrès manqué de Rennes. Le premier secrétaire a également évoqué le « projet des socialistes » qui sera présenté, à l'automne, lors d'une convention, et qui pourrait fournir les bases d'un programme pour les élections législatives de 1993.

Tout sur la vie et l'œuvre du pieux flâneur libertin



Pourra-t-on, en notre fin de siècle, parcourir quelques textes du grand conteur sans avoir lu, au préalable, le « pavé » de Roger Duchêne ?... Sa science dense, non dénuée de fantaisie et d'imaginaire, le promène sans trêve depuis Molière jusqu'à l'homme de Châteauneuf-Thierry, en passant par Ninon et Sévigné. Parmi tant de querelles médiatiques sur la cité phocéenne, est-ce le moment de rappeler qu'outre les trafiquants marrons ou les tueurs à gages il existe aussi, sur la Canebière, des Marseillais heureux et productifs, dont Roger Duchêne est le séduisant prototype ?...

Emmanuel Le Roy Ladurie, L'Express

FAYARD

5022 من الاموال

POLITIQUE

Au conseil régional Languedoc-Roussillon

M^{me} Francine Gomez quitte le RPR et rejoint la « majorité présidentielle »

MONTPELLIER

de notre correspondant

M^{me} Francine Gomez, ancien PDG de Waterman, élue au conseil régional du Languedoc-Roussillon, en mars 1986, à la tête de la liste du RPR dans le Gard, a annoncé, lundi 2 juillet, sa décision de quitter le groupe RPR pour siéger, désormais, parmi les élus « majorité présidentielle ». M^{me} Gomez a justifié sa décision par la présence d'élus du Front national dans la majorité régionale qui soutient le président, M. Jacques Blanc (UDF-PR).

Critiquant l'attitude de M. Blanc envers les amis de M. Jean-Marie Le Pen, l'élue du Gard préfère rejoindre l'opposition régionale, qu'elle juge « plus ouverte ». M^{me} Gomez estime aussi ne pas pouvoir exercer correctement ses fonctions de présidente de la commission du commerce extérieur au conseil régional, plus enclin, selon elle, à « faire du tourisme aux frais du contribuable » qu'à servir réellement l'économie de la région. Cette volte-face étonnante, car M^{me} Gomez sem-

blait s'être habituée au mariage entre la majorité de l'assemblée et le Front national en 1986, s'explique aussi par des tensions apparues récemment entre elle-même et M. Etienne Mourut, maire (RPR) du Grau-du-Roi, commune du Gard où M^{me} Gomez avait rénové un établissement de restauration de luxe, la Daicha des sables, dans un domaine de 200 hectares au cœur de la Camargue.

M. Mourut, lui aussi membre du conseil régional, avait refusé une extension de l'hôtel, contraire, selon lui, aux règles de protection du site classé sur lequel il a été construit.

Une réunion de travail de la majorité, dirigée par M. Blanc au Grau-du-Roi, le 25 juin, a été ressentie par M^{me} Gomez comme une trahison, qui l'a amenée à prendre sa décision. Celle-ci ne devrait pas remettre en cause l'équilibre des forces de l'assemblée régionale, où, sur soixante-six élus, la majorité en compte encore trente-cinq.

JACQUES MONIN

Les partis face à l'extrême droite

M. Chaban-Delmas refuse une salle au Front national

Ainsi que l'ont fait déjà plusieurs responsables municipaux depuis la profanation du cimetière juif de Carpentras le 10 mai dernier, M. Jacques Chaban-Delmas, maire (RPR) de Bordeaux, a décidé de refuser au Front national l'autorisation de louer le palais des congrès de sa ville du 27 au 31 août pour y tenir son université d'été. L'ancien premier ministre a précisé que cette décision était motivée par le souci « d'éviter tout trouble de l'ordre public » et qu'elle était « indépendante des événements de Carpentras ». Il a ajouté : « Je tiens à dire que le Front national étant un parti autorisé, aucune discrimination n'est possible à son encontre. » M. Jacques

Colombier, conseiller municipal Front national à Bordeaux, a qualifié cette décision de « lâche, scandaleuse et ridicule » ajoutant : « Ce fameux grand résistant ne résiste plus à grand-chose ».

Le bureau politique du Front national a publié un communiqué dans lequel il dénonce « une voie de fait et une violation intolérable des libertés fondamentales ». Il ajoute : « Cette décision prend place dans l'odieuse campagne de terreur politico-médiatique déclenchée contre le Front national à la suite de l'indécence manipulatoire de Carpentras. C'est sous la pression du grand rabbin Shtrik, agissant prétendument au nom de la communauté juive, que

cette décision arbitraire a été prise. » Le bureau politique indique qu'il usera de toute voie de droit contre la décision du maire de Bordeaux « et contre tous les commentaires calomnieux qui l'ont motivée ».

Le Parti communiste, le Parti socialiste, la LICRA de Gironde et plusieurs associations juives avaient protesté contre l'éventualité de cette université d'été à Bordeaux. L'association France Plus se félicite de la décision prise par le maire de Bordeaux de « ne pas apporter sa caution au discours de haine et de refus d'accueillir une université d'été de tous les dangers ».

Polémique en Midi-Pyrénées autour de M. Antony

TOULOUSE

de notre correspondant

La polémique se durcit entre les élus socialistes et radicaux de gauche du conseil régional de Midi-Pyrénées, d'une part, et le président de cette assemblée, M. Marc Censi (UDF), d'autre part. Au centre de cet affrontement, M. Bernard Antony, qui occupe un poste de secrétaire dans le bureau de cette assemblée. Cet élu du Front national, proche de M. Jean-Marie Le Pen, siège dans l'exécutif régional alors que son groupe, qui comptait initialement trois conseillers régionaux, est réduit aujourd'hui à sa plus simple expression, après le départ des deux autres pour le CNI de M. Yvon Briant.

Dans une lettre adressée le 2 juillet à M. Censi, les élus PS et MRG s'interrogent sur la « sollicitude » que la majorité régionale manifesterait à l'égard de M. Antony. Ils estiment que le conseil régional peut, en cas de désaccord politique, « renouveler en entier son bureau, d'autant que le poste de secrétaire dépend de la seule volonté » de l'assemblée.

Lors de la dernière séance plénière du conseil, PCF, PS et MRG avaient uni leurs voix pour demander la destitution de M. Antony, « qui s'est affiché récemment aux côtés du Waffen SS Franz Schönhuber et qui s'est livré à des violences physiques contre un député du parlement européen ».

M. Marc Censi avait invoqué la loi du 6 janvier 1986 pour refuser de donner suite à la requête des élus de gauche, estimant que le mandat d'un secrétaire est lié à celui du président. La minorité conteste ce point. Elle estime qu'en cas de vacance au sein du bureau, « il peut être procédé, à la proposition, au renouvellement intégral de ses membres autres que le président ».

GÉRARD VALLÉS

M. Alain Lesoin ayant été déclaré inéligible

Castanet (Haute-Garonne) n'a plus de maire

TOULOUSE

de notre correspondant

Depuis le 29 juin, la ville de Castanet (8 000 habitants), dans la banlieue de Toulouse, n'a plus de maire. Le Conseil d'Etat a déclaré M. Alain Lesoin, tête de liste socialiste aux élections municipales de mars 1989, inéligible, en vertu des dispositions de l'article 231 du code électoral. Selon cet article, « les membres du cabinet du président du conseil général et du conseil régional, les directeurs généraux, les directeurs, les directeurs adjoints, chefs de service et chefs de bureau du conseil général et du conseil régional... ne peuvent être élus conseillers municipaux dans les communes situées dans le ressort où ils exercent ou ont exercé leurs fonctions depuis moins de six mois... ».

Cette décision confirme pour partie le jugement du tribunal administratif de Toulouse qui, en juin 1989, avait donné suite au recours déposé par M. Alain Durand, le candidat de la droite battu au second tour.

Elu une première fois le 15 juin 1986, M. Lesoin est technicien à la direction de l'agriculture du conseil régional de Midi-Pyrénées. C'est sur la foi d'un document interne, selon lequel il occupe les fonctions de directeur adjoint dans l'assemblée régionale, que M. Lesoin a été déclaré inéligible par le tribunal administratif. « Je n'ai jamais exercé de telles fonctions », maintient pourtant l'ex-maire de Castanet, qui affirme n'avoir aucun pouvoir de décision, ni de signature.

Déjà, en 1982, le maire sortant, M. Hubert Vidal, avait dû démissionner, à la suite de tensions au sein de l'assemblée municipale. Cette fois, on ne revotera pas. M. Louis Bardou (socialiste) devrait normalement succéder à M. Lesoin. Mais rien n'interdit à ce dernier de changer d'employeur pour éventuellement retrouver, en provoquant de nouvelles élections dans quelques mois, son fauteuil de premier magistrat de la ville.

G.V.

BIBLIOGRAPHIE

« La Nouvelle-Calédonie », d'Antonio Raluy

La mosaïque calédonienne

Publier un livre sur la Nouvelle-Calédonie, après tous les écrits parus sur le sujet ces dernières années, tient assurément de la gageure. Qu'ajouter qui n'ait été dit ? Etudes d'ethnologie, pamphlets militants, portraits, témoignages, enquêtes nous avaient déjà révélé le Caillou dans tous ses états.

Pourtant, à parcourir la Nouvelle-Calédonie d'Antonio Raluy, on se dit qu'un tel livre manquait. On n'y découvrirait certes pas de grille de lecture véritablement originale ni de révélations fracassantes. Mais on se laisse guider avec bonheur par cet ouvrage de synthèse bien ficelé, fort documenté, précieux memento qui dispensera le profane d'autres lectures plus laborieuses.

Antonio Raluy affectionne l'exhaustivité. Il nous fait partager sa passion pour l'histoire d'un archipel enserrant où se sont frottés dans le grand tourbillon de la colonisation explorateurs, missionnaires, militaires, indigènes, colons, bagnards et communistes. Il dépeint la « société mélanésienne précoloniale », sa dépossession, puis sa révolte sévère-

ment réprimée en 1878. Il retrace enfin les grandes secousses contemporaines, de la présence massive des GI's américains durant la guerre du Pacifique à l'autre grande révolte canaque de 1984, bombe à retardement amorcée dès les années 1968-1972, lors de la « seconde colonisation » aux couleurs du nickel.

Tout cela est reconstitué avec rigueur et concision. Mais l'intérêt du livre est surtout dans le regard que l'auteur porte sur la Nouvelle-Calédonie actuelle, qu'il a fréquentée au quotidien lorsqu'il y assumait les fonctions de correspondant de l'Agence France-Presse de 1986 à 1988, en cette fameuse période de retour de la droite aux affaires. Témoignage aux premières loges, il assiste alors à l'ineffable dérive du mouvement indépendantiste, qui conduira au drame d'Ouvéa.

Ce regard, pour nuancé qu'il soit, est sans concessions. Antonio Raluy n'est dupe d'aucun des discours battus sur la Nouvelle-Calédonie. Le pays qu'il a rencontré lui est surtout apparu frappé d'un mal séculaire, « la non-reconnaissance mutuelle

entre les deux principales communautés ». Les caldoches, « stockmen » à l'allure pionnière ou petits bourgeois à la vie végétative, n'en portent pas nécessairement la responsabilité exclusive.

A juste titre, Antonio Raluy consacre quelques formules bien senties aux métropolitains « z'oreilles » aux « conditions salariales privilégiées » et dont « certains se font une spécialité de passer de DOM-TOM en DOM-TOM ». « Leur ignorance, écrit-il, des spécificités du monde caldoche » - méprisé pour son « archaïsme » et ses « valeurs frustes » - « n'a d'égale que leur totale ignorance de la société canaque ». De cette plongée dans les entrelacs de la « mosaïque » calédonienne, on ressort vacciné contre toute illusion, mais tout en se promettant à l'avenir de lire ce livre.

« La Nouvelle-Calédonie », d'Antonio Raluy, Editions Karthala, 284 p., 110 F.

FRÉDÉRIC BOBIN

■ CAAE
Certificat d'Aptitude à l'Administration
des entreprises. DESS de généraliste
à la gestion
☎ (1) 45 54 40 10
Inscriptions possibles jusqu'au
6 juillet 1990

■ DESS CONTRÔLE DE GESTION
ET AUDIT
☎ (1) 45 57 28 41

■ DESS DÉVELOPPEMENT DE
LA FONCTION PERSONNEL
☎ (1) 45 58 00 21

■ DESS FINANCE
☎ (1) 45 58 00 21

L'IAE DE PARIS
propose
DES DIPLÔMES DE 3^e CYCLE
accessibles aux étudiants ou
aux salariés par la voie de
la Formation Continue

■ DESS SYSTÈMES D'INFORMATION 1^{er}
☎ (1) 45 58 00 21
■ DESS SYSTÈMES D'INFORMATION 2nd
☎ (1) 45 58 02 28
* exclusivement réservé aux cadres.

IAE INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES
Université de Paris 1 - Panthéon Sorbonne
162 rue Saint-Charles 75740 Paris Cedex 15
le savoir-faire

MINITEL 3616 code IAE retrait possible par Minitel des dossiers d'inscription

Le Monde ABONNEMENTS VACANCES

VOUS N'ÊTES PAS ABONNÉ : Renvoyez-nous le bulletin ci-dessous, accompagné de votre règlement par chèque ou par Carte bleue.

VOUS ÊTES DÉJÀ ABONNÉ : Vous n'avez aucun supplément à payer pour que le Monde vous suive en vacances, partout en France métropolitaine. Renvoyez-nous simplement le bulletin ci-dessous sans oublier d'indiquer votre numéro d'abonné.

DURÉE	FRANCE	ÉTRANGER* (voie normale)	Nbre de n°
2 semaines	100 F	185 F	13
3 semaines	150 F	245 F	19
1 mois	180 F	310 F	26
2 mois	280 F	550 F	52
3 mois	400 F	790 F	78

* TARIF PAR AVION, NOUS CONTACTER AU : (1) 49-60-32-90

« LE MONDE » ABONNEMENTS
1, PLACE HUBERT-BEUVÉ-MÉRY
94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX

Attention : la mise en place de votre abonnement vacances nécessite un délai de 10 jours.

● VOTRE ABONNEMENT VACANCES : DURÉE
du _____ au _____

● VOTRE ADRESSE DE VACANCES :
NOM _____ PRÉNOM _____
N° _____ RUE _____
CODE POSTAL _____ VILLE _____
PAYS _____

● VOTRE RÈGLEMENT : ☐ CHÈQUE JOINT ☐ CARTE BLEUE

● N° CB _____
Signature obligatoire _____

● VOTRE NUMÉRO D'ABONNÉ (si vous êtes déjà abonné)

Sur minitel 3615 LEMONDE code ABO

EN BREF

□ Le Conseil constitutionnel et les impôts locaux. - Le Conseil constitutionnel a été saisi, le 29 juin, par 63 membres de la majorité sénatoriale, du projet de loi relatif à la révision générale des évaluations des imposables retenues pour la détermination des bases des impôts directs locaux. Les sénateurs indiquent que l'article qui substitue à la part départementale de la taxe d'habitation une taxe départementale sur le revenu a été inséré par amendement à l'Assemblée nationale. Considérant que cet article est dépourvu de lien direct avec le projet, les sénateurs estiment qu'il est donc non conforme à la Constitution.

□ Un vice-président du conseil général du Gard tué dans un accident de la route. - Paul Gache (UDF), vice-président du conseil général du Gard, s'est tué lundi 2 juillet dans un accident de la route aux Angles (Gard). Conseiller général depuis 1976, Paul Gache, né le 10 avril 1920 à Castelmoron (Lot-et-Garonne), était docteur en médecine. Maire de Villeneuve-lès-Avignon de 1971 à 1989, Paul Gache avait été battu aux dernières élections municipales de mars 1989 par le candidat socialiste, M. Aimé Montals.

□ RECTIFICATIF. - Contrairement à ce que nous avons écrit dans nos éditions du 27 juin (débat sur le projet Evin de lutte contre l'alcoolisme et le tabagisme), M. Pierre-Rémy Houssin, n'est pas député RPR de la Loire-Atlantique, mais de la Charente. Il est également président du conseil général et maire de Baignes-Sainte-Radegonde.

Le Monde
PUBLICITÉ
LITTÉRAIRE
Rem. : 45-55-91-82, poste 4297

jusqu'au 11 juillet

200 PEUGEOT sélectionnées à enlever, en livraison immédiate
205, 309, 405, 605
PRIX RÉDUITS !

toujours plus avec la griffe
NEUBAUER
PEUGEOT

8, rue du 4 septembre 75002 PARIS ☎ 42.61.15.68
4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎ 42.85.54.34
227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎ 48.21.60.21

ÉDUCATION

Résultats définitifs du bac les 3 et 4 juillet

Veillée d'armes dans les universités

Les résultats définitifs du bac 1990 seront rendus publics mardi 3 et mercredi 4 juillet. Les universités s'attendent à un afflux d'inscriptions. Région par région, elles mettent en place des dispositifs d'accueil et parfois de sélection.

Le mois de juillet n'est pas avare en embouteillages. Aux péages autoroutiers, mais aussi aux guichets des universités où se pressent les jeunes frais émoulus du baccalauréat. Leur « collante » en poche dès le 4 juillet, ils seront des centaines de milliers à se présenter aux portes des unités de formation et de recherche (UFR).

Pour éviter la cohue, plusieurs universités ont mis en place des systèmes de priorités, de sectorisation ou de préinscriptions. D'autres organisent, depuis quelques années, des tests par discipline et ne se cachent plus de sélectionner qualitativement une partie de leurs futurs étudiants. Ces mesures, pourtant, ne suppriment ni les angoisses de dernier moment ni la totalité des files d'attente. Au bout du compte, il est probable que chacun trouvera une place, mais pas forcément dans la filière ou dans l'université convoitée.

A Paris, le rectorat se veut rassurant : grâce au système Ravel de préinscriptions par Minitel, les jeunes ne devraient pas stationner durant des heures devant les portes des universités. Reste une inconnue, puisque 18 % des lycéens n'ont pas fait de choix définitifs. Ceux d'entre eux qui décrocheront

leur diplôme risquent donc de se présenter à l'inscription dans le désordre, sans compter tous ceux à qui le Minitel aura joué des tours ou qui auront égaré le mot de passe.

Pour les autres, les trois académies de Paris, Créteil et Versailles ont pris cette année des mesures draconiennes de répartition des effectifs. La plupart des universités accueilleront en première année des étudiants domiciliés dans des zones géographiquement proches. Les candidats devront impérativement se munir d'une attestation de domicile, sauf pour trois universités. Paris-IX (Dauphine), qui sélectionne sur dossier, accueillera des étudiants de province et Paris-VIII (Saint-Denis) recevra des étudiants de toute la France en fonction de ses capacités d'accueil. Paris-XI (Orsay), enfin, se contentera de déconseiller aux jeunes qui habitent trop loin de venir étudier sur un campus assez excentré.

Sectorisation géographique renforcée

La sectorisation qui se prépare en région parisienne n'est pas une exception. A Bordeaux-I, priorité sera donnée aux bacheliers de l'année demeurant dans l'académie. Les autres seront placés sur des listes d'attente et inscrits dans la mesure des places restantes. A Chambéry ou Dijon, même idée de sectorisation géographique, avec la volonté d'assouplir le système dans un cadre régional. « Nous voudrions permettre une libre circulation des étudiants en Rhône-Alpes », sou-

ligne M. Jean Burgos, président de l'université de Savoie. Les candidats des académies limitrophes ne seront pas repoussés sans appel, bien que l'augmentation de 20 % des effectifs, l'an dernier, incite les responsables à la prudence.

Matières dominantes et secondaires

La majorité des universités ont connu ces dernières années une forte poussée des candidatures, notamment en sciences économiques, psychologie, langues et droit. La Bourgogne n'a pas échappé à la règle qui conduit cette année l'université à programmer trois vagues d'inscription. Les bacheliers de Dijon passeront avant ceux des départements proches, qui seront eux-mêmes prioritaires.

Lyon-II-Louis Lumière a mis en place, en 1990, une commission pédagogique chargée d'examiner les candidatures. Cette instance, composée d'enseignants, d'un conseiller d'orientation et peut-être d'un observateur étudiant, donnera un avis sur les dossiers des bacheliers admis à l'issue du premier groupe d'épreuves. Son verdict, en revanche, sera impératif pour les jeunes du deuxième groupe. Aucun d'entre eux ne pourra être écarté, mais la commission s'autorise à modifier leur choix dans un système de DEUC organisé autour de deux disciplines. La matière dite « dominante » pourra ainsi devenir « secondaire » si les désirs de l'étudiant ne coïncident pas avec les compétences qui ressortent de son dossier. En cas de refus, le can-

didat échouera sur une liste d'attente, et son cas sera réexaminé en septembre.

Comme beaucoup d'autres établissements, Lyon-II privilégiera les bacs de l'année, pour éviter notamment les doubles inscriptions en BTS et à l'université. Cette décision, malheureusement, touche de plus en plus un nouveau public : celui des jeunes qui, n'ayant pu obtenir la filière de leur choix lors de la rentrée précédente, ont préféré passer une année à l'étranger ou dans une discipline qu'ils ne désiraient pas. Lorsqu'ils se représentent, un an après, à la porte de l'UFR, ces candidats risquent de voir les bacheliers de l'année passer avant eux. Les limites du système poussent parfois les responsables à la modération. « Il faut être raisonnable, explique un président d'université. On ne peut tout de même pas empêcher des étudiants qui ont échoué deux fois en médecine ou en pharmacie de se réinscrire ailleurs ».

Malgré les mesures de souplesse, les tolérances et les dérogations qui restent nombreuses, l'accès aux universités fait l'objet de limitations plus ou moins strictes suivant les lieux. La liste est longue des établissements qui exigent des dossiers, organisent des tests ou ferment la porte à certains baccalauréats pour les disciplines les plus demandées. Ce réflexe, qui répond à une augmentation des candidatures, traduit aussi un état d'esprit chez ceux qui ne veulent plus d'une université aux portes grandes ouvertes.

RAPHAËLE RÉROLLE

Grâce aux fonds collectés

L'association pour la création d'un musée-mémorial a pu acheter l'ancienne colonie d'Izieu

BOURG-EN-BRESSE

de notre correspondant

La maison d'Izieu sera transformée en musée. Lundi 2 juillet, l'association Musée-mémorial d'Izieu est officiellement devenue propriétaire de la colonie où, le 6 avril 1944, quarante-quatre enfants juifs avaient été arrêtés par le gendarme de Lyon sous les ordres de Klaus Barbie, avant d'être déportés à Auschwitz.

Le président de l'association, M. Pierre-Marcel Wiltzer, ancien préfet de l'Ain, et M^{me} Marie Thibaudier, la propriétaire de la maison, ont signé l'acte de vente. Pour 1,7 million de francs et 175 000 francs de droits de mutation et de frais, la maison, ses deux bâtiments annexes ainsi qu'une quarantaine d'hectares de terres, bois, vignes et landes sont devenus propriété de l'association.

Les membres du bureau sont immédiatement allés prendre pos-

session des lieux et élaborer, sur le terrain, les premières esquisses de l'étude destinée à transformer l'ancienne colonie en musée vivant à la double mémoire des quarante-quatre enfants martyrs et de la Résistance de la région, avec, en plus, comme objectif « le souci d'expliquer aux jeunes générations le mécanisme de fascination des dictatures ».

L'association, qui a lancé une souscription publique pour recueillir les fonds nécessaires à son action, laquelle bénéficie du soutien du ministère de la culture et de nombreuses collectivités (région Rhône-Alpes, départements de l'Ain, de la Savoie, de la Saône-et-Loire, villes de Bourg-en-Bresse, Mâcon, Chambéry) a déjà reçu près de deux mille chèques. A l'heure actuelle, les montants des dons s'élèvent, selon M. Wiltzer, à 3,5 millions de francs.

LAURENT GUIGON

BIBLIOGRAPHIE

« Le Besoin de justice » de Claude Grellier et Philippe Bilger

La confession mesurée de deux magistrats

Lorsque, à l'audience de rentrée de la cour d'appel de Paris en septembre 1989, Maurice Aydalet, alors procureur général près cette juridiction, prononça un discours invitant ses collègues à « sortir du néolithique », il scandalisa plus qu'il n'enthousiasma le monde judiciaire. Il ne faisait pourtant que demander aux juges d'en finir avec une justice du mystère et du silence, trop sûre d'elle-même en un temps où bien des signes montraient les dangers d'une persévérance dans des pratiques dépassées. Les harangues de cette nature sont toujours lentes à porter leurs fruits.

En tout cas aujourd'hui des magistrats paient volontiers et même écrivent avec des bonheurs divers au risque de tomber dans tous les pièges d'un vedettariat éphémère, de privilégier l'anecdote et de passer sous silence l'essentiel.

Ce n'est pas un tel reproche que peut encourir le livre signé de Claude Grellier et de Philippe Bilger sous le titre *Le Besoin de justice*. Il s'agit en fait de réponses et de réflexions livrées par ces deux magistrats à Joseph Veberet qui entendait obtenir d'eux une sorte de confession à la faveur d'une confrontation entre deux magistrats, malgré tout assez différents. Proches par l'âge (la quarantaine), la formation (l'un et l'autre sont passés par l'Ecole nationale de la magistrature), ils se différencient malgré tout par ce qu'ils appellent eux-mêmes « une certaine philosophie ». La rencontre, en principe, n'aurait pu qu'y gagner.

Mais comme les questions traitées, de l'instruction à la sanction, de l'indépendance à la liberté d'expression, le sont par deux praticiens qui se sont trouvés confrontés aux mêmes difficultés, leur dialogue en est, si l'on peut écrire, apaisé, et leurs réponses respectives plus complémentaires que divergentes. La pratique leur a montré en fin de compte les mêmes défauts du système et aussi ses communes vertus. Claude Grellier, porteur d'une certaine autorité, pour s'être trouvé en charge de dossiers concernant Robert Hirsant et Michel Droit mais aussi Paul Touvier, est aujourd'hui vice-

président au tribunal de Paris et préside la deuxième section de la dix-septième chambre conventionnelle. C'est à cette même juridiction que Philippe Bilger occupe le siège du ministère public avant de devenir chef de la onzième section du parquet de Paris.

Parce qu'ils sont donc l'un et l'autre des praticiens, les réponses qu'ils apportent tant sur la lenteur de la justice que sur les influences du pouvoir politique ne peuvent qu'être nuancées. Cela ne signifie pas qu'ils pratiquent, dans la mesure du possible, qu'il faut toujours accueillir avec prudence les affirmations à l'emporte-pièce.

Le secret de l'instruction, « hypocrisie avérée »

Moyennant quoi, cela n'empêche pas aussi bien Claude Grellier que Philippe Bilger de dire que la justice a connu une bien mauvaise passe de 1986 à 1988. Comme cela n'interdit pas davantage à l'un et à l'autre de plaider pour un juge qui ira voir « comment ça se passe sur le terrain », tout en constatant qu'il en va autrement la plupart du temps.

Ainsi vont-ils, devisant au fil des pages sur « les affaires sensibles », qui font oublier « le tout-venant », sur la commission rogatoire trop systématiquement qui privilégie la police au détriment du juge ; sur le juge qui trop souvent s'en remet au parquet pour savoir, en fin d'instruction, s'il existe des « charges suffisantes » pour un renvoi en correctionnelle ou aux assises ; sur le secret de l'instruction, « hypocrisie avérée » dont Philippe Bilger souhaite l'abrogation et l'instauration d'une procédure pénale accusatoire.

Ce n'est qu'à la fin de ces considérations que nos deux magistrats ont à répondre à une question brutale : « Croyez-vous encore aujourd'hui à la justice ? » Eh bien, l'un et l'autre y croient, en dépit de bien des déceptions, de bien des déceptions. L'affirmation pourtant n'est pas claire. Elle entend traduire une certaine humilité : « Cet univers judiciaire est le nôtre. Nous y sommes impliqués comme nos collègues, nous sommes responsables, comme eux, de ses faiblesses, de ce qui dépend en tout cas de pratiques insuffisantes ».

Il y a aussi dans ce livre, où l'aspect technique des choses aurait tendance à faire oublier l'homme qui juge, un petit passage tout à fait rare. C'est celui où Claude Grellier et après lui Philippe Bilger évoquent la pièce de Marcel Aymé *La Tête des autres*. Lorsque cette œuvre, pamphlet et philosophie, mettait en scène un procureur acharné à obtenir une peine de mort, fut représentée dans les années 50, ce fut un tollé dans la magistrature.

Aujourd'hui, Philippe Bilger, magistrat, estime que Marcel Aymé « aurait encore des raisons de l'écrire », tandis que Claude Grellier y voit la « dénonciation d'un état d'esprit » que l'auteur du *Passe-muraille* eût « tout à fait raison d'écrire ».

JEAN-MARC THÉOLLEYRE

► *Le Besoin de justice*, de Claude Grellier et Philippe Bilger, Calmann-Lévy, 197 p., 55 F.

Vives réactions syndicales après la suppression de la physique-chimie en sixième et cinquième

Le projet du ministère de l'éducation nationale visant à supprimer les enseignements de physique et chimie dans les classes de sixième et cinquième à partir de la rentrée 1991 (*le Monde* du 3 juillet) a immédiatement déclenché la colère du principal syndicat d'enseignants du second degré. Le SNES (FEN) crie à la « liquidation » et évoque le « coup très grave

porté à l'enseignement scientifique déjà insuffisamment présent au collège ». Au cabinet de M. Joseph, on justifie la mesure, proposée par le ministre lui-même et approuvée par le tout nouveau Conseil national des programmes (CNP), par la nécessité de supprimer « un enseignement qui dégoûte de la discipline au lieu d'encourager les vocations ».

Une décision paradoxale

par Philippe Bernard

Q'UN ministre de l'éducation nationale parle de « lutter contre l'encyclopédisme et l'empirisme des connaissances » et il est applaudi ; qu'il mette ses paroles à exécution, et les huées se déchaînent. Le scénario, classique, se rejoue depuis qu'a été annoncée la prochaine suppression des cours de physique et chimie en sixième et cinquième, classes où ces disciplines avaient été introduites en 1976 à raison d'une heure et demi par semaine.

Il est vrai que cette mesure apparaît comme paradoxale à plus d'un titre. Pourquoi priver les collégiens d'un enseignement qui leur plaît grâce à son aspect pratique et expérimental, au moment où la pénurie de scientifiques inquiète vivement tous les observateurs du monde de l'enseigne-

ment et des milieux industriels ? On aborde là le plus terrible des cercles vicieux dans lesquels se débat l'éducation nationale. Faute d'un nombre suffisant de diplômés en mathématiques, physique et chimie, faute d'un pouvoir d'attraction suffisant, les concours de recrutement de professeurs dans ces disciplines, peinent. La crise, pourtant prévisible, est si grave, que l'éducation nationale ne parvient plus à compenser les très nombreux départs en retraite que par un appel de plus en plus massif à des maîtres auxiliaires, ces « M. A. » auxquels la gauche s'était juré de ne plus recourir.

Cette gestion à la petite semaine du recrutement des professeurs, que le cour des comptes vient de stigmatiser, explique sans nul doute pour une

part la nécessité de prélever des professeurs de physique-chimie dans les collèges pour en disposer dans les lycées où cet enseignement est jugé plus indispensable.

Au total, la suppression des cours de physique et chimie en sixième et cinquième doit dégager 60 000 heures d'enseignement lorsqu'elle sera totale, en 1994, soit l'équivalent de 3 200 postes selon le SNES. Il s'agit moins d'« économiser » comme l'affirme ce syndicat, que d'assurer la pérennité d'un enseignement scientifique de qualité au lycée, car ce sont les diplômés, les candidats au CAPES et à l'agrégation qui manquent, plus encore que les crédits.

ENVIRONNEMENT

Les incendies de forêt dans le Midi

Mise en cause des services de la sécurité civile

Les mille occupants du camping et du lotissement des « Nalades » évacués lundi 2 juillet à cause d'un incendie de forêt à Grimaud (Var) ont pu rejoindre leurs logements dans la soirée de ce même jour. Grâce à l'intervention de 400 pompiers, 5 Canadair, 2 hélicoptères bombardiers d'eau, 4 tracteurs et 30 véhicules, le sinistre qui s'était déclaré vers 18 heures, a été rapidement circonscrit. Pres d'une centaine d'hectares d'herbes et de résineux ont cependant été détruits par l'incendie, portant le bilan des feux de forêts dans la région Provence-Alpes-Côte d'Azur depuis le mois de janvier à plus de 4 800 hectares.

D'autre part, les services de la sécurité civile de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur ont été vivement mis en cause par M. Jean Agostini, conseiller régional (divers droite), à l'occasion du lancement de l'opération « Vigilance pour la forêt », lundi 2 juillet à Brignoles (Var). Selon M. Agostini les services de la sécurité civile sont « les plus étoffés d'Europe », mais les avions ne peuvent pas « à cause des manœuvres d'effectifs ». « Six Canadair sur douze sont opérationnels, les autres sont en révision ou en panne. Quant aux deux Fokker, ils restent toujours à terre faute d'autorisation de décoller ».

M. Jean-Claude Gaudin, président du conseil régional, s'est refusé de son côté à polémiquer « sur un sujet aussi grave », demandant « tout le monde de relever les manches et de laisser les équipes politiques aux vestiaires ».

FAITS DIVERS

Dans le Val-d'Oise

Des scouts agressés par une bande de jeunes

Une trentaine de scouts de Cormeilles-en-Parisis (Val-d'Oise), réunis samedi 30 juin pour préparer leur camp d'été, ont été agressés par une bande de vingt-cinq jeunes qui ont fait irruption dans leur local vers minuit et demi. Ils se sont servis d'objets trouvés sur place (canettes de bière, chaises, etc.) pour frapper leurs victimes.

Au total, huit scouts, âgés de dix-huit à vingt-cinq ans, ont été blessés. Quand la police et les pompiers sont arrivés sur les lieux, les agresseurs s'étaient déjà enfuis.

Après le viol d'une adolescente à Cergy (*le Monde* du 19 juin) et

l'agression de trois personnes, dont deux policiers, à Taverny, la violence des bandes continue donc dans le Val-d'Oise. Et ce malgré le démantèlement, à Argenteuil, de deux d'entre elles - les « Derniers Salauds Boys » et les « Black Dragons », il y a deux semaines, par la sûreté urbaine.

Seize jeunes ont été inculpés et neuf placés en détention à la maison d'arrêt d'Osny. Selon la police, ils ont avoué plus de deux cents agressions dans les trains de banlieue, le métro ainsi que sur la voie publique.

CORRESPONDANCE

A propos du dépistage de la mucoviscidose

A la suite de notre article consacré à la commercialisation d'un nouveau test de dépistage de la mucoviscidose (*le Monde* du 12 juin), M. Philippe Lebacq, PDG de la société Bioprobe systems, nous a adressé, au titre du droit de réponse, le texte suivant : « Notre test permet de détecter la mutation $\Delta F 508$ du gène de la mucoviscidose. Cette mutation est présente sur 70 % des chromosomes mutés pour la maladie. En France, on observe en moyenne qu'un individu sur 20 est porteur du gène muté (sans incidence sur sa santé) et capable de le transmettre à sa descendance. Si les deux parents sont porteurs, ils ont un risque sur quatre d'avoir un enfant frappé par la mucoviscidose, cela concerne un couple sur 400. « Cette maladie est mortelle, elle est la maladie génétique d'une population occidentale. De nombreuses équipes publiques et privées essaient de mettre au point des tests de dépistage dans le monde. Le test proposé par Bioprobe, société 100 % française est exclusivement réservé aux hôpitaux universitaires. Il doit permettre d'étudier la mutation $\Delta F 508$ d'un point de vue épi-

démiologique, il est un élément de choix pour le dépistage de cette mutation chez les futurs conjoints (provenant de la population générale) des familles déjà touchées par la mucoviscidose. Les autres mutations du gène sont en passe d'être connues et publiées. »

Notre test présente l'avantage, pour la première fois au monde, de pouvoir être décliné facilement aux autres mutations de ce gène. Il est nonradioactif, les opérations se font toutes à température ambiante et le résultat est obtenu en cinq à six heures à partir d'une goutte de sang, sur bandelette. Ce test est réservé à la recherche. En tant que tel, il ne nécessite pas d'autorisation de mise sur le marché délivrée par le Laboratoire nationale de la santé. Tout au plus est-il nécessaire de porter la mention « pour la recherche » sur nos kits. Il est important de contribuer à l'éradication future de cette maladie comme cela a été fait avec la varicelle et comme on s'y emploie avec la trisomie 21. Que ce soit une société française qui s'y emploie ne peut que garantir notre indépendance par rapport aux produits étrangers qui envahissent

le milieu médical et scientifique et contribuent à notre aliénation économique. »

[Les précisions apportées ici par M. Philippe Lebacq concernant les avantages du procédé commercialisé par sa société avaient déjà été données dans ces colonnes. M. Lebacq se conteste pas les limites de cette méthode qui, en l'état actuel, ne permet pas d'envisager le dépistage systématique dans la population des personnes pouvant transmettre cette affection à leur descendance.

La controverse concernant ce test de dépistage porte sur le fait de savoir si une telle méthode doit ou non être réservée aux familles déjà connues pour être à risque vis-à-vis de la mucoviscidose. M. Lebacq indique aujourd'hui que son test est réservé à la recherche. Il soulignait pourtant, il y a quelques jours, lors du lancement de ce test, que celui-ci s'adressait « à l'ensemble de la population et non plus seulement aux familles mucoviscidotiques ». Ce point de vue s'est nettement décalé par l'ensemble de la communauté scientifique spécialisée, pas plus que le souhait de M. Lebacq de voir « dans un proche avenir » ce test disponible dans les laboratoires privés d'analyses.]

SOCIÉTÉ

SPORTS

CYCLISME : le Tour de France

La Grande Boucle à saute-mouton

NANTES

de notre envoyé spécial

La troisième étape du Tour de France (Poitiers-Nantes), remportée par l'italien Moreno Argentin avec plus de deux minutes d'avance sur le peloton, a été perturbée par des manifestations d'éleveurs de moutons.

L'imprévu a souvent fait irruption sur le Tour de France. La Grande Boucle, avec son cortège de photographes et de caméramen, a déjà tenu maintes fois à l'écart des manifestations de colère. Ici même, dans la région nantaise, des salariés des chantiers navals de l'Atlantique avaient choisi, en 1988, d'utiliser l'épreuve sportive pour faire connaître la lutte des ouvriers au pays. La recette est simple : bloquer la course pour « passer à la télévision ».

Les éleveurs de moutons du Poitou, inquiets de la baisse des cours de vente de leurs bêtes, avaient opté pour cette forme d'action, dimanche 1^{er} juillet. Mais, après discussion avec les responsables de l'épreuve, ils acceptèrent de remettre un agneau à l'équipe qui terminerait dernière de l'étape. La sagesse et la négociation l'emportèrent et le jeune Colombien Martin Farfán devint éleveur d'un jour.

Quelques kilomètres plus loin, près de Montmorillon, d'autres agriculteurs firent preuve de plus de violence. Après le passage de la caravane publicitaire, ils renversèrent sur la chaussée de l'huile de moteur et abattirent à la tronçonneuse quelques arbres. Le dérapage de voitures de presse, l'incendie de moteurs, voire la chute de l'Espagnol Pedro Delgado, ne bouleversèrent cependant pas l'ordonnement de la course. Mais l'alerte avait sensibilisé la gendarmerie et inquiété les responsables de la FNSEA qui désavouaient « les incidents survenus du fait d'irresponsables ».

bles mettant en cause la sécurité d'aurai ».

Lundi 2 juillet, le préfet de la Vienne craignait des actions du même type sur les routes de son département où sur celui limitrophe des Deux-Sèvres. Ses informateurs lui avaient indiqué quatre endroits possibles sur le passage du Tour. C'est évidemment un cinquième qu'ont choisi les « desperados » ruraux pour agir.

Un vrai barrage

En pays chouan, des agriculteurs, poussés à la violence par l'inquiétude des lendemains communitaires, sont sortis des sous-bois. Rapidement ils ont traité quatre arbres sur la chaussée, puis enflammés des bords de paille et des pneus avant de répandre des tas de fumier. Un vrai barrage long de plusieurs dizaines de mètres, défendu par des gardes armés de gourindes, prêts à en découdre avec les premiers chauffeurs qui tentaient de s'infirmer.

Ni banderoles, ni slogans mais une colère déterminée ne trouvant que la force et l'injure comme moyen d'expression.

Face à cette agressivité née du désespoir, Jean-Marie Leblanc, directeur de la compétition, a refusé l'affrontement. A l'intervention des forces de gendarmerie mobile massées dans la région, proposée par l'administration préfectorale, il a préféré l'esquive, le contournement de l'objectif. La sagesse d'un homme, toujours à l'écoute des autres, a calmé le jeu.

Voilà comment, un matin de juillet, cent quatre-vingt-dix-huit coureurs ont sagement suivi la voiture rouge de direction sur des chemins vicieux. « Un jeune garçon en vélo nous guidait, mais tout s'est bien passé. Les plus surpris étaient sans doute les habitants des villages traversés, tout étonnés de découvrir le Tour devant leurs portes », expliquait Jean-Marie Leblanc au terme d'un périple de quinze kilomètres en

marginé de l'itinéraire prévu. La neutralisation de la course, rendue plus facile par l'absence d'échappée, n'a selon lui, pas eu de conséquences fâcheuses pour la compétition, qui a pu reprendre son itinéraire à Bressuire.

De cette étape étrange, les passionnés de cyclisme retiendront l'envol, sous la pluie, de l'italien Moreno Argentin, qui a réussi à grappiller deux minutes à un peloton pourtant très offensif. Mais d'autres vont continuer de s'interroger sur cette douce campagne française où existe un tel désespoir humain. Il ne s'agit plus seulement de se poser la question de savoir si l'on peut entraver le cours d'une épreuve sportive, mais bien des moyens utilisés à cette fin.

Pour cette action comme pour celle de la veille, des hommes et des femmes, qui déclarent « avoir déjà tout perdu », ont recherché l'incident violent. « Ils sont très déprimés et leur malheur finit par les aveugler », assure un gendarme de la région, témoin depuis quelques semaines de l'escalade de leurs protestations.

A côté des entreprises « de haute technologie de la communication » de Futuroscope, vivent, mal, des paysans qui ne comprennent pas pourquoi personne ne veut acheter le mouton 11 francs le kilogramme.

SERGE BOLLOCH

Classements

TROISIÈME ÉTAPE
Poitiers-Nantes (228 km).

1. Argentin (Ita.) en 5 h 46 min 13 s ; 2. Lavaine (Fra.) à 2 min 29 s ; 3. Raab (RDA) ; 4. Ludwig (RDA) ; 5. Capiot (Bel.), tous même temps.

CLASSEMENT GÉNÉRAL

1. Bauer (Can.) 10 h 08 min 55 s ; 2. Maassen (P-B) à 8 s ; 3. Pansenc (Fra.) à 26 s ; 4. Chiappucci (Ita.) à 50 s ; 5. Argentin (Ita.) à 8 min 23 s.

TENNIS : les Internationaux de Grande-Bretagne

Guy Forget, Nathalie Herremann et Nathalie Tauziat éliminés

Les quarts de finale du tournoi de Wimbledon se jouent avec presque tous les favoris, mais sans les Français : les trois derniers encore qualifiés, Guy Forget, Nathalie Herremann et Nathalie Tauziat ont été éliminés en huitièmes de finale.

Guy Forget, battu en quatre manches, fut très décevant face au 98^e joueur mondial, le Suédois Christian Bergström. A aucun moment le Marseillais n'est parvenu à réaliser son propre service, retournant et volant mal, et gâchant de nombreuses occasions de break, en particulier au premier set.

Les deux Nathalie, Herremann et Tauziat, se sont inclinées en deux sets, la première devant la Bulgare Katerina Maleeva, la seconde, après un match très serré, face à l'Argentine Gabriela Sabatini, obligée de disputer un tie-break dans la seconde manche pour écarter la meilleure Française.

Dans le match des anciens vainqueurs, Pat Cash n'a menacé Boris Becker que pendant le premier set. Stefan Edberg, enfin convaincant, a facilement dominé un Michael Chang complètement absent. Et dans le match-marathon du jour, l'Américain Brad Gilbert s'est débarrassé de son compatriote David Wheaton après quatre heures et dix minutes de jeu, en remportant la cinquième manche sur le score de... 13 jeux à 11.

Les résultats

Simple messieurs
Troisième tour : Lendl (Tch., n° 1) b. Shelton (EU), 7-6, 6-7, 6-4, 6-4.
Huitièmes de finale : Bergström (Sue) b. Forget (Fra., n° 11), 6-4, 3-6, 6-3, 7-5 ; Edberg (Sue, n° 3) b. Chang (EU, n° 13), 6-3, 6-2, 6-1 ; Becker (RFA, n° 2) b. Cash (Aus), 7-6, 6-1, 6-4 ; Ivanisevic (You) b. Kvoevermans (PB), 4-6, 6-3, 6-4, 7-6 ; Curren (EU) b. Volkov (URSS), 6-4, 7-6, 7-6 ; Gilbert (EU, n° 7) b. Wheaton (EU), 6-7, 3-6, 6-1, 6-4, 13-11.

Simple dames
Huitièmes de finale : Seles (You, n° 3) b. Henriksson (EU), 6-1, 6-0 ; Garrison (EU, n° 5) b. Sukova (Tch., n° 10), 6-3, 6-3 ; Novotna (Tch., n° 13) b. Fendick (EU), 6-2, 6-4 ; Graf (RFA, n° 1) b. Capriati (EU, n° 12), 6-2, 6-4 ; Maleeva (Bul, n° 7) b. Herremann (Fra), 6-3, 6-0 ; Zvereva (URSS, n° 11) b. Schultz (PB), 6-2, 6-2 ; Navratilova (EU, n° 2) b. Wiesner (Aut, n° 14) ; Sabatini (Arg, n° 4), b. Tauziat (Fra), 6-2, 7-6.

ATHLÉTISME : record du monde de javelot. Le Britannique Steve Backley a établi un nouveau record du monde masculin du lancer du javelot en réalisant un jet de 89,58 mètres, lundi 2 juillet, dans le cadre du Grand Prix d'athlétisme de Stockholm (Suède). Le précédent record (89,10 mètres) appartenait au Suédois Patrick Boden, depuis le 24 mars 1990.

La Coupe du monde de football

La croisade anti-violence de supporters anglais

Cinq ans après le drame du Heysel, Turin redoute la venue des supporters anglais pour la demi-finale du Mondial qui doit opposer, mercredi 4 juillet, l'Angleterre et la RFA. Huit mille policiers, dont la brigade anti-émeutes qui avait agi avec efficacité au premier tour, en Sardaigne, ont été mobilisés. La tâche des forces de l'ordre pourrait être facilitée par une association de jeunes Anglais qui prône la non-violence.

NAPLES

de notre envoyé spécial

Drôles de précheurs que ces jeunes Anglais vêtus de shorts et de chaussures de sport ! Les Sardes avaient pu les découvrir dans les rues de Cagliari. Les Bolonais les avaient croisés sous les arcades de la vieille ville. Les Napolitains les ont vus à l'œuvre sur le front de mer, distribuant des tracts de café en trajectoire, arpentant les haies d'hôtels et les terrains de camping. Ces jeunes gens, qui prêchent la non-violence à leurs compatriotes réputés

belliqueux, n'appartiennent ni à un mouvement pacifiste ni à une secte néo-hippie, mais à la Football Supporters Association (FSA).

Créée en juin 1985, au lendemain du drame du Heysel, trente-neuf morts avant le match Liverpool-Juventus de Turin à Bruxelles, afin d'améliorer l'image des supporters anglais, la FSA se veut anti-violente. Considérée avec dédain lors de sa création, elle compte désormais entre quinze mille et vingt mille adhérents. Ses responsables, pour la plupart originaires de la région de Liverpool, sont omniprésents depuis l'arrivée des premiers fans britanniques en Italie.

En Sardaigne, ils distribuaient des brochures contenant toutes les informations nécessaires au supporter en exil, du prix des billets à l'histoire de l'île, des formules de politesse aux horaires des bus et des bateaux, en passant par les conseils à suivre en cas d'arrestation. Ils disposaient même d'un local, « l'ambassade du football », dans le centre-ville. Plusieurs d'entre eux ont donné leur sang à un hôpital pour enfants.

Prêcheurs anti-hooligans

Alors que la fédération anglaise de football a décidé, une fois pour toutes, que le problème de la violence ne la concernait pas, la FSA est très vite apparue comme l'unique lien entre les autorités italiennes et les quatre mille à cinq mille supporters britanniques.

Gentiment idéalistes, les responsables de FSA se sont attaqués à un problème qui les dépasse sans doute, car enraciné dans la société anglaise. D'ailleurs, nombre de « durs » ne se reconnaissent pas en eux. Mais ils savent également que le travail accompli en Italie n'a pas été sans résultat. Si des incidents de très grande envergure ont été évités jusque-là, ces précheurs anti-hooligans y sont sans doute pour quelque chose.

A l'approche d'un match Angleterre-RFA, mercredi 4 juillet à Turin, considéré comme une rencontre à haut risque, leur tâche risque néanmoins de devenir

insurmontable. La capitale du Piémont est encore traumatisée par le drame du Heysel. Sur les murs de la ville, des inscriptions appelant à la « vengeance » apparaissent, mais sont aussitôt effacées par les services municipaux.

La perspective d'accueillir des milliers de jeunes Anglais avait incité le maire, M^{me} Maria Magnani Noya, à demander l'inversion des stades pour les demi-finales avec Naples, qui accueille l'Italie-Argentine. En vain, bien sûr.

PHILIPPE BROUSSARD

SCIENCES

Mini-Minnies

Des scientifiques américains ont réussi à créer par manipulation génétique des mini-souris, d'une taille deux fois plus petite que la moyenne. Selon la revue spécialisée *Proceedings of The National Academy of Sciences*, dans laquelle les résultats de ces travaux viennent d'être publiés, ce modèle animal pourrait faire progresser les traitements contre le gigantisme humain.

Spécialistes en biologie moléculaire à l'université de l'Ohio (Athens, Ohio), MM. John Kopchik et Wen Chen tentaient en fait d'obtenir des résultats diamétralement opposés : en utilisant des travaux précédents, ils cherchaient à créer une « super-souris », plus grosse que la normale. La manipulation, réalisée

pour la première fois en 1982 par une équipe américaine, consista à insérer le gène d'une hormone de croissance étrangère dans le génome d'embryons de souris.

MM. Kopchik et Chen voulurent cette fois aller plus loin, en modifiant l'hormone bovine utilisée avant son insertion. Le mieux semblait en l'occurrence l'ennemi du bien, ils obtinrent en fin de compte la production... d'une protéine retardant la croissance. La découverte pourrait ouvrir la voie au traitement du gigantisme humain, un désordre génétique provoqué par la sécrétion excessive d'hormones de croissance. — (AFP.)

Un nouveau départ pour la sonde Giotto. — La sonde européenne Giotto est repartie comme prévu, lundi 2 juillet, pour une seconde mission d'exploration cométaire. Après avoir survolé en mars 1986 la comète de Halley, elle devrait passer le 10 juillet 1992 au plus près de son nouvel objectif, la comète Grigg-Skjellerup. Pour permettre à Giotto d'atteindre cette

comète, qui revient tous les cinq ans dans les environs de la Terre, les spécialistes de l'Agence spatiale européenne (ESA) ont modifié légèrement sa trajectoire et augmenté sa vitesse, en utilisant — c'est une première dans l'histoire de l'exploration de l'espace — l'énergie gravitationnelle de la Terre.

JACQUES ATTALI

Après l'immense succès de "La Vie éternelle, roman"


du 6 au 12 janvier 1990

1 - Lignes d'horizon Jacques Attali Foyard

du 1^{er} au 7 juin 1990

1 - Le Premier Jour après moi Jacques Attali Foyard

TOP LIVRES EXPRESS réalisé par Nielsen



JACQUES ATTALI

Le premier jour après moi

ROMAN

FAYARD

192 p. 75 F

FAYARD

501 من الاموال

CULTURE

MUSIQUES

Les nouveaux soirs du New Morning

Un vrai programme de festival de jazz pour l'été parisien

Wayne Shorter avec Larry Coryell, Steps Ahead, Tony Williams, Helen Merrill et Red Mitchell, Eddy Gomez et Jeremy Steig, Herbie Mann, Pharoah Sanders, Astrud Gilberto, Joe Zawinul, Jori Allen à Paris : serait-ce le plateau d'un festival exceptionnel ? Non, c'est simplement le programme du New Morning en juillet.

Commentons par le commencement : Wayne Shorter est un personnage étrange qui semble souvent absent et profère des mots surprenants. Wayne Shorter est très cultivé et très simple à la fois. Il est un des musiciens capable à lui seul de convaincre par sa seule présence que le jazz n'est pas mort, comme on le

dit trop souvent, mais qu'il ne se réduit pas davantage à une récréation divertissante, comme on le dit de plus en plus.

Son lyrisme, sa force d'invention déroutent et captivent à la fois. Wayne Shorter est un des compositeurs les plus intéressants du moment, un interprète extraordinaire, expressif, et sa discrétion manque de le faire oublier.

Saxophoniste ténor des Jazz Messengers au début des années 60 (une sègne de leur meilleure période), il passe en 1964 du groupe d'Art Blakey à celui de Miles Davis. Ces deux-là restent les meilleurs recruteurs et formateurs des trente dernières années. La collaboration de Wayne

Shorter dure jusqu'en 1970. Le saxophoniste développe son jeu de soprano, dont il devient un des plus turbulents experts. Il enregistre beaucoup et forme en 1971 Weather Report.

Il est codirecteur musical du groupe phare des années 70. Joe Zawinul, qu'il a rencontré dix ans plus tôt chez Maynard Ferguson, est l'autre protagoniste de Weather Report, le groupe où Jaco Pastorius remplace bientôt Miroslav Vitous, inventant un son, une forme, une voie - entre jazz, rock et musique ethnique - qui l'ouvrent à un très large public.

Wayne Shorter, comme Zawinul, accroît ses capacités d'interprète

(mise en scène, phrasé, sonorité, rythme) très habile et créatif grâce aux possibilités de l'électronique. Effacé, silencieux, il est une des personnalités les moins saisissables de la modernité. Il serait imprudent de le manquer.

FRANCIS MARMANDE

► New Morning, 7-9 rue des Petites Ecuries. Tel. 45-23-51-41. Concerts à 21 h 30. Wayne Shorter avec Larry Coryell (5 et 6), Steps Ahead (7 et 8), Tony Williams (9), Helen Merrill et Red Mitchell (10 et 11), Eddy Gomez et Jeremy Steig (12), Herbie Mann (13), Pharoah Sanders (14), Astrud Gilberto (17), Joe Zawinul (27 et 28), Jori Allen (31).

Le Bach philosophique de Philippe Herreweghe

La « Messe en si mineur » ouvre le Festival estival de Paris

C'est une ouverture à la fois grandiose et sobre qu'a connue le Festival estival de Paris, lundi soir Pleyel : Philippe Herreweghe dirigeait la *Messe en si mineur* de Jean-Sébastien Bach, avec l'Orchestre et le Chœur du Collegium Vocale de Gand (1). Une vision de l'humanité dans toutes ses dimensions, cosmique, dramatique, festive, intime, que le chef belge, patron du Festival de Saintes, traite avec beaucoup de retenue, refusant les pompes et l'écœurement pour une contemplation plus philosophique et dogmatique.

Ce qui ne l'empêche pas de laisser parler son cœur dans les moments poignants de l'*In terra pax*, du *Credo* ou de l'*Agnus Dei*, et de donner libre cours à la liesse populaire dans les finales du *Credo* ou du *Gloria*.

Howard Crook, exécuté dans le *Benedictus*, Peter Kooy, le bel orchestre aux instruments d'époque très savoureux (en particulier un extraordinaire cor de chasse, bien difficile cependant à maîtriser) parachevaient cette interprétation très pensée, qui contraste avec des versions plus extraverties, telle celle, récente, de Franz Brüggen.

Une parfaite introduction à ce 25^e Festival estival qui promet, d'ici au 4 septembre, quarante programmes fort originaux, organisés en séries attachées à un jour et à un lieu.

JACQUES LONCHAMPT

(1) Concert transmis en direct par France-Musique. Virgin a publié récemment cette *Messe* par les mêmes interprètes (excepté l'alto, confié à Charles Brett), en deux disques composés (VCD 901 572), microfilm ou cassettes.

► Renseignements : 20, rue Geoffroy-L'Anier, 75004 Paris; tél. 47-23-61-72.

« Rhétorique » baroque

Mais, avant tout, on sent une retenue dans l'expression, une volonté de privilégier la méditation, la lisibilité du texte à travers les enroulements des fugues, toujours très claires grâce à ce merveilleux chœur, aux effectifs peu nombreux, rompu au style et à la fameuse « rhétorique » baroque.

La direction d'Herreweghe favorise cette luminosité expressive par ses gestes souples, mesurés, qui épousent la ligne vocale, avec soudain un léger accent, un frissonnement très vif à la jonction du rythme, qui donne élasticité et électricité à la phrase.

Quatre excellents solistes (Barbara Schlick, l'émuant Gérard Lesne,

de l'univers un instant mêlé aux voix des hommes et des dieux.

ANDRÉ VETTER

► Jeudi 5 juillet 1990 à 20 heures. Maison de la Mutualité, 24, rue Saint-Victor, 75005 Paris. Entrée : 85 F. (Les profits de ce concert serviront à couvrir les frais d'aménagement de l'eau potable dans un camp de réfugiés tibétains du nord-est de l'Inde.)

► Renseignements et réservations : Dewetsheng, 15-17, rue de Turenne, 75004 Paris. Tél. 42-78-06-04.

Chants secrets des lamas tibétains

Un concert unique, des sons exceptionnels

Fondée en 1474, l'université tantrique de Gyütö était renommée dans tout le Tibet pour le niveau de son enseignement, pour les qualités individuelles de ses membres dont la spécialité était le chant. Le monastère fut détruit en 1959 lors de l'invasion des troupes communistes chinoises, et la plupart des mille moines qui l'habitaient furent tués. Une centaine d'entre eux purent gagner l'Inde, reconstruire un monastère dans la région de l'Arumachal Pradesh, un Etat du Nord-Est, et assurer ainsi la continuité de la transmission religieuse et artistique.

Les chants secrets des lamas tibétains de Gyütö ne ressemblent à rien de ce que nous connaissons en Occident. Les Tibétains les nomment yang,

ce qui veut dire « voyelle », car l'essentiel de cet art d'interprétation vieux de cinq siècles se fonde sur la vibration d'une voyelle. Lorsqu'il chante, chaque moine du groupe émet simultanément plusieurs notes qui donnent l'impression d'un chœur à l'écho continu. Ces chants multiphoniques s'expriment par des voix de basses aux sombres résonances, voix plus basses encore que celles des basses les plus profondes; coupés parfois d'éclairs plus aigus, ils sont accompagnés du son des clochettes rituelles, des tambours et des cymbales. Les lamas de Gyütö ont toujours leur maîtrise sur une discipline monastique rigoureuse, sur un entraînement quotidien de plusieurs heures, sur la connaissance des

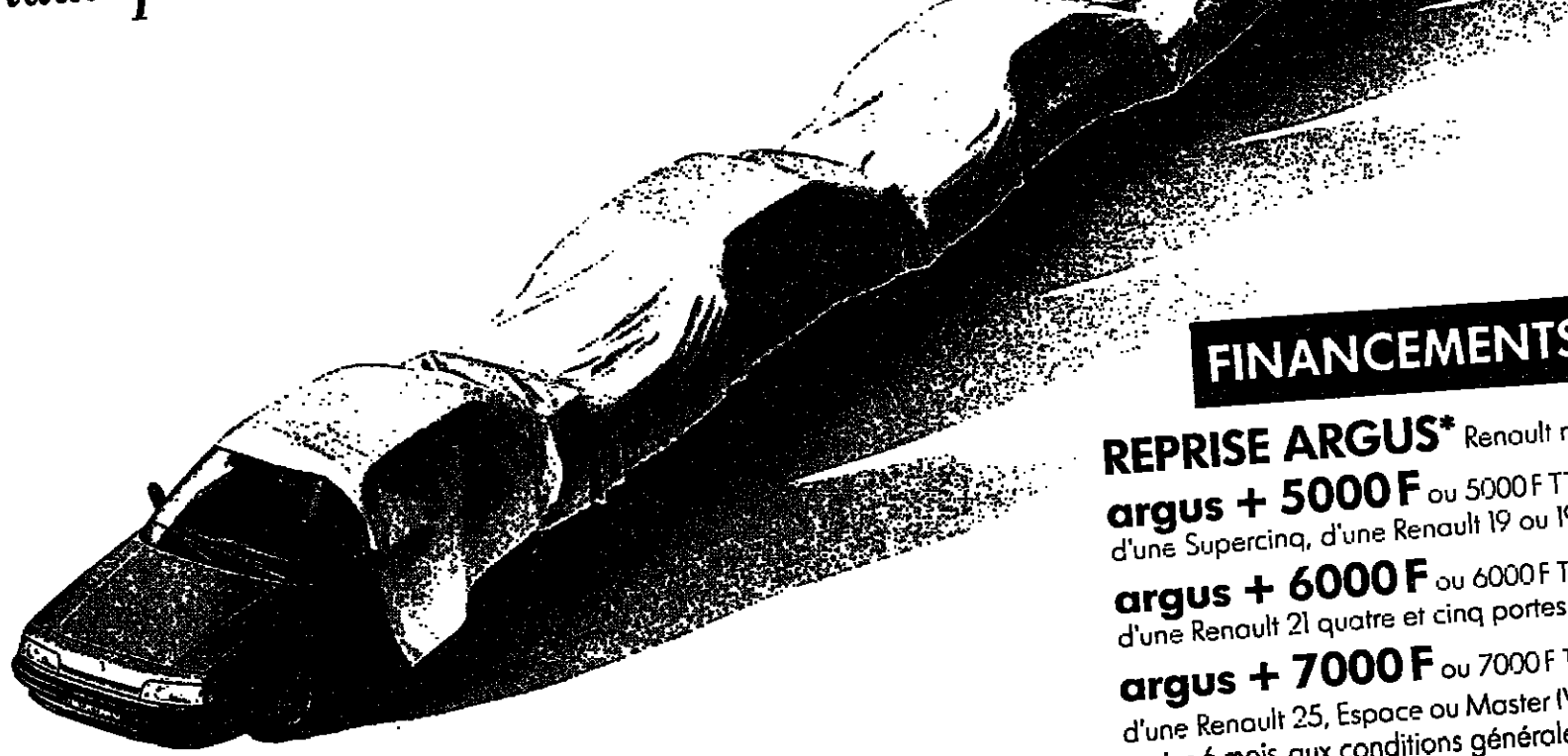
textes sacrés qui demande neuf ans d'études, et seuls les moines les plus aptes aux rituels seront autorisés à chanter.

Nous annonçons ici un concert, il s'agit plutôt d'une cérémonie spirituelle, d'une offrande, où celui qui chante purifie son esprit et se fonde en la divinité pour le plus grand bienfait de celui qui écoute.

La soirée unique du 5 juillet à Paris est véritablement exceptionnelle car les visites en Occident des lamas de Gyütö sont très rares et jusqu'en 1970 ils n'avaient jamais quitté le Tibet ni les Himalaya. Quiconque a entendu une fois ces psalmodies profondes, infinies, ment graves et envoiées en reste hanté, comme s'il avait perçu le souf-

Du 29 Juin au 13 Juillet
**LES 15 JOURS
LES PLUS LONGS**

Renault présente la nouvelle collection 91



Avec des offres qui n'en finissent pas.

ENEZ LA DÉCOUVRIR DANS LE RÉSEAU RENAULT PARIS ILE-DE-FRANCE

EQUIPEMENTS A PRIX FOUS*

Economisez 90% sur le prix des équipements en option, du contrat location, ou du contrat d'entretien dans la limite de :

5000 F pour une Supercinq, Renault 19 ou 19 Chamade et Express (VPI).

6000 F pour une Renault 21 quatre et cinq portes ou 21 Nevada (VP) et Trafic (VP - VU).

7000 F pour une Renault 25, Espace ou Master (VU).

FINANCEMENTS EXCEPTIONNELS

REPRISE ARGUS* Renault reprend votre véhicule :

argus + 5000 F ou 5000 F TTC minimum pour tout achat d'une Supercinq, d'une Renault 19 ou 19 Chamade et Express (VPI).

argus + 6000 F ou 6000 F TTC minimum pour tout achat d'une Renault 21 quatre et cinq portes ou 21 Nevada (VP) et Trafic (VP-VU).

argus + 7000 F ou 7000 F TTC minimum pour tout achat d'une Renault 25, Espace ou Master (VU), si vous le possédez depuis au moins 6 mois, aux conditions générales argus, diminuées des charges et frais professionnels et des éventuels frais de remise à l'état standard.

* Ces 2 offres, non cumulables, concernent les véhicules neufs et sont réservées aux particuliers.

5021 من الاحل

سكزا من الاجل



RETROUVEZ LE MEILLEUR DU JAZZ SUR HIT FM (103.5)

en plein air à la Grande Halle de la Villette (M° P^{te} de Pantin)

4 JUILLET 21H30
UN QUARTET DE GENIES

JACK DEJOHNETTE
HERBIE HANCOCK
DAVE HOLLAND
PAT METHENY

5 JUILLET 20H
BRASIL & SALSA EN FETE

TRIO ELETRICO
JOYCE Quartet
MARGARETH MENEZES
TITO PUENTE avec
CELIA CRUZ
DJAVAN

6 JUILLET 20H
JAZZ & FLAMENCO

BIRELI LAGRENE
CAMARON DE LA ISLA et
TOMATTO
PACO DE LUCIA
TRIO JOHN MAC LAUGHLIN

7 JUILLET 21H30

SERGE FORTE
MICHEL PETRUCCIANI
STAN GETZ

8 JUILLET 21H30

MICHEL CAMILO
GARY BURTON Quintet
DIZZY GILLESPIE
All-Star Orchestra Afro Cuban
avec FLORA P. RIM,
VIRTO MOREIRA,
ARTURO SANDOVAL,
SLIDE HAMPTON, JAMES MOODI,
PAQUITO D'RIERA, etc.

9 JUILLET 21H30
JAZZ EN FUSION

YELLOW JACKETS
BOB BERG et
MIKE STERN Quartet
BRANFORD MARSALIS
Quartet

10 JUILLET 21H30
BLUES & APOTHEOSE

CHAMPION JACK DUPREE
JOHN HAMMOND
JOHN LEE HOOKER
and the Coast to Coast
Blues Band

**APEROT
JAZZ**

2 heures avant les
concerts avec les
découvertes du
Festival sur la prairie
de la Villette
(accès gratuit)

RÉSERVATIONS* : 48.03.22.00. COLLECTIVITÉS : 43.21.58.18.
LOCATIONS : 3 FNAC, VIRGIN MEGASTORE, BILLETTEL,
AGENCES, 36-15 LIBÉ.



Halle That Jazz

la grande halle

COMMUNICATION

Pour ressouder le club des télévisions publiques

L'UER renonce à s'ouvrir à de nouvelles chaînes privées

Aux nombreuses et jeunes télévisions privées qui, depuis peu, frappent à sa porte, l'UER (Union européenne de radiodiffusion) a finalement décidé de dire non : l'organisation, qui fête cette année ses quarante ans, n'entend pas galvauder ses principes fondateurs et va s'attacher, au contraire, à intensifier les liens et la solidarité entre ses membres actuels (dont TF 1, A 2 et FR 3 pour la France).

C'est en février 1950 que vingt-trois organismes de radio et de télévision d'Europe de l'Ouest et du bassin méditerranéen ont créé ce qui est aujourd'hui la principale association internationale du secteur : l'UER. Aiguillonnée par des chaînes publiques souvent monopolistiques en plein développement, l'UER s'est installée à Genève et dotée de services permanents. Elle a mis en œuvre l'« Eurovision » — expérimentée notamment pour la retransmission en direct du couronnement de la reine Elizabeth. Cette bourse d'échanges de programmes permet chaque jour aux quatre cent vingt-cinq millions de téléspectateurs d'Europe de recevoir les images des grands événements d'actualité. Images parmi lesquelles les émissions sportives occupent la première place : sur mille quatre cent quatre vingt huit programmes Eurovision transmis en 1989, elles représentaient 87,4 %.

Favoriser les échanges avec les autres diffuseurs

L'activité régulière la plus importante de l'UER est l'organisation quotidienne d'échanges d'actualités, qui permet aux membres d'obtenir des images d'information venant des autres pays et d'en injecter dans le circuit grâce à quatre canaux de satellite et 138 000 kilomètres de liaisons terrestres. Quatre échanges ont lieu à heure fixe chaque jour ; ils totalisent plus de onze mille sujets par an.

Mais le paysage audiovisuel a bien changé depuis 1950. Les monopoles de télévision publique ont éclaté les uns après les autres. Les diffuseurs se sont multipliés ; des chaînes à but purement lucratif sont apparues, qui ont bousculé l'idée que beaucoup de professionnels se faisaient de la vocation de la télévision : et les satellites ont effacé les barrières terrestres entre les pays.

Les jeunes chaînes de télévision ont vite compris l'intérêt de faire partie de cet organisme fédérateur, à la fois coordinateur de transmission et bourse aux images d'actualités. L'UER, dès lors, ne pouvait éviter le débat : devait-elle s'ouvrir à tous et devenir « la » grande association professionnelle de toutes

les télévisions ? Ou bien devait-elle resserrer les liens entre ses membres (trente-neuf dans trente-deux pays d'Europe) et défendre une certaine idée du service public — quitte à favoriser les échanges avec les autres diffuseurs, voire d'autres organisations concurrentes ? C'est cette dernière conception qui s'est finalement imposée lors de l'assemblée générale de l'organisation les 29 et 30 juin à Paris.

« Le statu quo aurait signifié la mort de l'organisme », explique M. Jean-Bernard Münch, secrétaire général de l'UER. « Nous avons eu, au contraire, une réaction dynamique, qui implique une union plus forte entre nos membres attachés à l'idée d'intérêt général : c'est la résolution de collaborer harmonieusement avec les nouvelles chaînes commerciales ou les organisations qu'il serait souhaitable qu'elles créent à leur tour. »

C'est la première fois que l'UER semble appeler de ses vœux l'émergence d'organismes de son genre et accepte l'idée de s'ouvrir plus le seul représentant officiel en matière de radio diffusion (TF 1, la CLT, la

Fininvest de M. Berlusconi ont d'ailleurs déjà monté un regroupement international de télévision commerciale). L'UER se propose également d'intensifier son action auprès des institutions européennes, de préserver la négociation collective pour l'acquisition de droits sportifs, de renforcer la coopération entre les membres par la coproduction, particulièrement dans le domaine culturel.

Enfin, elle veut tenir compte des événements politiques survenus en Europe orientale et amorcer un rapprochement avec son homologue de l'Est (OIRT), située à Prague, dans l'optique d'une fusion en un seul organisme. Elle a ouvert aux organismes de ces pays la possibilité de participer à ses travaux, avec le statut de membre associé, et accepté les candidatures des radio télévisions hongroise, polonaise et tchécoslovaque.

ANNICK COJEAN

Levée du préavis de grève dans l'audiovisuel

Le gouvernement désamorce le conflit de la SFP

Le conflit de la SFP ne fera pas tache d'huile. « Faiblement suivi » selon la direction, l'arrêt de travail lancé par la CGT et la CFTD à la Société française de production (SFP) lundi 2 juillet pour protester contre le plan Hoss de cinq cents suppressions d'emplois ne s'étendra pas à l'ensemble de l'audiovisuel. Les syndicats CFDT, FO, CGC et CFTC ont, en effet, suspendu le préavis de grève la semaine dernière pour les 3 et 4 juillet.

Ces quatre syndicats — auxquels ne s'était pas jointe la CGT pour qu'un « grève inopportune ne serve pas de prétexte à une casse de l'audiovisuel public » — estimaient « inadmissible que les licenciements soient la réponse aux problèmes économiques des entreprises » et réclamaient « la négociation immédiate d'un plan général sur l'emploi ».

Ces derniers jours, l'association des employeurs de l'audiovisuel public et le gouvernement avaient multiplié les propositions. C'est ainsi que l'association des employeurs présidée par M. Xavier Gouyou-Beauchamps qualifiait de « priorité absolue » le reclassement des salariés de la SFP licenciés en proposant des mesures concrètes. Et si le gouvernement, de son côté, rejetait la mise en place d'un plan général de départs volontaires en préretraite, il laissait la porte ouverte à des négociations sur ce point entreprise par entreprise.

Surtout, les ministres de la culture, de la communication et du travail

demandaient, dans une lettre conjointe aux employeurs de l'audiovisuel — publics bien sûr mais aussi privés — de s'organiser pour négocier une convention collective couvrant l'ensemble des salariés du secteur. Le gouvernement accordait ainsi à l'une des plus anciennes revendications de la CFDT. Celle-ci considère en effet cette négociation comme « d'une importance primordiale pour lutter contre la généralisation de l'emploi précaire ».

Les gestes donnés par l'association des employeurs et le gouvernement ont donc atteint leur but : désamorcer une éventuelle généralisation du conflit de la SFP, isolant ainsi un peu plus la CGT de l'entreprise qui appelait, seule, les personnels de la société à une nouvelle assemblée générale mardi matin. La veille, un nouveau comité d'entreprise s'était tenu sans entrave, faisant franchir une nouvelle étape au plan de redressement de la direction.

Les représentants des salariés qui réclamaient la désignation d'un collège de personnalités « ayant pour mission de réaliser un audit sur la viabilité économique de la SFP », n'ont pas été suivis par le président Jean-Pierre Hoss. Les élus du CE ont décidé de passer outre et ont désigné M. Jean-Christophe Averty et Jack Rallie, qui ont accepté. Des actions ponctuelles demeurent à l'ordre du jour, un salarié poursuivant sa grève de la faim...

P.-A. G.

LE RIRE LE PLUS ÉCOUTÉ DE FRANCE

PENDANT
TOUT L'ÉTÉ

LES GROSSES TÊTES

DE PHILIPPE BOUVARD CONTINUÉ

CHACQUE JOUR
16H30

RTL

Le Monde

SCIENCES • MEDECINE

Hypertension : le vrai prix du sel

Le sel joue-t-il un rôle aussi important qu'on le dit dans l'hypertension artérielle ? Face à certains spécialistes, les saliniers ne souhaitent pas que le chlorure de sodium soit perçu comme le cholestérol.

MONTREAL
de notre envoyé spécial

En médecine, comme ailleurs, les idées simples ne sont pas toujours des idées justes. Il peut arriver aussi qu'une vérité, établie au rang d'un dogme de physiopathologie, apparaisse brutalement ne plus pouvoir résister à quelques travaux épidémiologiques bien conduits, dans un esprit sinon contestataire, du moins épris de liberté. Ainsi en va-t-il aujourd'hui de la vieille question des rapports entre le sel et l'hypertension artérielle, cette pathologie fréquente des pays industrialisés et directement impliquée dans le fléau des affections cardiovasculaires.

Une réunion, groupant quelques-uns des meilleurs spécialistes mondiaux, organisée dans le cadre du troisième congrès de la Société internationale d'hypertension, qui vient de s'achever à Montréal (Canada), a montré à quel point les oppositions peuvent ici être vives et le consensus introuvable sur ce sujet, qui, en termes de santé publique (1), est pourtant d'une importance considérable.

La suspicion d'un lien entre une tension artérielle anormalement élevée (2) et la consommation de sel remonte sans doute à l'Antiquité, mais, dans ce domaine, la bibliographie moderne retient le plus souvent l'observation faite à Paris par Ambart et Beaujeu, deux internes de médecine qui notèrent, en 1904, que les chiffres de pression artérielle des malades insuffisants rénaux pouvaient être fonction des apports alimentaires en sel. D'autres observations similaires furent faites dans la première partie du vingtième siècle. Puis, après la seconde guerre mondiale, Kemper proposa, comme thérapeutique des hypertension artérielles graves (hypertension maligne), un régime diététique (qui, depuis, porte son nom), caractérisé par l'absence quasi totale de sel (300 grammes quotidiens de sel sans sel et fruits à volonté).

Historiquement, ce furent dans les années 60 les conclusions de l'Américain Dahl, qui, à partir de travaux sur plusieurs souches génétiques différentes de rats, tendirent à accorder l'existence d'une étroite corrélation entre l'apport alimentaire de chlorure de sodium et l'hypertension artérielle.

Le lien fut d'extrapoler trop vite à l'homme ce qui avait été observé chez le rat, estime le professeur Tilmann Drücke (hôpital Necker, Paris). En quelques années, à partir de recherches quelque peu anecdotiques et de travaux beaucoup trop restreints, on a développé puis défendu l'idée que tous les malades hypertendus ou pres-



Le sel est un facteur moins important pour l'hypertension artérielle qu'on ne l'a dit.

que étaient sensibles au sel. Et, toujours en extrapolant, on a soutenu que la réduction de l'apport quotidien de chlorure de sodium pouvait être une méthode efficace de prévention de l'hypertension dans l'ensemble de la population. Or il faut bien reconnaître aujourd'hui que les liens entre le sel et l'hypertension artérielle ne sont pas aussi simples qu'on avait pu le penser et que ces postulats ne sont nullement démontrés. Rien ne permet donc scientifiquement de justifier une politique de réduction généralisée de l'apport alimentaire de chlorure de sodium.

Un point de vue qui, comme l'a simplement montré la réunion de Montréal, n'est pas partagé par toutes les écoles - les chapelles - d'hypertensiologie.

La principale étude qui, aujourd'hui encore, continue à servir de

référence, autant qu'à nourrir la controverse, a été publiée en 1988 dans le *British Medical Journal* (3). Résumant cinquante-deux centres médicaux de trente-deux pays, cette étude a, au total, porté sur plus de dix mille personnes âgées de vingt à cinquante-neuf ans, chez lesquelles la consommation quotidienne de sel était mesurée à partir des concentrations urinaires de sodium, fidèle reflet biologique de l'apport alimentaire. « Cette étude, estime le professeur Friedrich Luft (université d'Erlangen, Nuremberg), a permis de trouver des rapports entre l'excrétion de sodium et les niveaux de pression sanguine. Ces rapports n'étaient toutefois pas aussi étroits qu'on l'avait auparavant avancé ».

Ce travail conclut en effet, et contrairement à ce que l'on avait au

départ supposé, qu'une réduction très importante des apports alimentaires en sel ne permettait pas de réduire de manière notable la pression artérielle. Et, pour de nombreux spécialistes, le sel est en définitive un facteur beaucoup moins important pour l'hypertension artérielle que peuvent l'être l'âge, la consommation d'alcool ou encore certaines caractéristiques raciales (la population noire est généralement plus sujette à l'hypertension artérielle que la blanche), des paramètres dont on connaît le rôle majeur.

Par ailleurs, d'autres éléments mettent aujourd'hui en lumière les effets négatifs que peuvent avoir les régimes alimentaires pauvres en sel. Ainsi, par exemple, une étude allemande effectuée à Bonn sur une centaine de volontaires et présentée à Montréal conclut à une élévation des taux de cholestérol (et notamment de LDL ou « mauvais » cholestérol) chez les personnes réduisant à 4 à 6 grammes quotidiens leurs apports de sel.

Interprétations contradictoires

D'autres travaux encore, comme ceux d'Alderman et Lampert (Albert Einstein, Collège de Médecine, New York), publiés dans le dernier numéro du journal américain de l'hypertension (daté juin 1990), concluent que le régime sans sel ne permet de réduire la tension artérielle que chez une faible proportion de personnes (moins d'un quart), tout en pouvant être, par ailleurs, à l'origine de nombreux effets secondaires (augmentation paradoxale de la tension artérielle chez certains, troubles du sommeil, etc.).

Quelles conclusions pratiques peut-on dès lors tirer de cet ensemble de données hétérogènes qui font encore l'objet chez les spécialistes d'interprétations contradictoires et de débats passionnés ? Sans remonter en question l'intérêt que peut avoir une réduction soignée chez les malades souffrant d'une hypertension artérielle grave, il semble malgré tout acquis pour la majorité que le régime sans sel strict ne peut plus, d'un point de vue scientifique, être proposé comme une méthode efficace et généralisée de traitement de l'hypertension.

« L'une des questions importantes qui restent en suspens est celle de savoir quels sont les hypertendus qui « résistent » au sel », peuvent réellement bénéficier d'une réduction des apports de ce dernier, explique le professeur Drücke. On ne dispose malheureusement pas encore de marqueurs fiables permettant de prévoir si la réduction aura des effets positifs sur l'hypertension. En pratique, pour les hypertendus majeurs qui en France touchent 15 à 20 % de la population, je pense qu'il convient, avant de pres-

crire des médicaments, de proposer des modifications d'ordre diététique sans pour autant mettre en place un régime sans sel strict toujours très difficile à suivre et très pénible pour le malade. Pour le reste, je pense que la controverse sur le rôle du sel continuera encore quelque temps, compte tenu de la complexité de la pathogénie de l'hypertension artérielle et des multiples facteurs impliqués dans cette affection. En dépit des conclusions scientifiques, certains spécialistes hésitent encore à reconnaître qu'ils se sont trompés, ce qui fait que beaucoup de praticiens croient encore dans ce domaine à la valeur du dogme ».

Au vu de ces incertitudes, la plupart des spécialistes réunis à Montréal ont reconnu le faible intérêt potentiel qu'il y aurait à mettre en place une politique de réduction généralisée des apports sodés dans la population, afin de prévenir l'apparition des hypertension. Sans doute ces conclusions prudentes satisfiront-elles les industriels du médicament spécialisés dans l'hypertension, un marché on ne peut plus fructueux, comme en témoignait la grande rencontre de Montréal luxueusement parrainée par la plupart des grands groupes pharmaceutiques internationaux.

Mais ces conclusions sont aussi suivies avec le plus grand intérêt par les industriels du sel. Ces derniers sont en effet inquiétés non pas des conséquences financières directes que pourrait avoir une réduction individuelle des apports sodés (le sel de table ne représente qu'une faible partie de ce marché), mais de l'altération déjà réelle de l'image du sel dans une opi-

nion de plus en plus à l'écoute, comme pour le cholestérol, des interdits alimentaires. Et, compte tenu de la place importante du chlorure de sodium dans de nombreuses préparations alimentaires (charcuterie et conserves, notamment) comme de la part grandissante du surgelé et de l'« allégé », l'industrie du sel entend pleinement profiter des dernières conclusions médicales dans ce domaine. Le Comité des salines de France ayant pour sa part décidé de dénoncer clairement la « diffamation » dont est victime depuis plusieurs années sa matière première.

JEAN-YVES NAU

(1) Le 13^e congrès de la Société internationale d'hypertension a réuni plus de 3 000 personnes du 24 au 29 juin à Montréal. La réunion internationale consacrée aux régimes sans sel et à l'hypertension artérielle groupait notamment les professeurs Tilmann Drücke (hôpital Necker-Paris, directeur de l'unité 90 de l'INSERM), Norman Kaplan (université du Texas), Friedrich Luft (université d'Erlangen, Nuremberg), Graham MacGregor (Londres), Trevor Morgan (université de Melbourne), Suzanne Opert (université de l'Alabama), et John Swales (université de Londres).

(2) La tension (ou pression) artérielle équivaut à la résistance qu'opposent les parois des artères au flux sanguin. Sa mesure faite au centimètre de mercure correspond à deux chiffres, l'un supérieur (pression systolique) et l'autre inférieur (pression diastolique). On parle d'hypertension lorsque cette dernière atteint et dépasse 9. La pression systolique varie normalement avec l'âge (elle ne doit toutefois pas dépasser 13 à trente ans, 15 à cinquante ans, etc.).

(3) Étude de l'Internat Cooperative Research Group publiée dans le *British Medical Journal* daté du 30 juillet 1988.

Le pain blanc d'Ariane

Après cinq mois d'arrêt, Ariane va reprendre le chemin des étoiles. C'est en principe dans la nuit du 24 au 25 juillet que la fusée européenne, porteuse d'un satellite de télécommunications allemand (DFS-2 Kopernicus) et d'un autre, français, de télévision directe, TDF-2, va tenter d'effacer l'opprobre de son dernier échec. Un échec d'autant plus mal ressenti que le lanceur a explosé en vol non pas à cause d'une erreur technique mais d'un simple chiffon dans une canalisation.

On comprend donc tout le soin qu'apportent aujourd'hui les promoteurs d'Ariane à la préparation du prochain tir. Car s'ils ont encore droit à l'erreur, ce ne sera pas toujours le cas. Ariane a en effet mangé son pain blanc. A ses débuts, elle a bénéficié des fautes des dirigeants américains qui, trop sûrs d'eux, ont tout misé sur leur navette spatiale et ont refusé d'un simple geste toute solution de rechange faisant appel à des lanceurs conventionnels. Résultat : une catastrophe, d'autant plus grave qu'elle a laissé pendant un temps trop long l'Amérique aveugle et sourde, sans lanceur de satellites espions.

Le réveil de l'Amérique

Ariane n'a pas connu que des succès pendant cette période, mais elle a été pratiquement sans concurrence, et la société chargée de sa commercialisation et de la promotion du lanceur a pu malgré tout faire bonne figure. La bourse net d'Arianespace est en hausse (135 millions de francs en 1989 contre 127,4 millions de francs l'année précédente) ; elle devrait lancer 39 satellites au cours des quatre prochaines années et continuer à assurer 80 % du marché mondial des services de lancement, et en dépit de l'échec de février, elle a signé dix nouveaux contrats depuis le début de l'année.

Mais il serait sot de trop se réjouir. Car l'Amérique s'est réveillée, même si ses navettes sont à nouveau clouées au sol pour une histoire de valves défectueuses. Car la Chine fait désormais des offres de service à des prix que seule l'Union soviétique pourrait proposer. Car enfin le Japon se prépare avec la

minutie et la détermination qui le caractérisent, si l'on en juge par la première mise à feu réussie, le 6 mars, du moteur cryogénique (LE-7) de son futur lanceur lourd H-2.

Dans ce contexte, Ariane doit donc s'efforcer pour ses prochains tirs de sans faute. Une partie difficile à jouer lorsque l'on sait qu'en cent vingt sept mois d'existence le lanceur européen est resté cloué au sol pendant quarante-huit mois, soit un peu plus du tiers du temps. Difficile à jouer aussi en raison de la fiabilité du lanceur actuel, qui ne met pas les Européens à l'abri de quelques déconvenues en attendant un lanceur plus sûr encore.

La solution, c'est bien évidemment le lanceur lourd Ariane-5 dont le programme a été véritablement engagé lors de la conférence spatiale de La Haye en novembre 1987 et dont le taux de fiabilité (0,99) devrait être dix fois supérieur à celui de l'actuel Ariane-4. Une fiabilité que l'on retient d'habitude pour les vols humains mais qui est aujourd'hui exigée par les propriétaires de satellites.

Ils devraient obtenir satisfaction sur ce point, si l'on en juge par la manière dont se développe le programme Ariane-5. Tout va si bien que ses promoteurs cherchent aujourd'hui des liquidités, les autorités de l'Agence spatiale européenne (ASE) s'étant montrées timorées dans leurs prévisions budgétaires. Résultat : il manquait l'année dernière 80 millions d'unités de compte (550 millions de francs), et, cette année, si rien n'est fait, il manquera 315 millions d'unités de compte supplémentaires.

Cependant il faut absolument tenir le calendrier pour mettre Ariane-5 en bonne position face à ces concurrents. Bien sûr, on va bien trouver une solution qui pourrait prendre la forme d'emprunts permettant d'établir les paiements dus aux industriels en leur offrant des compensations, mais il n'y a pas de quoi paviser.

J.-F. AUGEREAU

Voie lactée : le centre introuvable

Les premières images du cœur de notre galaxie obtenues par le télescope spatial français Sigma malmènent les théories des astronomes

PLUS les découvertes se multiplient, plus les chercheurs mesurent l'étendue de leurs lacunes. Cela se vérifie dans pratiquement tous les domaines de la science, et particulièrement en astronomie. « Sigma », le dernier-né des télescopes spatiaux à rayonnement gamma vient de fournir une nouvelle preuve de cet état de fait. Lancé à la recherche du « trou noir » qui, estiment certains astronomes, pourrait se trouver au centre de notre galaxie, il ne l'a pas trouvé, mais a posé le regard sur... un drôle d'objet. Une énigme supplémentaire dans la compréhension de l'Univers.

L'histoire commence dans les années 30, avec la découverte d'une source radio très puissante baptisée « Sagittarius-A », située dans la constellation du Sagittaire, à 25 000 années-lumière du système solaire. Une région qui présente l'intéressante particularité de coïncider avec le centre de notre galaxie, la Voie lactée, et que les astronomes n'ont eu de cesse, depuis, d'ausculter avec les instruments les plus puissants dont ils disposent.

A une telle distance, les plus grands des télescopes optiques sont

inopérants. Les seuls modes d'investigation possibles passent par des longueurs d'onde inaccessibles à l'œil humain, plus élevées que celles du spectre visible comme l'infrarouge et les ondes radio, ou plus basses que lui comme l'ultra-violet, les rayonnements X ou gamma. Emiss lors des réactions nucléaires, les rayons gamma constituent, en particulier, des traceurs de choix pour étudier les phénomènes les plus violents de l'Univers.

L'astronomie gamma, née au début des années 70, a apporté une avalanche de données sur les différentes phases de la formation et l'évolution des étoiles ou des galaxies. En font notamment partie les fameux trous noirs, stade ultime de la mort de certaines étoiles. Des sortes de puits gravitationnels qui avalent tout ce qui les entoure, nuages de matière interstellaire comme étoiles.

En combinant les informations tirées des différentes observations menées sur Sagittarius-A dans toutes les longueurs d'onde, les scientifiques commencent à se faire une idée de plus en plus précise de ce que pourrait être cet objet étonnant. « Il s'agit, explique M. Jacques Paul, responsa-

ble scientifique du projet Sigma (1) et astrophysicien au centre d'études nucléaires (CEA) de Saclay, d'une source très compacte, qui diffuse (en rayonnement gamma) une énergie plus de dix mille fois supérieure à celle du Soleil. Les images obtenues par les radiotélescopes ayant mis en évidence des phénomènes ressemblant à de formidables mouvements de gaz et d'objets dans ses environs immédiats. L'hypothèse du trou noir était séduisante. D'autant plus que les astrophysiciens estiment que 2 % environ des galaxies en sont pourvues. Pourquoi pas la nôtre ?

Sigma confirme un soupçon

La source paraissait pourtant un peu faible quand elle était observée aux rayons X, mais ces derniers subissent une absorption importante en traversant la Voie lactée. En revanche, d'autres éléments commencent à susciter quelques doutes. C'est ainsi que la source infrarouge « IRS 16 », que l'on pensait correspondre à Sagittarius A, s'est révélée récemment - grâce à l'amélioration des performances des appareils - être en fait constituée de

plusieurs objets proches l'un de l'autre. HEO-3, l'un des premiers satellites d'astronomie gamma américains, avait, en 1979, décelé une intense émission d'énergie dans la même direction. Mais il manquait un peu de précision. Et, en 1988, une équipe américaine du Californian Institute of Technology (Caltech) travaillant avec un détecteur gamma de meilleure résolution montée sur un ballon, crut détecter une légère déviation dans la localisation des deux sources.

C'est ce soupçon que vient de confirmer Sigma. Monté sur un satellite soviétique lancé l'an dernier par une fusée Proton (le Monde daté 3-4 décembre 1989), ce télescope français est dix fois plus performant que l'instrument des Américains du Caltech. Braqué vers Sagittarius, en mars dernier, il a effectivement détecté une source gamma très brillante, mais... à environ 300 années lumière du centre de notre galaxie.

JEAN-PAUL DUFOUR
Lire la suite page 16

(1) Avec M. Jacques Mandrou, du Centre d'étude spatiale des rayonnements (CESR) de Toulouse.

501 من الاموال

Les dents de l'orque

Des chercheurs français ont observé, pendant dix-huit mois, les orques des terres australes : une étonnante société matriarcale, spécialisée dans la chasse à l'éléphant de mer

PARCE QUE leur cerveau pèse plus lourd que celui de l'homme, parce que leurs acrobaties émerveillent les enfants dans les « océanariums » et autres parcs d'attraction, les orques, comme tous les dauphins, sont relativement bien connus du public. Pour les spécialistes, paradoxalement, c'est une autre histoire... Il suffit d'ouvrir un dictionnaire à « orque » pour que les difficultés commencent : le mot est féminin pour Larousse, masculin pour Robert !

Pour trancher, on peut l'appeler du nom plus commun - et masculin - d'épaulard : le plus grand représentant de la famille des delphinidés (1), dont la taille peut atteindre sept mètres de long pour un poids de quatre tonnes, et dont le mode de vie à l'état naturel, jusqu'à un passé récent, restait pour l'essentiel inconnu.

Plus soucieux d'éthologie que de prouesses aquatiques, les chercheurs du Centre d'études biologiques des animaux sauvages (CEBAS, CNRS), situé à Beauvoir-sur-Niort (Deux-Sèvres), ont en partie réparé ce préjudice. Loin des plaines céréalières du Poitou-Charentes, c'est au bout du monde, dans l'île de la Possession (archipel de Crozet) appartenant aux Terres australes et antarctiques françaises (TAAF), qu'ils ont choisi de s'installer aux us et coutumes de ces océans amateurs d'eaux froides.

Une étude sans équivalent dans cette région du globe, supervisée par Pierre Jouventin, directeur du CEBAS et responsable du programme de recherche coopératif du CNRS sur les écosystèmes terrestres antarctiques.

Pour observer les épaulards de l'océan Indien, les éthologistes ont pris leur temps : dix-huit mois au total, passés sans interruption sur la base glacée du pôle Sud. Présents il y a quelques semaines à Victoria (Canada), à l'occasion d'un symposium international sur les orques, leurs résultats ont fait sensation. Outre une foule d'informations collectées sur leur mode de vie et leur structure sociale, les

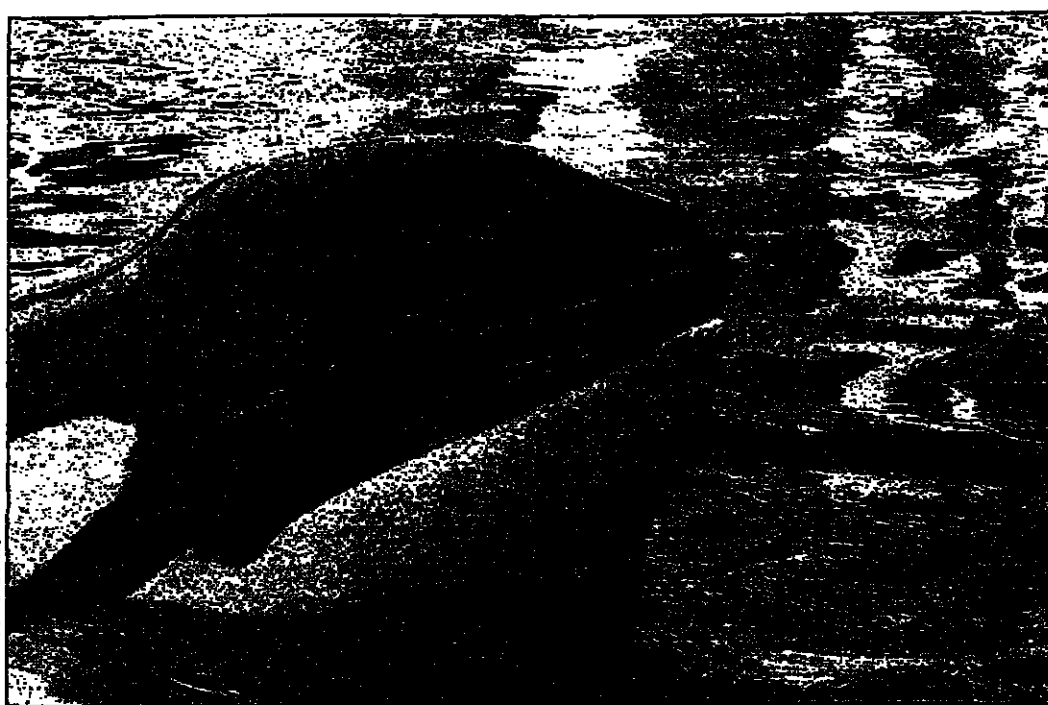
chercheurs ont en effet découvert que ces dauphins très particuliers perpétuent pour se nourrir une technique de chasse hautement sophistiquée, qu'un œil non averti - et légèrement anthropomorphique - pourrait estimer à mi-chemin entre les jeux de plage... et le football.

Première étape - et non des moindres en l'occurrence - pour étudier les mœurs sociales d'une population animale : repérer avec certitude les individus qui la composent. « Très vite, nous avons eu la bonne surprise de découvrir que les orques du Crozet, à l'inverse de leurs congénères vivant au large du Canada, s'approchaient très près de la côte pour chasser et se reposer », raconte Christophe Guinet, qui termine sa thèse de doctorat au CEBAS sur les orques de l'hémisphère austral. « Sans quoi il aurait été pratiquement impossible de travailler... »

L'esprit de famille

Impensable en effet, pour des raisons de sécurité, de mener dans l'archipel des observations prolongées depuis la mer. Seule restait donc la terre ferme. Et les moyens du bord : la photographie, un à un, des ailerons triangulaires que tout épaulard normalement constitué porte sur son dos, seul appendice dorsal émergeant lors de ses évolutions aquatiques.

« Cet aileron de grande taille, qui peut atteindre deux mètres de long chez les mâles, est notre seul recours pour identifier individuellement les animaux. Chacun d'eux est en effet signé par une série d'encoches, de cicatrices et d'éraflures, qui n'évoluent pratiquement pas avec l'âge », poursuit Christophe Guinet. Une carte d'identité aléatoire, sans doute issue d'accidents de jeunesse ou de chasse, qui n'en constitue pas moins, pour les cher-



Orque épaulard en Floride.

cheurs, le meilleur moyen de reconnaître leurs compagnons marins.

Patience et téléobjectifs aidant, ces derniers sont ainsi parvenus, après plusieurs mois de travail, à dresser un véritable catalogue de cette population australe : soixante-douze orques repérées avec certitude, sur une population totale excédant légèrement la centaine. Un nombre largement suffisant pour tracer à grands traits, grâce à l'analyse combinée des documents photographiques et des enregistrements sonores réalisés (2), le portrait ethnologique de l'espèce sauvage *Orcinus orca*.

Organisée en groupes de dix à quinze individus, celle-ci, comme du reste d'autres espèces de dauphins, forme une société de struc-

ture typiquement matriarcale. Plus étonnant : les cellules familiales, composées d'une femelle et de sa descendance (les jeunes suivent leur mère bien au-delà du sevrage, jusqu'à environ six ans), mais aussi de mâles et de femelles adultes, restent apparemment inchangées des années durant (3). Une stabilité qui permet aux jeunes d'apprendre longuement les techniques de chasse, non seulement auprès de leur mère, mais aussi auprès de la femelle la plus expérimentée du groupe.

Car la chasse, en ces régions où la pittance se fait rare, constitue pour les orques une occupation primordiale. « Autour du Crozet, leur activité essentielle est consacrée à la « chasse-pêche », qu'ils mènent à une profondeur inférieure

à cinquante mètres en utilisant leur système de sonar », précisent les scientifiques. Voilà pour la routine, que chacun assume individuellement. Mais la chasse, la vraie, c'est celle de l'éléphant de mer. Et celle-là se vit en groupe, suivant deux techniques complémentaires qui témoignent d'une surprenante organisation sociale et guerrière.

La technique de l'échouage

L'archipel de Crozet hébergeant plusieurs milliers d'éléphants de mer, les chercheurs du CEBAS purent à loisir en décrypter les modalités. « Chaque année, d'octobre à décembre, au moment où les éléphants sont rassemblés pour la reproduction, les orques reviennent sur les lieux de la chasse », expliquent-ils. Fatale pour l'animal imprévoyant, leur première technique consiste à profiter des crues, très fréquentes, qui emportent les éléphants en train de se baigner.

Les chasseurs, disposés les uns par rapport aux autres selon des règles très strictes, se placent systématiquement à l'embouchure des rivières pour les y attendre. Une fois capturée, la proie est partagée entre les membres du groupe.

La seconde technique, dite d'échouage volontaire, paraît plus élaborée encore. « Elle se déroule dans le plus grand silence, afin de détecter les déplacements des éléphants en bordure de plage, poursuit Christophe Guinet. Les femelles longent celle-ci au plus près, alors que les mâles se tiennent en retrait, à des positions identiques d'une année sur l'autre et d'une plage à une autre. Lorsque sa proie est suffisamment engagée

dans l'eau, le spécialiste de l'échouage, toujours le même au sein d'une équipe, est prévenu par ses partenaires. Il attaque alors par une accélération brutale en direction du rivage, avant de retourner à l'eau, une fois sa capture effectuée, à l'aide de violents coups de queue. »

La technique, qui présente pour l'orque un réel danger d'échouement, est toutefois réservée exclusivement aux jeunes éléphants de mer : chargé d'une proie trop lourde, l'orque serait sans doute incapable de retourner à son milieu naturel.

Faut-il s'étonner, devant un art de la chasse aussi consommé, de ce que la population d'éléphants de mer dans l'archipel de Crozet a diminué de 75 % au cours des vingt-cinq dernières années ? Même si l'on ne peut exclure d'autres explications - écologiques ou climatologiques - à ce déclin accéléré, la corrélation ne fait guère de doute pour les scientifiques. « D'autant moins que l'exploitation par l'homme des grands cétacés à fanons (baleines, rorquals) et à dents, autrefois chassés par les orques, a progressivement obligé ces derniers à se rabattre sur des proies de taille intérieure », rappelle Christophe Guinet.

Bientôt peut-être, le jeune chercheur pourra étayer son hypothèse. Sa thèse soutient, il espère fermement, dès le printemps prochain, retrouver l'île de la Possession. Pour y observer les orques, et rêver de leurs étranges scènes de chasse.

CATHERINE VINCENT

(1) Selon la systématique actuellement en vigueur, les dauphins, au sens large du terme, se répartissent en 44 espèces appartenant à 25 genres différents. Ils sont regroupés en quatre familles, parmi lesquelles celle des delphinidés.

(2) La communication « vocale » des orques a été étudiée au moyen de deux hydrophones, respectivement mis au point par l'armée américaine - pour localiser les sous-marins - et par la station d'hydrobiologie lacustre de l'Institut national de la recherche agroalimentaire (INRA), à Thonon-les-Bains (Haute-Savoie).

(3) La longévité moyenne des femelles est de soixante-dix ans, celle des mâles de quarante-cinq-cinquante ans.

IS PRIX INSERM/Académie des Sciences

Ces deux prix sont destinés à récompenser des Notes de grande portée scientifique publiées dans les Comptes Rendus de l'Académie des Sciences - série III (Sciences de la vie), et plus particulièrement dans les domaines de la biologie fondamentale, des sciences biomédicales et de la santé. Ces prix annuels, d'un montant total de 400 000 F, cofinancés par l'INSERM et par l'Académie des Sciences, seront attribués, au printemps 1992, aux auteurs de deux notes publiées dans la série III des Comptes Rendus de l'Académie des Sciences et dont la portée scientifique aura été attestée par une procédure d'évaluation confiée en premier ressort au Conseil scientifique de l'INSERM et soumise ensuite à l'approbation de l'Académie. Les notes concourant pour ces prix, publiées au cours des trois années précédentes (1989, 1990, 1991 pour la première attribution), devront faire l'objet d'une proposition par un tiers ou d'une candidature par les auteurs eux-mêmes, avant le 31 décembre 1991, selon des modalités qui seront précisées par l'INSERM (mission de l'information et de la communication, 101, rue de Tolbiac 75654 Paris Cedex 13. Tél. : 45-84-14-41, poste 4004 ou 4005).

L'objet de ces prix est très clairement de mieux faire connaître au milieu scientifique concerné la nouvelle politique de publication adoptée depuis 1987 par l'Académie des Sciences. Rappelons, pour l'essentiel, qu'une Note aux Comptes Rendus : ● est la première relation d'une découverte importante ou d'un résultat nouveau significatif, ● bénéficie d'une publication rapide après acceptation (de l'ordre de quatre à six semaines), ● est rédigée en français mais est accompagnée d'une version abrégée en anglais d'une à deux pages imprimées (ou vice-versa pour les auteurs étrangers), la note bilingue pouvant atteindre une longueur totale de six pages imprimées, ● est répertoriée dans *Current Contents*. Dans ces conditions, une Note reste incontestablement l'une des meilleures façons de prendre date, en français et en anglais, dans le cadre d'une stratégie de publication comportant diverses étapes ultérieures. L'attention des instances scientifiques d'évaluation de l'INSERM sera attirée sur la recommandation faite aux chercheurs d'envisager la publication de Notes dans cet esprit.

Le choix d'une procédure d'évaluation des candidatures à l'obtention des Prix, qui implique de façon essentielle le Conseil scientifique de cet organisme, est parfaitement cohérent avec cette démarche. Le Conseil scientifique de l'INSERM pourra recourir à toutes expertises jugées par lui utiles, notamment auprès des Commissions scientifiques spécialisées ou Intercommissions de l'INSERM. Il est dans les intentions de l'INSERM et de l'Académie des Sciences, après évaluation de la procédure, d'augmenter le nombre de prix annuels si leur initiative conjointe bénéficie du succès escompté. Ces deux institutions souhaitent que leur démarche soit parfaitement comprise respectueusement de la liberté d'expression des chercheurs, elles n'en expriment pas moins le vœu de voir ces derniers ne pas renoncer par principe à l'outil rénové que représentent les Comptes Rendus, outil dont l'efficacité et la portée sont évidemment directement tributaires de la confiance que leur témoignent les scientifiques. L'expérience leur semble en tout cas mériter d'être tentée.

Voie lactée : le centre introuvable

Suite de la page 15

Pour M. Jacques Paul, aucun doute n'est permis : l'objet détecté par Sigma est distinct de la source radio Sagittarius A. « Les radiotélescopes ont une très bonne résolution et la position du « centre dynamique » de la galaxie est connu à une année lumière près », dit-il. Par ailleurs, avant cette photo, Sigma a été soigneusement calibré sur la nébuleuse du Crabe dont la position et les caractéristiques sont parfaitement connues. Quant à tirer des certitudes de ces observations, c'est une autre histoire.

L'astronomie gamma ne permet pas, en effet, de mesurer la distance des sources observées. Si M. Paul situe le phénomène au cœur de notre galaxie - et en déduit ainsi sa distance par rapport au centre dynamique - c'est à la suite d'une série de déductions qui restent à confirmer. Est-elle plus proche de nous que prévu ? La

faiblesse du rayonnement X de cette source permet d'en douter. Est-elle au contraire plus lointaine, située dans une autre galaxie ? C'est peu probable car dans ce cas, estime M. Paul, l'énergie qu'elle dégageait en ferait « quelque chose qui serait plus formidable encore qu'un trou noir géant ». Difficilement envisageable.

Enfin, l'absence de signal gamma venant de Sagittarius A ne résout rien quant à sa nature, et celle de la source gamma détectée par Sigma reste à déterminer. Le télescope reprendra ses observations de ce secteur du ciel en septembre prochain. En attendant, les astronomes y braqueront probablement en priorité leurs instruments.

« Nous pensions pouvoir résoudre un problème avec Sigma. Mais en fait, il nous en pose aujourd'hui deux de plus », lance M. Paul. La glorieuse incertitude de la science...

JEAN-PAUL DUFOUR

Sulka

VENTE EXCEPTIONNELLE
DE VÊTEMENTS ET ACCESSOIRES
PRIX SPECTACULAIRES

A PARTIR DU 4 JUILLET 1990
De 9 h 30 à 18 h 30

2, RUE DE CASTIGLIONE, PARIS - TÉL. 42-60-38-08

Le Monde
L'ÉDUCATION

DOSSIER SPÉCIAL

JUILLET/AOÛT

S'INSCRIRE
EN PREMIÈRE ANNÉE
DE FAC

- Paris/Province : où et quand s'inscrire ?
- Les pièges à éviter.
- Et, en exclusivité, le taux de réussite au DEUG, fac par fac.

Un dossier indispensable, à lire avant de s'inscrire en fac
EN VENTE CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

Le mensuel
PASSAGES
La médecine
mangeuse de frie
Une revue de Pierre Aron, Paul Aron
de ces maladies qui nous guettent
EN VENTE EN BROSCHURE 30 F
JUILLET-AOÛT 1990

centre pour l'amyotrophie

R.E.P.

SCIENCES • MEDECINE

Si la terre tremble

La catastrophe qui a ravagé le nord-ouest de l'Iran a rappelé à contrario l'utilité de la construction parasismique. La France est en train de se doter d'un nouveau code

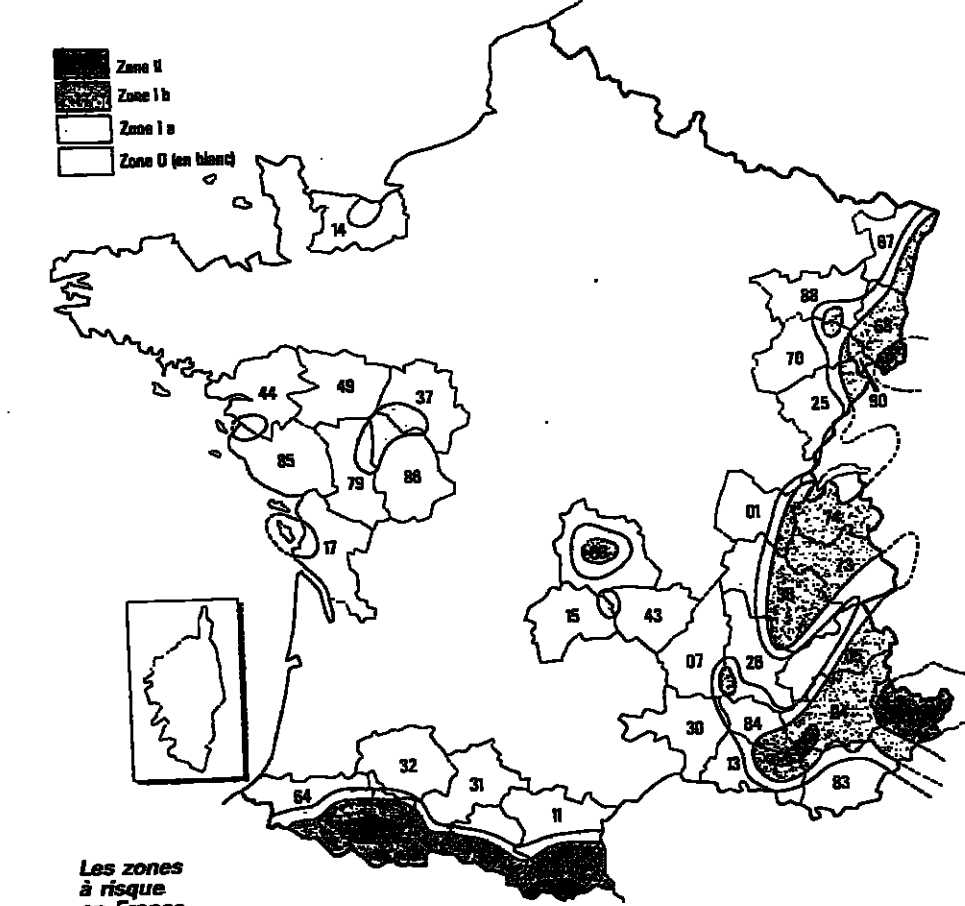
L'ASSOCIATION française du génie parasismique a présenté récemment les principes et, surtout, le contenu technique de la nouvelle réglementation qui devrait s'appliquer à la construction dans les zones sismiques françaises (Martinique et Guadeloupe comprises). Les principes de ce groupe d'experts sont posés dans le texte d'un décret qui est actuellement soumis au Conseil d'Etat et pourrait être prochainement publié. La réglementation technique proprement dite sera précisée dans les arrêtés d'application, à l'étude, dont la publication suivra plus ou moins rapidement celle du décret.

Depuis 1969, les règles de la construction dans les zones sismiques étaient précisées dans un document technique unifié (DTU). Règles parasismiques 1969 et annexes. Mais chaque séisme important, ici ou là dans le monde, conduit à améliorer la réglementation. Les spécialistes français ont ainsi décidé, après le tremblement de terre du 10 octobre 1980 qui a détruit une partie de la ville algérienne d'El-Cheliff (ex-Orléansville, déjà très éprouvée par le séisme du 9 septembre 1954), de réviser les Règles parasismiques 1969, modifiées en 1982. Mais ce nouveau DTU a été rapidement élaboré. Il paraît au plus pressé et a donné aux spécialistes le temps de mettre au point un texte plus précis sur les plus récents acquis de la sismologie et de la technique.

Des arrêtés pris en 1977, 1981 et 1986 faisaient obligation d'appliquer les Règles parasismiques 1969-1982 à divers types d'immeubles ou d'établissements : mais nombre de constructions n'étaient toujours pas concernées par cette obligation. Finalement, la loi du 22 juillet 1987 sur la sécurité civile a prévu, dans son article 41, la publication d'un décret sur la prévention du risque sismique (celui-là même qui est soumis actuellement au Conseil d'Etat).

Le futur décret fondera la prévention sur plusieurs paramètres :

- Le zonage sismique de la France par canton. Il est fondé sur une étude



Les zones à risque en France

du Bureau de recherches géologiques et minières portant sur la sismicité historique et, dans la mesure du possible, sur la tectonique (la présence de failles actives, notamment) ;

- La distinction entre le « risque spécifique », qui concerne les établissements nucléaires ou chimiques, les barrages, etc., dont la ruine ou la défaillance pourraient avoir des conséquences sur toute la région environnante, et le « risque normal », qui

concerne toutes les autres constructions, réparties en quatre classes en fonction des conséquences sur la population d'un gros séisme affectant ces constructions ;

- L'obligation d'informer les citoyens sur les risques majeurs découlant des séismes.

Les modes d'application des règles parasismiques seront précisées dans les arrêtés complétant le décret. Bien

entendu, ils seront modulés en fonction, tout à la fois, du zonage sismique et de la classe de la construction. Mais il faut rappeler que de telles mesures ne pourront jamais ramener le risque sismique au niveau zéro. D'une part, toute entreprise humaine comporte un risque, même si l'on a tout fait pour minimiser celui-ci le plus possible. D'autre part, toute mesure réglementant la construction est un compromis, un arbitrage économique entre le risque prévisible majoré du coefficient nécessaire et le surcoût supporté par les citoyens et l'Etat.

Il faut aussi penser qu'un eurocode parasismique en est au stade d'une enquête actuellement menée chez chacun des Douze. Et qu'une réglementation européenne pourrait faire prime sur les réglementations nationales... après les délais nécessaires à son entrée en vigueur.

YVONNE REBEYROL

Un centre pour la sclérose latérale amyotrophique

Une association veut sortir de leur isolement les 6 000 personnes atteintes en France

CERTAINES maladies incurables laissent désorientés les médecins tout autant que les malades. C'est le cas de la sclérose latérale amyotrophique (SLA). Depuis 1985, une association (1) s'est donnée pour mission de mieux faire connaître cette affection rare, d'assister les personnes atteintes et de soutenir la recherche.

Décrite, il y a environ un siècle, par Charcot, qui lui a donné son nom, la SLA est une des maladies dégénératives du système nerveux. Elle se caractérise par des lésions touchant les neurones moteurs (motoneurones) au niveau de la corne antérieure de la moelle épinière et du bulbe, ce qui entraîne une paralysie progressive des membres ainsi que des muscles de la parole et de la déglutition.

Les personnes atteintes, dont l'espérance de vie, une fois le diagnostic établi, dépasse rarement quatre ans, décèdent généralement de troubles respiratoires et plus rarement de troubles de la déglutition. « Elles sont vic-

times d'un encombrement progressif dû à l'atteinte des muscles respiratoires », explique le professeur Vincent Meininger, spécialiste de neurologie (hôpital de l'Hôtel-Dieu, Paris). « C'est pourquoi il ne faut surtout pas fluidifier les bronches des malades, ce qui les encombre un peu plus, mais les assèche. »

On estime qu'environ 6 000 personnes souffrent en France de cette maladie qui n'apparaît que dans la seconde moitié de la vie, avec une fréquence élevée vers cinquante-cinq ans. « On compte 900 nouveaux cas de SLA par an dans notre pays. Les statistiques mondiales montrent que la maladie touche surtout les hommes, dans deux tiers des cas, précise le professeur Meininger. D'après des études menées dans le comité de Rochester (Minnesota), les personnes très actives physiquement, travailleurs agricoles ou ouvriers, sont plus touchées. »

« C'est l'abandon au quotidien dont souffrent les malades qui a motivé la création de l'association. Elle compte, aujourd'hui, environ 1 500 adhérents,

des malades ou des membres de leurs familles », explique le président, M. Gérard Bénétou. Très proche du monde médical - c'est la rencontre d'un malade, M. Guy Serra, avec son neurologue, le professeur Meininger, qui est à l'origine de sa création, - l'association a conduit en décembre dernier une convention avec l'Assistance publique de Paris. Cette dernière définit le mode de fonctionnement, au sein de l'hôpital de l'Hôtel-Dieu, d'un « centre SLA » qui, selon une démarche originale, est géré à la fois par l'association et l'Assistance publique de Paris. Les patients y trouvent en particulier une prise en charge adaptée dans les derniers moments de la maladie. « Il faut valenir son évolution grâce à une prise en charge rapide par kinésithérapie et orthophonie, ajoute le professeur Meininger. Toutefois, cet entretien fonctionnel ne doit pas entraîner de rééducation intensive sous peine d'épuisement des socles de motoneurones restants. »

L'ARS, qui se propose également de promouvoir la recherche sur les origines de la maladie et son traitement, mène actuellement une enquête épidémiologique auprès de ses adhérents afin de rechercher d'éventuels facteurs de risque.

Plusieurs mécanismes, d'origine immunitaire, toxique ou virale, sont avancés pour expliquer la physiopathologie de cette maladie. Dans la plupart des cas, elle survient de manière isolée, mais l'hypothèse d'un terrain génétique particulier associé à un facteur environnemental n'est pas exclue.

Les Américains ont mis au point en 1988 un protocole thérapeutique fondé sur l'hypothèse d'une trop grande perméabilité au calcium de la membrane neuronale qui doit être testé prochainement en Europe. La mise au point d'un protocole français est en cours.

MARTINE LARONCHE

(1) ARS, 43, rue de Lanery, 75010 Paris. Tél. (1) 45.08.04.00.

Avec Le Monde sur Minitel

Admission
EPSCI

36.15 LE MONDE

Tapez RES



Votre solitude, c'est uniquement dans votre tête

Puisqu'il y a forcément quelque part un être qui répond à votre idéal. Pour que son chemin et le vôtre se croisent il faut rencontrer des personnes qui recherchent quelqu'un comme vous, mais dont la sensibilité profonde correspond à la vôtre.

C'est cette aventure que vous pouvez connaître : découvrir des personnes dont le caractère, défini par une véritable étude psychologique, s'harmonise avec le vôtre.

L'évolution du monde vous passionne, un progrès dans un domaine aussi essentiel ne peut pas vous laisser indifférent.

« 3000 COUPLES RACONTENT »
Un document passionnant. Des témoignages qui répondent à vos questions : « Les tests sont-ils utiles et exacts ? Et les taux de réussite ? Et l'Amour avec un grand A ? » (envoyé sur demande). Sur un échantillon de 8 000 personnes ayant déclaré s'être connues ainsi, on a relevé 5 fois plus de mariages réussis que dans la vie courante.

Pour recevoir une documentation complète, faites 3615 Code ION sur votre Minitel ou retournez le coupon ci-dessous à

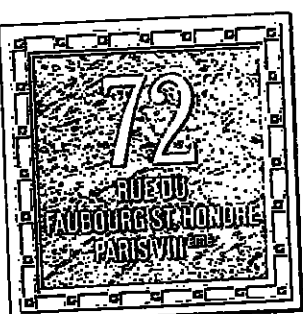
Ion International
UNE LIBERTÉ EN PLUS.

PARIS (75009) 94, rue Saint-Lazare Tél. : (1) 45.26.70.85
TOULOUSE (31000) 16, rue Nungesser-et-Coli Tél. : 61.59.48.58
BRUXELLES (1000) rue du Marché-aux-Herbes 105 BP 21 Tél. : 511.74.50
GENEVE (1206) 4, route de Florissant Tél. : (022) 46.84.88

Veuillez m'envoyer gratuitement et sans engagement sous pli fermé et cacheté, votre brochure 24 pages couleurs.

M. Mlle Mlle Age
Prénom
Adresse M97

VOS
AFFAIRES
ONT BESOIN
D'UN CADRE
SUPERIEUR :



VOS BUREAUX
POUR UN JOUR,
UN MOIS,
UN AN,
OU VOTRE
CENTRE DE
CONFERENCES.

Au cœur du monde des grandes décisions. Le centre d'affaires REGUS vous offre l'opportunité de traiter vos affaires rue du Faubourg Saint-Honoré, face au palais de l'Elysée. Situés autour d'un superbe jardin privé vos bureaux fonctionnent 24 heures sur 24, 7 jours sur 7 et les jours fériés si vous le désirez. Mais le centre d'affaires REGUS ne se contente pas de vous proposer « le cadre de vos décisions stratégiques ». Tous les types de services sont à votre disposition : secrétariat, interprétation, assistance juridique, comptabilité, restauration, organisation de réunions ou conférences, réservations de voyages ou spectacles. Vous pouvez également y domicilier votre société qui bénéficiera des services de téléphone, télécopie et courrier personnalisés. De plus, si vous adhérez au Club REGUS, vous pouvez accéder, à des conditions avantageuses, aux centres d'affaires de Londres, Copenhague et bientôt Madrid. Notre réputation est fondée sur la qualité de notre équipe, formée selon les meilleurs critères de savoir-faire et de discrétion. Bien sûr, REGUS est équipé de matériels de pointe : télécopie, micro-informatique et vidéo-communication. Vos bureaux se situent au cœur du monde des grandes décisions quand vous le désirez, pour un jour, un mois ou un an... ou juste pour une heure. Pour en savoir plus, appelez le (1) 46.04.21.84.

Regus
CENTRE D'AFFAIRES

Images & Audiovis

سكزا من الامم

AGENDA

CARNET DU MONDE

Naissances

— Gislène GUESTINIANO
et David RUEFF
ont la joie d'annoncer la naissance de

Antoine,

le 9 juin 1990.
13, rue Michel-Le-Comte,
75003 Paris.

— M. et M^{me} Michel GATTEGNO,
Cécile, Joseph, Vincent, Nathanaël
et Jérémie,
sont heureux d'annoncer la naissance
de leur petit-fils et cousin,

Julien,

le 26 juin 1990.

— Pierre et Isabelle
COINTE-PELLETIER
ont la joie d'annoncer la naissance de

Marianne,

le 1^{er} juillet 1990.

— Alain
DESMOUCAUX de GIVRAY
et son épouse Valérie, née Ladoine,
ont la joie de faire part de la naissance
de leur fils

Vincent.

13760 Saint-Cannat.

Mariages

— Clotilde MOYAT
et Xavier TERNISSEN,
se sont donné le serment de mariage
le 30 juin 1990, à Brécy (Aisne).

— M^{me} Charles BOUR
est heureuse de faire part du mariage
de sa petite-fille

Catherine PATRON
M. Max BALLAND,
le 7 juillet 1990.

Décès

— M. René Thomas,
président de la Banque nationale de
Paris.
Et le conseil d'administration
ont la douleur de faire part du décès de

M. Henry BIZOT,
commandeur de la Légion d'honneur,
président d'honneur de la BNP,
survenu à Paris, le 28 juin 1990.

— Les associés
Et les collaborateurs de

R. CHAPPAZ,
PDG de Taurus International,
ont la douleur de faire part de son
décès intervenu à l'issue d'une terrible
maladie, le 30 juin 1990.

Notre ami était dans sa quarantième
année.

L'inhumation aura lieu le 5 juillet, à
Thorens-Glières (Haute-Savoie), pré-
cédée d'un service religieux à 14 h 30.

Ni fleurs ni couronnes, mais bien
plutôt des dons à l'ARC.

— M^{me} Josette Crémieux,
son épouse,
Geneviève Crémieux,
sa fille,
Laurent Crémieux,
son fils,
M^{me} Jeanne Pallou,
sa belle-mère,
M^{me} Edith Blum
et ses enfants,
sa sœur et ses neveux,
M^{me} Simone Pallou
et sa fille,
sa belle-sœur et sa nièce,
Parents, alliés et amis,
ont le profond chagrin de faire part du
décès de

M. Bernard CRÉMIEUX,
survenu le 28 juin 1990, dans sa
soixante et unième année.

Cet avis tient lieu de faire-part.

Les obsèques ont eu lieu le mardi
3 juillet, à Genève.

1, rue Albert-Gos,
CH 1206 Genève (Suisse).

CARNET DU MONDE

Renseignements : 40-65-29-94
Tarif : la ligne F.T.
Toutes rubriques : 87 F
Abonnés et actionnaires : 77 F
Communications diverses : 90 F

— Sa famille,
ses amis,
ont la douleur de faire part du décès de

KWONG Hing Foon,
chercheur au CNRS,

survenu le 1^{er} juillet 1990.

Une réunion à sa mémoire aura lieu
le jeudi 5 juillet, à 15 heures, à l'audi-
torium de l'Institut d'Extrême-Orient
du Collège de France, 52, rue du Cardi-
nal-Lemoine, Paris-5.

Ni fleurs ni couronnes.

— M. Jean Laborde,
M. et M^{me} Michel Breton
et leurs enfants,
M. et M^{me} Jean-Pierre Laborde
et leurs enfants,
M. et M^{me} Jean-François Bach
et leurs enfants,
Les familles Mathis, Dorel et Ger-
main,
ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} LABORDE,
née Geneviève Depassier,

leur épouse, mère, grand-mère et
pépète,
survenu le 24 juin 1990, à l'âge de qua-
rante-deux ans, à Paris.

Prérez pour elle.

La cérémonie religieuse a été célé-
brée le vendredi 29 juin, dans la plus
stricte intimité, suivie de l'inhumation
au cimetière du Père-Lachaise, dans le
caveau de famille.

Des dons peuvent être adressés à la
Ligue nationale contre le cancer,
1, avenue Stéphane-Pichon, 75013
Paris.

— M^{me} Jean Le Picard,
née Jacqueline Hémy,
son épouse,
Jean-Louis et Alice Le Picard,
Claudine Le Picard,
Pierre et Joëlle Le Picard,
Marie-Christine Le Picard-Randon,
Dominique et Vincent Dauphin,
Olivier et Fabienne Le Picard,
ses enfants,
Anne, Delphine, Clara, Cécile, Marie,
Thomas, Pauline, Sarah et Marion,
ses petits-enfants,
ont la douleur de faire part du décès de

docteur Jean LE PICARD,
ancien interne des hôpitaux de Paris,
ancien chef de clinique,
assistant des hôpitaux,
chirurgien honoraire de l'hôpital
de Gungahp,
chevalier de l'Ordre national du Mérite,
survenu le 28 juin 1990, dans sa qua-
rante-deuxième année.

La cérémonie religieuse a été célé-
brée en l'église de Bréhat (Côtes-d'Ar-
mor), le samedi 30 juin, à 15 heures.

Cet avis tient lieu de faire-part.

— M^{me} Jean-Max Leclerc,
Anahé, Maxime, Timothée Leclerc,
Brigitte Baer, Dominique Leclerc,
M^{me} Hélène Leclerc,
ainsi que ses amis
d'Armand Colin Éditeur,
ont la douleur de faire part de la mort
subite de

Jean-Max LECLERC,
ancien président-directeur général
d'Armand Colin Éditeur,
leur mari, père, frère et neveu,
survenue le mercredi 27 juin.

L'enterrement a eu lieu dans la plus
stricte intimité en l'église Saint-Martin,
à Jouy-en-Josas, le lundi 2 juillet.

Requiescat in pace.

(Né le 30 janvier 1933 à Paris, Jean-Max
Leclerc, après des études au Collège Stanislas
et à l'HEC, dont il fut diplômé, fut garant de la
Librairie Armand Colin de 1956 à 1967, puis PDG
de cette même société à partir de 1967. En 1968,
il créa le rachet d'Armand Colin par Masson, il
devint conseiller auprès de la nouvelle direction.)

— Nous avons la tristesse d'annoncer
le décès de

M. Georges LUBLINER,
survenu le 30 juin 1990, à l'âge de
soixante-trois ans.

Les obsèques ont eu lieu aujourd'hui,
dans la plus stricte intimité.

— M. et M^{me} Jean Maudet,
M. et M^{me} Pierre Maudet,
ses père et frère,
Les familles Merzisen, Ardois,
Grosche, Calcaeni,
ont la douleur de faire part du décès
accidental de

Bertrand MAUDET
ingénieur Polytechnique de Zurich,
survenu à Morges, le 23 juin 1990,
dans sa quarante-septième année.

L'inhumation a eu lieu dans l'inti-
mité à Javerthac (Dordogne).

Cet avis tient lieu de faire-part.

Forgueuve, Javerthac
24300 Nontron.
99, rue de Sévres,
75006 Paris.

— Nous apprenons le décès du
docteur Alain MÉTROP.

survenu à l'âge de trente-neuf ans, le
30 juin 1990, des suites d'un accident
de la circulation.

(Né à Micon (Saône-et-Loire), médecin gé-
néraliste à Paris, après avoir exercé à Nièvre (Lot-et-
Garonne), le docteur Métrop était l'un des fonda-
teurs, en 1978, de l'Union nationale des associa-
tions de formation médicale continue (UNAFOR-
MÉC) et de sa revue d'information médicale
Prescrire. Chargé de mission auprès de l'UNAFOR-
MÉC pour les questions d'évaluation médi-
cale, le docteur Métrop avait participé notamment
au rapport pour le développement de l'information
médicale remis au ministère de la Santé en 1989
et organisé, la même année, des conférences de
concertation sur le cholestérol et la rhéumatoïde.
Il avait participé à plusieurs commissions ministé-
rielles sur le médicament et de « transparence » et de « pharmacovigilance ».)

— Lyon.

M^{me} Pierre Pichat,
M. et M^{me} Philippe Pichat
et leurs enfants,
M. et M^{me} Etienne Pichat
et leurs enfants,
M^{me} Cathy Romain
et ses enfants,
Le docteur et M^{me} Laurent Pichat
et leurs enfants,
Les familles Pichat, Billon, Ginier-
Gillet,
Parents et amis,
ont la douleur de faire part du décès de

professeur Pierre PICHAT,
rappelé à Dieu le 30 juin 1990, dans sa
quarante-septième année.

La messe de funérailles sera célébrée
en l'église de la Rédemption (Lyon-6^e),
le jeudi 5 juillet, à 10 heures.

Des obsèques ont eu lieu dans l'inti-
mité.

14, rue de Marseille,
75010 Paris.

MÉTÉOROLOGIE

Evolution probable du temps en
France entre le mardi 3 juillet à
0 heure et le dimanche 8 juillet à
minuit.

C'est un temps perturbé qui se main-
tiendra sur la France jusqu'en fin de
semaine, occupé de retours du beau
temps de courte durée.

— Mercredi : aménorrhée temporaire.
Sur la Bretagne, les nuages seront
présents dès le lever du jour, et la pluie
débutera dans la matinée.

Sur les Pays-de-Loire, la Normandie
et le Nord-Pas-de-Calais, le Centre, le
Bassin parisien et les Ardennes, le soleil
brillera largement après la dissipation de
quelques bancs de brouillard et nuages
bas matinaux ; toutefois, le ciel se voi-
lera par l'ouest au cours de l'après-midi,
pour devenir très nuageux en soirée.

Sur le Nord-Est et le Centre-Est, les
nuages, encore nombreux le matin, lais-
seront progressivement la place au
soleil au fil des heures.

Sur le Sud-Ouest et le Massif Central,
le ciel sera une journée bien ensoleillé,
malgré l'apparition d'un voile de nuages
dévies en fin d'après-midi.

Sur les régions méditerranéennes, le
soleil sera roi.

Les températures resteront très sou-
vent en-dessous des normales saison-
nières : les minimales, qui seront com-
prises entre 10 et 12 degrés sur la Bre-
tagne, la Nord-Est et le Sud-Ouest,
pourront s'abaisser entre 6 et 8 degrés
dans l'intérieur, tandis qu'elles seront
voisines de 15 degrés dans le Midi ; les
maximales ne dépasseront pas
17 degrés en Bretagne et près de la
Manche, 19 degrés sur le quart Nord-
Ouest ; ailleurs, elles seront générale-
ment comprises entre 20 et 22 degrés,
tandis qu'elles atteindront 26 à
28 degrés sur les régions méditerrané-
ennes.

Le mistral soufflera encore jusqu'à
70 ou 80 km/h en rafales, ainsi que le
vent d'ouest en Corse.

En Bretagne et en Manche, le vent de
sud-ouest soufflera également assez
fort, les rafales atteignant 60 à
70 km/h.

Ailleurs, il soufflera modérément, de
sud-ouest sur la moitié nord, de nord-
ouest ailleurs.

— Jeudi : Maussade, sauf sur le Sud-
Est.

Sur la Normandie, le Nord, le Bassin
parisien et les Ardennes, les nuages
s'accumuleront nombreux tout au long de
la journée, mais sans donner de pluie. Il y
aura même quelques courtes éclaircies.

Sur les Pays-de-Loire, l'Aquitaine, le
Limousin, le Centre, le Bourgogne et le
Nord-Est, le temps restera médiocre
tout au long de la journée, avec par-
fois quelques éclaircies.

Sur le Sud-Est, le Massif Central,
le climat sera plus ensoleillé.

Sur les côtes de la Manche, le vent de
nord-ouest, assez fort le matin, faiblira
en cours de journée. Près de la Méditer-
ranée, le mistral se lèvera l'après-midi.

Sur Midi-Pyrénées, le Massif Central,

— Que le jour de ma mort, soit
pour mes proches et mes amis, des
moments de recueillement et de
paix.

— François.

Françoise PUIG,
a quitté les siens le 27 juin 1990.

Jeanne Levy,
Lucie Puig,
et Frédéric Aubourg,
Maryse et Werner Neumeister
et leurs enfants,
Claude Levy,
El toute la famille,
se réuniront et souhaiteront votre pré-
sence à la cérémonie d'enterrement qui
se déroulera le jeudi 5 juillet, à
14 heures, en la chapelle Saint-Jean,
67, rue Daguerre, Paris-14^e (Communauté des chrétiens).

L'inhumation aura lieu au cimetière
du Montparnasse, à 15 heures.

2, rue de Suez,
75018 Paris.

— Edgar et Hélène Reichman,
ses fils et belle-fille,
Ainsi que Thierry, Sébastien et
Amos,
ses petits-fils,
ont la profonde douleur de faire part
de la mort de

Clara REICHMAN,
née en 1902, à Piatra-Neamt (Rouma-
nie), survenue le 29 juin 1990.

Les obsèques ont eu lieu dans l'inti-
mité.

14, rue de Marseille,
75010 Paris.

— M. et M^{me} Michel Tresserra,
leurs enfants et petits-enfants,
M. et M^{me} Michel Villeneuve
et leurs enfants,
M. et M^{me} Antoine Villeneuve
et leurs enfants,
ont la douleur de faire part du décès de

Jacques VILLENEAU,
chevalier de la Légion d'honneur,
croix de guerre 1939-1945,
membre de l'Académie de marine,
avocat à la cour d'appel de Paris.

leur père, grand-père et arrière-grand-
père,
survenu le 30 juin 1990, à Saint-Jean-
d'Angély, dans sa soixante-dix-septième
année, ayant reçu les sacrements
de l'Eglise.

Le docteur Marie-Alice Tredelle,
Les familles Prieault, Peisson, Moine,
Giroud, Beraud,
s'associent aux enfants.

Les obsèques ont été célébrées en
l'église de Saint-Jean-d'Angély, le
mardi 3 juillet, suivies de l'inhumation
dans le caveau de famille au cimetière
de Saint-Jean-d'Angély.

38, avenue Schaeffer,
75016 Paris.

Suite page 20

— Nos abonnés, bénéficiaires d'une
réduction sur les insertions du
« Carnet du Monde », sont priés de
joindre à leur envoi de texte une des
dernières bandes pour justifier de
cette qualité.

La cérémonie religieuse sera célébrée
le vendredi 6 juillet, à 13 h 45, en
l'église Saint-Paul-et-Saint-Louis,
99, rue Saint-Antoine, Paris-4^e, puis
dans la paroisse de son village natal, à
Feugarolles (Lot-et-Garonne).

Cet avis tient lieu de faire-part.

28, place des Vosges,
75003 Paris.
47330 Feugarolles.

— M. et M^{me} Régis Pierre,
leurs enfants et petits-enfants,
M. et M^{me} Michel Villeneuve
et leurs enfants,
M. et M^{me} Antoine Villeneuve
et leurs enfants,
ont la douleur de faire part du décès de

Jacques VILLENEAU,
chevalier de la Légion d'honneur,
croix de guerre 1939-1945,
membre de l'Académie de marine,
avocat à la cour d'appel de Paris.

leur père, grand-père et arrière-grand-
père,
survenu le 30 juin 1990, à Saint-Jean-
d'Angély, dans sa soixante-dix-septième
année, ayant reçu les sacrements
de l'Eglise.

Le docteur Marie-Alice Tredelle,
Les familles Prieault, Peisson, Moine,
Giroud, Beraud,
s'associent aux enfants.

Les obsèques ont été célébrées en
l'église de Saint-Jean-d'Angély, le
mardi 3 juillet, suivies de l'inhumation
dans le caveau de famille au cimetière
de Saint-Jean-d'Angély.

38, avenue Schaeffer,
75016 Paris.

Suite page 20

— Nos abonnés, bénéficiaires d'une
réduction sur les insertions du
« Carnet du Monde », sont priés de
joindre à leur envoi de texte une des
dernières bandes pour justifier de
cette qualité.

La cérémonie religieuse sera célébrée
le vendredi 6 juillet, à 13 h 45, en
l'église Saint-Paul-et-Saint-Louis,
99, rue Saint-Antoine, Paris-4^e, puis
dans la paroisse de son village natal, à
Feugarolles (Lot-et-Garonne).

Cet avis tient lieu de faire-part.

28, place des Vosges,
75003 Paris.
47330 Feugarolles.

Les températures minimales varieront
de 10/12 degrés près des côtes de la
Manche à 14/16 degrés près de la
Méditerranée.

Les températures maximales attein-
dront 18 à 22 degrés sur la moitié nord,
22 à 25 sur la moitié sud (25/28 degrés
près de la Méditerranée).

Samedi 7 juillet : le temps se gâte
par l'ouest.

Le ciel se couvrira progressivement
sur la moitié ouest du pays, les nuages
apporteront de la pluie sur l'ouest
l'après-midi.

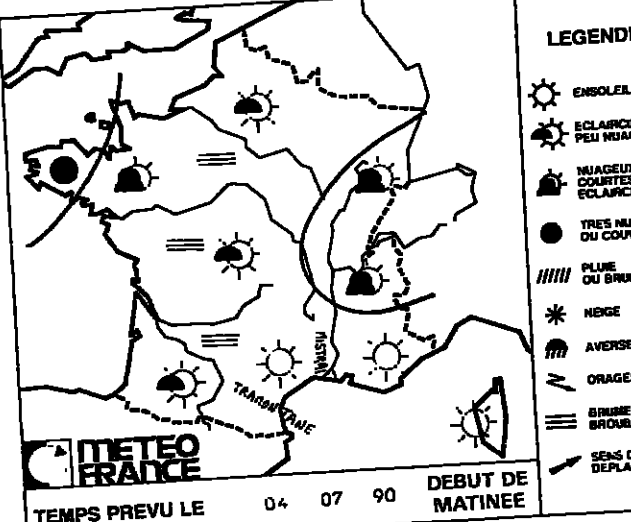
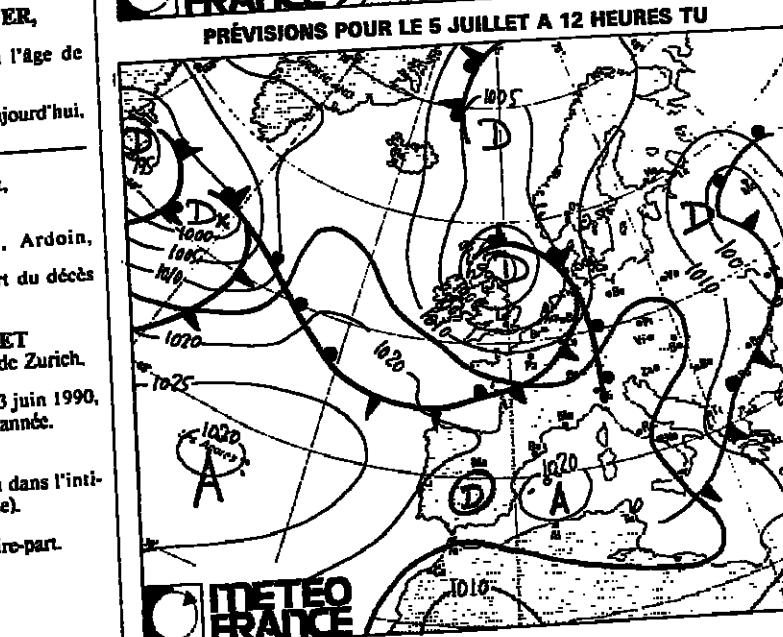
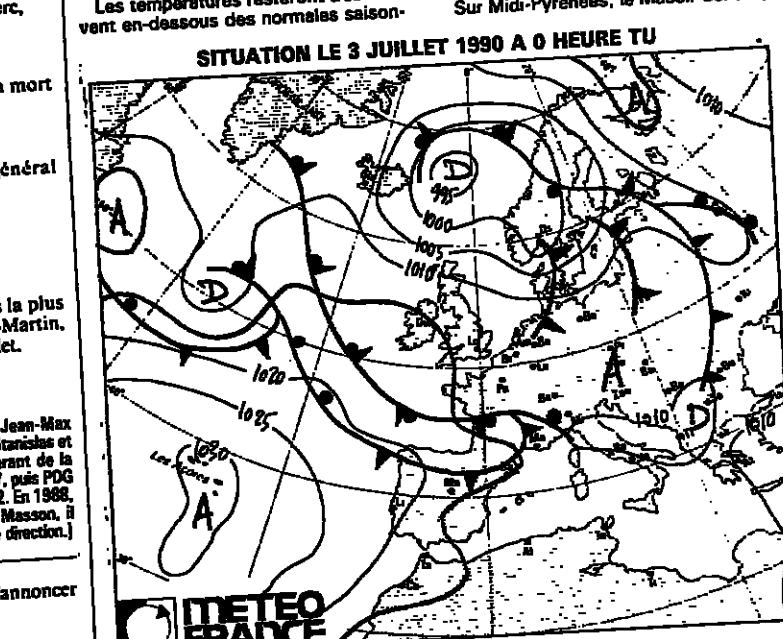
Des passages nuageux également sur
le relief. Ailleurs, la journée sera sou-
vent bien ensoleillée.

Les températures minimales seront en
légère hausse sur la moitié ouest, les
maximales seront en légère baisse. Pas
de grand changement ailleurs.

Dimanche 8 juillet : plus de
nuages.

La tendance sera à un ciel plus nu-
ageux que la veille, avec un peu de pluie
sur le quart nord-est du pays. Le soleil
apparaîtra toutefois quelques belles appar-
itions sur la moitié sud-ouest du pays.
La journée sera bien ensoleillée près de
la Méditerranée, où le mistral soufflera
modérément.

Le vent de nord-ouest se renforcera
un peu sur les côtes de la Manche. Les
températures minimales seront en
légère hausse sur la moitié est. Peu de
changement ailleurs.



TEMPÉRATURES maxima - minima et temps observé le 3-7-90															
Valeurs extrêmes relevées entre le 2-7-90 à 6 heures TU et le 3-7-90 à 6 heures TU															
FRANCE					TOURS					LOS ANGELES					
ALACIO	26	15	N	P	TOULOUSE	23	17	P	C	D	LUXEMBOURG	24	18	P	
BARITZ	25	17	A	P	POINTE-A-PRE	22	16	P	C	D	MADRID	31	23	P	
BORDEAUX	21	15	P	P							MARRAKECH	31	23	P	
BOURGES	21	15	P	P							MILAN	24	18	P	
BREST	21	15	P	P							MONTREAL	24	18	P	
CAN	23	17	P	D							NAIROBI	21	15	P	
CHERBOURG	21	15	P	P							NEW-YORK	24	18	P	
CLERMONT-FER	21	15	P	P							OSLO	21	15	P	
DIJON	22	14	P	P							PALMA-DE-MAJ	24	18	P	
GRENOBLE	23	15	P	P							PEKIN	24	18	P	
LILLE	19	11	P	P							RIO-DE-JANEIRO	24	18	P	
LIMOGES	24	16	P	P							ROME	24	18	P	
LYON	21	15	P	P							SINGAPOUR	24	18	P	
MARSEILLE	24	18	P	P							STOCKHOLM	24	18	P	
NANTES	19	11	P	P							SYDNEY	24	18	P	
NICE	26	19	P	P							TOKYO	24	18	P	
PARIS-MORIS	20	13	P	P							TUNIS	24	18	P	
PAU	20	13	P	P							VARSOVIE	24	18	P	
PERPIGNAN	25	17	D	P							VENISE	24	18	P	
RENNES	18	8	P	P							VIEHNE	24	18	P	
ST-ETIENNE	21	14	P	P											
STRASBOURG	20	10	P	P											
ÉTRANGER															
ALGER	26	17	N	P	ALGER	26	17	N	P	ALGER	26	17	N	P	
AMSTERDAM	23	17	N	P	AMSTERDAM	23	17	N	P	AMSTERDAM	23	17	N	P	
ATHENES	23	17	N	P	ATHENES	23	17	N	P	ATHENES	23	17	N	P	
BANGKOK	33	27	N	P	BANGKOK	33	27	N	P	BANGKOK	33	27	N	P	
BARCELONE	33	27	N	P	BARCELONE	33	27	N	P	BARCELONE	33	27	N	P	
BEGRAD	33	27	N	P	BEGRAD	33	27	N	P	BEGRAD	33	27	N	P	
BERLIN	21	9	N	P	BERLIN	21	9	N	P	BERLIN	21	9	N	P	
BRUXELLES	19	10	N	P	BRUXELLES	19	10	N	P	BRUXELLES	19	10	N	P	
LE CAIRE	33	27	N	P	LE CAIRE	33	27	N	P	LE CAIRE	33	27	N	P	
COPENHAGUE	23	17	N	P	COPENHAGUE	23	17	N	P	COPENHAGUE	23	17	N	P	
DAKAR	24	18	N	P	DAKAR	24	18	N	P	DAKAR	24	18	N	P	
DELHI	34	28	N	P	DELHI	34	28	N	P	DELHI	34	28	N	P	
DIJON	22	14	P	P	DIJON	22	14	P	P	DIJON	22	14	P	P	
GENEVE	24	18	N	P	GENEVE	24	18	N	P	GENEVE	24	18	N	P	
HONGKONG	24	18	N	P	HONGKONG	24	18	N	P	HONGKONG	24	18	N	P	
ISTANBUL	24	18	N	P	ISTANBUL	24	18	N	P	ISTANBUL	24	18	N	P	
JERUSALEM	24	18	N	P	JERUSALEM	24	18	N	P	JERUSALEM	24	18	N	P	
LISBONNE	25	18	N	P	LISBONNE	25	18	N	P	LISBONNE	25	18	N	P	
LONDRES	20	8	D	P	LONDRES	20	8	D	P	LONDRES	20	8	D	P	
A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
averse	brume	ciel couvert	ciel dégagé	ciel nuageux	orage	pluie	tempête								

[Document établi avec le support technique special de la Météorologie n° 1]

AGENDA

CARNET DU Monde

Suite de la page 19

— Jean Rossignol, son père, Christian et Michelle Rossignol, Jean-Pierre et Catherine Rossignol, Catherine Rossignol, ses frères, sœur et belles-sœurs, Et toute sa famille, ont la douleur de faire part du décès de

Dominique ROSSIGNOL, ancien élève de l'ENS (rue d'Ulm), chercheur à l'ORSTOM,

au début de juin 1990.

Une messe sera célébrée le jeudi 12 juillet, à 11 heures, en l'église Saint-Germain de Saint-Germain-en-Laye.

3, rue du Val-Joyeux, 78100 Saint-Germain-en-Laye.

Anniversaires

— Premier anniversaire du départ de

Georges LESEVRE.

Reste toujours présent dans nos cœurs et nos pensées.

Remerciements

— M^{me} Monique Assouline, Et ses fils, Pierre et Stéphane, très sensibles aux marques d'affection et de respect manifestées à l'égard de leur époux et père,

M. Marcel ASSOULINE,

décédé le samedi 16 juin 1990, dans l'impossibilité de répondre individuellement aux très nombreux messages de sympathie et de condoléances, remercient leurs amis, parents et relations.

38, avenue Victor-Hugo, 75016 Paris.

— Le T.A.P., S.A.G., C.A., d'honneur ad vitam, Les membres du Sup., cons., du C.A., C.A., D.A., R.A., du Grand Orient de France, remercient tous ceux qui se sont associés à leur peine, lors du décès du

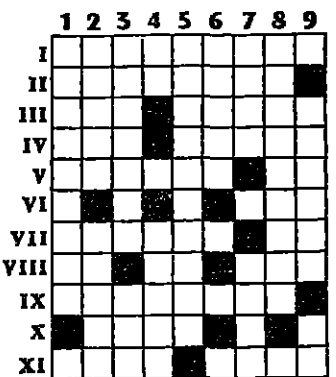
T.A.P., S.A.G., C.A.,

Jean MOURGUES,

et les prient de trouver ici l'expression de leur frat. gratitude.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 5295



HORIZONTALEMENT

1. Le chevalier contribue à mettre leurs œuvres en valeur. — II. Visible sur certaines joues. — III. Contraste avec le noir. Portent des anneaux. — IV. Est sur le terrain. Qui a pu se faire balayer. — V. L'orient est à elles. Interjection. — VI. De quoi remplir des ballons. — VII. Prendras une direction opposée. Abréviation. — VIII. Possessif. Est fait pour ne rien faire. Faut l'aider au diable. — IX. Qui fume beaucoup. — X. On l'a parfois sur les talons. — XI. Forme de pouvoir. Soulève la poussière.

VERTICALEMENT

1. Offre l'occasion de se laisser aller. — 2. But la tasse. A pied d'œuvre. — 3. Grâce à elle, il y a certains roulements. Peut monter à la tête. — 4. Va à la scène. Attire la monde. — 5. Peut nous mener loin. — 6. Ceux qu'on y trouve mangent comme des cochons. — 7. Empêche de faire durer le plaisir. Rend moins chargé. — 8. Suscite de trop nombreuses réactions. — 9. Qui se porte bien. Note.

Solution du problème n° 5294

Horizontalement

I. Bâilleurs. — II. Oseuse. — III. Us. Direct. — IV. Todi. Ete. — V. Os. Ent. — VI. Atone. Réti. — VII. Mil. Cri. — VIII. Isis. Etui. — IX. Vissées. — X. Ane. Ut. Lé. — XI. Lus. Celer.

Verticalement

1. Bout. Amical. — 2. Assortis. Nu. — 3. Is. Olives. — 4. Ludion. Si. — 5. Lal. Sec. Suc. — 6. Eire. Reste. — 7. Urétérine. — 8. Recrue. Uélé. — 9. Ténasser.

GUY BROUTY

Pologne

Son histoire se joue sous nos yeux, sa mémoire est inépuisable.

Dirigé par Emmanuel Wallon 232 pages, 89 F. En librairie.

autrement

Le Monde

IMMOBILIER
chaque samedi dans
LE MONDE
RADIO-TÉLÉVISION

RADIO-TÉLÉVISION

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semaine dans notre supplément daté dimanche-lundi. Signification des symboles : ► signalé dans le Monde radio-télévision ; ◻ Film à éviter ; ■■ On peut voir ; ■■■ Ne pas manquer ; ■■■■ Chef-d'œuvre ou classique.

Mardi 3 juillet

TF 1

20.30 Cinéma : La maîtresse du lieutenant français. ■■ Film britannique de Carol Reed (1981).
22.40 Documentaire : Histoires naturelles.
23.35 Série : Chapeau melon et bottes de cuir.
0.25 Magazine : Spécial sports. Club Mondiale 90.
0.50 Journal, Météo et Bourse.
1.10 TF 1 nuit.

A 2

19.50 Sport : Football. Coupe du monde : demi-finale, en direct de Naples : Italie-Argentine.
21.50 Cinéma : American warrior. ◻ Film américain de Sam Firstenberg (1985).
23.25 Informations : 24 heures sur la 2.
23.35 Météo.
23.40 Le journal du Tour.
Magazine : Du côté de chez Fred. Farah Diba (1^{re} partie).

FR 3

20.35 Téléfilm : L'affaire Calas.
22.15 Journal et Météo.
22.45 Portrait : Marcel Marceau. De Paul Giannoli et Jean-Daniel Verhaeghe.
23.40 Musique : Carnet de notes. Extraits de la Tosca, de Puccini.

CANAL PLUS

20.30 Cinéma : L'union sacrée. ◻ Film français d'Alexandre Arcady (1988).

Flash d'informations.

22.40 Cinéma : Who's that girl ? ■■ Film américain de James Foley (1987) (v.o.).
0.10 Cinéma : Vampire... vous avez dit vampire ? ■■ Film américain de Tom Holland (1986).
1.50 Musique : Opus plus (2^e partie).

LA 5

20.40 Téléfilm : Les feux de la passion.
0.00 Journal de minuit.
0.10 Sport : Tennis. Tournoi de Wimbledon : résumé de la journée.

M 6

20.35 Téléfilm : Le nouvel homme invisible.
22.15 Série : La malédiction du loup-garou.
23.35 Cinéma : Le jeune marié. ■■ Film français de Bernard Stora (1982). Avec Richard Berry, Zoé Chauveau, Brigitte Fossey.
0.10 Six minutes d'informations.

LA SEPT

20.00 Documentaire : Les temps des cathédrales (1). De Roger Stéphane et Roland Darbois.
21.00 Documentaire : Le petit bonheur.

De Carma Hinton et Richard Gordon.

22.00 Documentaire : Jean Paimlé au fil de ses films (4). De Denis Dorian.
22.30 Magazine : Imagine.
23.00 Documentaire : Histoire parallèle. De Philippe Grandjeux.

FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel médecine. Dossier : La chirurgie existe-elle encore ?
21.30 L'Antarctique, les désirs vagabonds (radié).
22.40 Nuits magnétiques. La rue des rocs (jusqu'à 6 juillet).
0.05 Du jour au lendemain.
0.50 Musique : Coda.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 21 juin au grand auditorium) : Symphonie n° 38 en ut majeur K 425, de Mozart ; Concerto pour flûte et orchestre, d'Ibert ; Requies, de Berlioz ; Le mandarin merveilleux, suite, de Bartok, par l'Orchestre national de France, dir. Jacek Kasprzyk ; sol. : Philippe Pierlot, flûte.

22.30 La galette des traditions.

23.07 Club d'archives. Œuvres de Beethoven, Stravinski, Mozart, Hindemith.

Mercredi 4 juillet

TF 1

14.25 Club Dorothea vacances.
16.40 Série : 21 Jump Street.
17.30 Série : Hawaii, police d'Etat.
18.25 Feuilleton : Santa-Barbara.
18.50 Jeu : La roue de la fortune.
19.20 Tirage du Tac-O-Tac.
19.25 Le bébé show.
19.30 Journal, Météo, Tapis vert.
19.55 Sport : Football. Coupe du monde : Demi-finale, en direct de Turin : Allemagne-Angleterre.
21.50 Jeu : Bookmatch.
21.55 Feuilleton : Le Gerfaut. De Marion Sarraut, avec Laurent La Doyne, Marienne Ansku (1^{re} et 2^e épisodes).
0.30 Magazine : Spécial sports. Club Mondiale 90.
0.55 Journal, Météo et Bourse.

A 2

14.10 Série : Larry et Baldi.
14.45 Série : Les brigades du Tigre.
15.45 Sport : Cyclisme. Tour de France : 4^e étape.
17.30 Magazine : Course en tête.
18.00 Jeu : Des chiffres et des lettres. D'Armand Jammot, animé par Laurent Cabrol.

18.25 Magazine : Giga. Ali : Trob.
19.30 Le journal du Tour.
20.00 Journal et Météo.
20.45 Téléfilm : Le déjeuner de Souceyrac. De Lazare Iglesias, d'après Pierre Benoit, avec Hélène Vincent, Claude Brosset. Affaire de famille dans le sud-ouest de la France.

22.10 Magazine : Qu'avez-vous fait de vos vingt ans ? Présenté par Christine Ockrent. Invité : Jacques Chaban-Delmas.
23.10 Informations : 24 heures sur la 2.
23.25 Le journal du Tour.
23.55 Magazine : Du côté de chez Fred. Farah Diba (2^e partie).

FR 3

14.00 Magazine : Carré vert. Cheval vert.
14.30 Jeu : Cherchez la France. Animé par Vincent Perrot.
15.00 Série : Bizarro, bazarre.
15.30 Magazine : Une pêche d'enfer. Présenté par Pascal Sanchez.
16.00 Jeu : Objectif Tintin. Animé par Jacques Cassy.

17.30 Dessin animé : Tom Sawyer.
17.55 Dessin animé : Mollersilmo.
18.00 Feuilleton : Système gauche.

Jeu : Questions pour un champion.

19.00 Le 19-20 de l'information. De 18.10 à 18.30, le journal de la région.
19.40 Sport : Football. Coupe du monde : Demi-finale, en direct de Turin : Allemagne-Angleterre.
21.50 Journal et Météo.
22.20 Concert : Gala du MIDEM. Jazz, avec le Trio John Mac Laughlin, Katia et Maria Labèque, le Jon Faddis Quartet, le Trio Michael Camillo.

23.35 Musique : Carnet de notes. Extraits de La Wally, de Catalani, par l'Orchestre symphonique de Québec, sol. : Renato Scotti.

CANAL PLUS

15.00 Documentaire : Les chevaux de l'île de sable. De Jean-Louis Frund.
15.25 Téléfilm : Les limites du pouvoir. De Henri Srahan, avec Henri Szeps, Anna-Maria Monticelli.
17.00 Série : Allô ! Allô !
17.25 Documentaire : Sur la piste de l'animal le plus secret.

17.55 Contes à dormir debout. Contes et légendes racontés par Romain Bouteille.
17.58 Cabou cadin. Je veux savoir : Babar.

En clair jusqu'à 21.00

18.30 Cabou cadin. Le plein de super : Reporter blues.
19.20 Top 50.
19.55 Flash d'informations.
20.00 Magazine : Scrupules.
20.29 Flash d'informations.
20.30 Cinéma dans les salles.
21.00 Cinéma : Têtes vides cherchent coffre plein. ■■ Film américain de William Friedkin (1978). Avec Peter Falk, Peter Boyle.

22.35 Flash d'informations.
22.45 Cinéma : Dirty dancing ■■. Film américain d'Emile Ardolino (1987). Avec Patrick Swayze, Jennifer Grey, Jerry Orbach.
0.20 Cinéma : Notre-Dame de Paris. ■■ Film français de Jean Delannoy (1956). Avec Gino Lollobrigida, Anthony Quinn, Jean Danet.

LA 5

15.10 Sport : Tennis. Tournoi de Wimbledon, en direct.
18.50 Journal Images.
19.00 Sport : Tennis (suite).
19.45 Journal.
20.30 Drôles d'histoires.
20.40 Histoires vraies.

Petite annonce pour grand amour, téléfilm de Don Taylor, avec Michael McKean, Stephanie Faracy.

22.25 ► Débat :

Les agences matrimoniales et le courtier du cœur. Animé par Gilles Schneider.
23.30 Sport : Tennis. Tournoi de Wimbledon : résumé.
0.00 Journal de minuit.

M 6

13.55 Série : Docteur Marcus Welby.
14.45 Téléfilm : Le cat de la liberté. De Michael Schultz, avec Howard E. Rollins Jr, Inna Carr. L'histoire vraie de Medgar Evers, disciple de Martin Luther King.

16.15 Jeu : Match music.
17.15 Informations : M 6 info.
17.20 Série : Laredo.
17.30 Série : Cher oncle Bill.
18.35 Feuilleton : Le jeune Fabre.

18.55 Série : Aline et Cathy.
19.25 Série : Dis donc papa.
19.54 Six minutes d'informations.
20.00 Série : Madame est servie.
20.35 Téléfilm : Enfants en danger. De Glenn Jordan, avec Marsha Mason, Robert Guntor.

Une école construite sur des déchets de l'industrie chimique.
22.10 Série : Les jupons de la Révolution. Marat, de Marouf Bagdadli, avec Richard Bohringer, Marie Trintignant.

23.45 Six minutes d'informations.
23.50 Série : Portraits crachés.
0.15 Documentaire : Portraits d'artistes. Raul Ubal.
2.00 Rediffusions.

LA SEPT

14.30 Cours d'Italien (20).
15.00 Documentaire : Tours du monde, tours du ciel (3). De Robert Pansard-Besson.

16.00 Téléfilm : Ending up. De Douglas Livingston (v.o.).
17.30 Cinéma d'animation : Images.
18.00 Documentaire : The Store. De Frederick Wiseman (v.o.).
19.50 Cinéma d'animation : Images. De Michel Geyraud.

20.55 Cinéma d'animation : Images.
21.00 Téléfilm : Combat singulier. De Gert Steinheimer (v.o.).
22.30 Documentaire : Les Instruments de musique et leur histoire (4).
23.00 Documentaire : Propaganda, l'usage et son pouvoir (1). De Pierre Bauchot.

FRANCE-CULTURE

20.30 Antipodes. Spécial Barbères.
21.30 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, de la Suisse et du Canada.
22.00 Communauté des radios publiques de langue française.
22.40 Nuits magnétiques.
0.05 Du jour au lendemain.
0.50 Musique : Coda.

FRANCE-MUSIQUE

20.30 Concert (donné le 28 janvier lors du Festival Mozart de Salzbourg) : Quatuor à cordes n° 16 en mi bémol majeur K 428 (K 421 b), Quatuor à cordes n° 17 en si bémol majeur K 458, Quatuor à cordes n° 5 en ré majeur K 593, de Mozart, par le Quatuor Lindsey et Veronica Hagen, 2^e élève. Concert du GRM. Moon over Sande, d'Olson ; Alundeva, de Tangry ; Samara, de Bonaldi.

22.20 Jazz-club. En direct du Sunset, à Paris. Les Konitz : saxophone, et Hein Van de Geyn, contrebasse.

TV 1992 conteste l'appel d'offre sur le septième réseau de télévision

TV 1992, l'un des candidats au septième réseau de télévision, demande au Conseil supérieur de l'audiovisuel de reporter son appel d'offres.

Les responsables du projet estiment en effet que le CSA, après avoir lancé deux appels à candidatures distincts pour la fréquence parisienne et pour celles de province, les a confondus dans une même audition publique, faussant ainsi les règles de la compétition.

Ils reprochent aussi à Télédiffusion de France de n'avoir fourni qu'après la remise officielle des candidatures les renseignements demandés sur le coût de diffusion.

Enfin, TV 1992 proteste contre la présence

des trois principales sociétés de câbles au sein du projet Canal Enfants, ce qui « laisse peu de chances aux autres candidats de répondre positivement à l'article 3 de l'appel d'offres concernant les intérêts de la télédiffusion par câble ».

Les promoteurs de TV 1992 envisagent des recours devant le Conseil d'Etat et le Conseil de la concurrence. Ce projet de télévision, consacrée à la formation générale et professionnelle, est soutenu notamment par FR 3, le groupe Axa, le Conseil national du commerce et la Fédération nationale du bâtiment.

BILLET

Un « menu »
pour la dette publique ?

C'est au moment où l'on parle le moins des problèmes qu'ils sont parfois résolus. Alors que les pays industriels consacrent beaucoup d'énergie à couvrir les nouvelles démocraties de l'Est : une nouvelle initiative internationale sur la dette du tiers-monde pourrait être engagée prochainement. La France souhaite depuis longtemps alléger l'endettement des pays dits « à revenu intermédiaire ». M. Bérégovoy l'a répété lundi 2 juillet, à l'occasion de la réunion constitutive d'un nouveau club financier méditerranéen. Selon lui, « des initiatives multilatérales devraient être arrêtées dans les prochaines semaines ».

On sait que le plan Brady, lancé en mars 1989 pour annuler une partie des créances des banques sur certains pays en développement, n'apporte qu'une aide limitée aux pays bénéficiaires de son application. On sait aussi que les gouvernements n'ont jamais renoncé à obtenir le remboursement des sommes prêtées, sauf dans le cas des pays les plus pauvres, se contentant d'étaler les remboursements.

Les États-Unis ont récemment ouvert de nouvelles perspectives en annonçant leur volonté d'annuler une partie des créances publiques sur l'Amérique latine (Le Monde du 29 juin). Depuis, des « menus » pour les dettes officielles sont de plus en plus évoqués dans les milieux internationaux. A l'instar des banques, il y a quelques années, les gouvernements se verraient offrir différentes options pour alléger leurs créances : ventes de titres sur le marché secondaire, prises de participation dans des entreprises locales...

Les Américains, soutenus par la France et certainement le Japon, poussent leur initiative au sommet de Houston. Même si l'aide à l'URSS et la nouvelle Europe occupent l'essentiel des débats, les pays endettés pourraient, pour leur part, obtenir enfin une véritable réduction de leur dette. Reste à savoir si l'état des finances des États occidentaux permettra des largesses sur tous les fronts. En 1989, la dette extérieure des États-Unis a augmenté de 25 %, atteignant 664 milliards de dollars...

Le Centre d'étude des revenus et des coûts (CERC) vient de publier son huitième constat annuel (1), qui porte sur la période 1986-1989. Dans le prolongement de ses analyses précédentes, le CERC observe que, durant cette période, la progression des revenus du travail reste inférieure à celle des autres catégories de revenus : revenus de l'épargne, du patrimoine ou des professions indépendantes.

M. Michel Rocard, qui entrait dans le rapport du CERC au rattachement du pouvoir d'achat (Le Monde du 16 juin), pourra être rassuré. En revanche, le sort réservé aux salariés (nouvelle baisse du pouvoir d'achat de 0,7 % en 1989 après - 0,5 % en 1988) n'a rien de réjouissant. Il est vrai que, comme l'indique par ailleurs l'INSEE, l'augmentation d'un point de la cotisation d'assurance-vieillesse intervenue au 1^{er} janvier 1989 a fait des ravages, annulant par ailleurs l'essentiel de la progression du 1 % du salaire net moyen.

Le CERC insiste cependant sur « la complexité croissante des systèmes de rémunérations » et souligne que « l'on manque encore des éléments d'information permettant une exacte appréhension du développement des primes ».

Les missions du CERC

Le Centre d'étude des revenus et des coûts (CERC) a été créé par décret du 18 avril 1986 et placé auprès du Commissariat général du Plan. Présidé depuis 1984 par M. Nicole Questiaux, ancien ministre, proche au sein du PS, de M. J.-P. Chevènement, le CERC a notamment pour mission de rédiger un rapport annuel sur le niveau et la répartition des différents revenus par rapport à l'évolution économique générale.

Il s'agit d'un établissement public dont le conseil comprend sept membres : PDG de sociétés, inspecteurs de l'INSEE, syndicalistes - désignés par le gouvernement. Le CERC diffuse en outre des études sur l'évolution des prix et des coûts d'une liste de produits et de services arrêtée par le gouvernement.

► CERC, 3, boulevard de Latour-Maubourg, 75007 Paris. Tél. 47-53-89-63.

Le rapport du CERC pour 1989

Les revenus du travail ont moins progressé
que ceux du patrimoine et de l'épargne

Le tableau est plus favorable dans la fonction publique d'Etat, où, grâce à l'amélioration des dédoublements de carrière, les agents déjà en fonctions ont vu l'an passé leur rémunération brute progresser de 3 % en francs constants, soit 2,3 % après déduction des cotisations sociales. Sur la période 1986-1989, la hausse n'est toutefois que de 1 % seulement en traitement net (0,9 % pour les salariés des entreprises nationalisées à statut).

Hausse du revenu agricole net

Pour leur part, les agriculteurs ont plutôt bien tiré leur épingle du jeu. L'an passé, le revenu agricole net par exploitation s'est accru en

moenne de 10,8 % grâce à « l'augmentation des prix des livraisons agricoles, suite à la sécheresse et à l'assainissement de certains marchés ». Cette performance d'ensemble recouvre, comme toujours, des contrastes importants : + 67,6 % pour la viticulture de qualité, + 40,5 % pour l'élevage hors-sol, alors que le revenu des maraîchers s'affaïsse (- 12,3 %) en raison des baisses de prix.

Les professions indépendantes non agricoles enregistrent, elles aussi, des résultats variables, mais, dans l'ensemble, favorables. Les professions de l'alimentation et du commerce non alimentaire dégagent un bénéfice moyen de 2 % à 3 % en 1989, mais celui-ci n'atteint en moyenne que 1 % sur la période 1986-1989.

Cette amélioration est plus la conséquence du regain de consommation des ménages et des prix que « de mouvements généraux qui affecteraient l'économie des professions », estime le CERC. En revanche, le bénéfice moyen des services (hôtels, cafés, restaurants, garagistes, coiffeurs, taxis) est en déclin en francs constants (+ 3 % en 1989, contre 6,5 % en moyenne sur la période étudiée). Pour les artisans du bâtiment, il en va de même : l'évolution de leur bénéfice moyen est comprise entre 0 et 3 % en 1989.

Les professions médicales et paramédicales connaissent des variations en dents de scie qui aboutissent à une revalorisation de 1 % en 1989 comme sur l'ensemble de la période considérée.

Une analyse plus fine révèle une légère baisse pour les médecins généralistes, une hausse limitée pour les spécialistes, mais une augmentation plus appréciable pour les chirurgiens-dentistes et les infirmières libérales.

Globalement, les revenus du patrimoine restent incontestablement les plus dynamiques. « Les revenus monétaires perçus par les ménages pour l'ensemble des placements ont nettement progressé, tant en 1989 qu'en moyenne sur 1986-1989 : ils ont été entraînés notamment par l'augmentation des loyers et celle, plus vive encore des dividendes », relève le CERC. Celui-ci mesure une « performance

globale » prenant en compte les revenus monétaires et les plus - ou moins - values.

Sur la période récente (fin 1986-fin 1989), « la performance d'ensemble des placements (pris de 5 % l'an) apparaît beaucoup plus élevée que celle mesurée en très longue période, voisine, elle, de 2 % ». Sur les trois dernières années, les performances des divers placements se rapprochent : les valeurs mobilières deviennent « moins exceptionnelles » et les terres agricoles « deviennent moins mauvaises ».

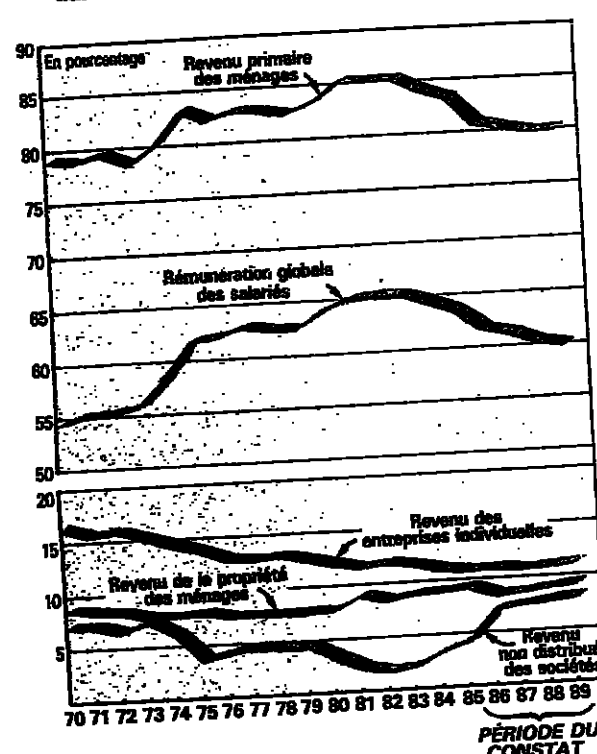
Les actions françaises affichent des belles performances en francs constants (+ 9,3 % par an entre fin 1986 et fin 1989). Certes, elles ne font pas aussi bien qu'entre fin 1981 et fin 1986 (+ 32,7 % l'an), mais les plus-values de 1988 et de 1989 ont bel et bien fait oublier le krach de 1987.

Quant aux revenus sociaux, ils se maintiennent à peu près, exception faite des prestations familiales, qui s'érodent quelque peu. Enfin, le pouvoir d'achat des retraités de base est maintenu, ce qui n'est pas tout à fait le cas des retraites complémentaires et de celles de certains fonctionnaires.

JEAN-MICHEL NORMAND

(1) Documents du CERC n° 97.

Evolution de la part des principaux revenus primaires dans le revenu national de 1970 à 1989



Le graphique ci-dessus met en évidence les variations de la structure du revenu national. La part du revenu primaire total des ménages dans le revenu national, qui avait culminé à 85 % au cours des années 1981, 1982 et 1983, a diminué depuis pour passer sous la ligne des 80 % en 1988, retrouvant ainsi, comme le constate le CERC, une valeur proche de celle du début des années 70.

L'INSEE évalue à 0,1 % le gain
de pouvoir d'achat pour le secteur privé

Selon l'étude de l'INSEE consacrée à l'évolution des rémunérations dans le secteur privé en 1989, un salarié sur deux a perçu un salaire net annuel inférieur à 84 900 francs (7 075 francs mensuels). Pour les seuls salariés ayant travaillé à temps complet, ce salaire médian net - qui partage l'effectif en deux moitiés égales - atteignait 87 725 francs. En 1989, le salaire médian a augmenté de 3,3 % et le salaire moyen de 3,7 % pour une hausse des prix de 3,6 %. Le gain en francs constants atteint par conséquent 0,1 % après 0,8 % en 1988, un léger recul en 1987 (-0,1 %) et des progressions plus marquées en 1986 et 1985 (respectivement 2,5 % et 1,3 %).

Néanmoins, le prix du travail a baissé en 1989. En tenant compte de l'impact des promotions et du remplacement des anciens salariés par des jeunes, moins payés, la hausse

du salaire net correspond, compte tenu de l'inflation, à un recul de 0,3 % en francs constants. Si l'on affine le calcul, en intégrant par exemple le rajustement de la main-d'œuvre, « la baisse du prix du travail pourrait même être un peu plus forte », de l'ordre de 0,2 point par an, ajoute l'INSEE.

En revanche, l'éventail des salaires ne cesse de s'ouvrir. De 1988 à 1989, le salaire du premier décile - autrement dit, le salaire en dessous duquel sont payés 10 % des salariés - a progressé de 3,2 % contre 4,1 % pour le neuvième décile. A cet égard, l'INSEE insiste sur les conséquences de la hausse d'un point de la cotisation vieillesse intervenue au 1^{er} janvier 1989 qui, prélevée sous le plafond de la Sécurité sociale (11 040 francs mensuels), pénalise proportionnellement les bas revenus et le SMIC.

J.-M. N.

Suppression de 10 000 emplois, notamment en Europe

Philips annonce un plan « radical » de restructuration

M. Jan Timmer a fait, lundi 2 juillet, une arrivée fracassante à la tête de Philips. Devant l'assemblée générale extraordinaire convoquée pour entériner sa nomination en remplacement de M. Cornelius Van der Klugt, le nouveau président, a exposé ce qu'il a lui-même appelé « les grandes lignes » du plan de restructuration « le plus radical » jamais mis en œuvre à Eindhoven (Le Monde du 3 juillet).

EINDHOVEN
de notre envoyé spécial

Soigner le mal par le mal, telle pourrait être la devise de M. Jan Timmer, qui a décidé de plonger le couteau dans les deux plaies vives que sont les secteurs « systèmes d'information » et « circuits intégrés ». La multinationale va ainsi « supprimer environ 10 000 emplois, essentiellement en Europe » (sur un effectif mondial de 293 400 personnes au 31 mars dernier) et « concentrer ses activités ».

Ces mesures coûteront 2,7 milliards de florins (8,1 milliards de francs) à Philips qui clôturera l'exercice en cours sur une perte : 2 milliards de florins, soit 6 milliards de francs. Cette perte « phénoménale » est la première subie par la multinationale néerlandaise depuis sa consti-

tution en société anonyme, en 1912 ! Il y a moins de trois semaines, Philips prévoyait encore d'enregistrer en 1990 un bénéfice, fût-il d'un « niveau très bas » et envisageait de ne consacrer « que » 1,2 milliard de francs à sa restructuration. Mais M. Timmer a décidé d'amplifier le mouvement afin d'alléger rapidement « avant la fin 1991 » - la charge que constituent les systèmes d'information et les circuits intégrés.

Une taille adaptée à la réalité du marché

Comment ? Affirmant que Philips n'avait pas l'intention de « se retirer » de ces deux secteurs, M. Jan Timmer a laissé entendre qu'elle allait y effectuer un sérieux pas en arrière. Dans le domaine des systèmes d'information, l'accent sera, à l'avenir, mis sur le logiciel et le service à partir de configurations standards tandis que les configurations standards seront « réduites ».

Cela signifie-t-il que Philips envisage de cesser la mise au point et la vente de micro-ordinateurs maison ? M. Timmer ne l'a pas dit explicitement. Mais l'hypothèse est d'autant plus plausible qu'il a précisé que « la taille de l'organisation commerciale [allait] être adaptée à la réalité du marché ».

Philips ambitionne par ailleurs d'aviver son activité dans le domaine du stockage optique des données

(compact disques interactifs), technique qu'elle maîtrise bien et qui pourrait, à terme, la mettre en bonne position pour négocier une alliance dans l'informatique. M. Timmer n'a pas exclu cette possibilité. Mais Philips, a-t-il dit, « doit d'abord mettre de l'ordre chez elle » et ne se mariera pas à n'importe quel prix.

En matière de circuits intégrés, Philips est prête, semble-t-il, à abandonner sa couronne de premier producteur européen. Son président a en effet annoncé une « concentration » de l'activité sur un certain nombre de produits, qu'il n'a pas précisés - avouant « ne pas être un spécialiste » des puces ! Il a tout de même dit clairement que la participation de Philips aux programmes européens de recherche, tel Jessi, pourrait être remise en cause par la réorganisation en gestation. Laquelle se traduit encore par la signature d'accords de coopération afin de « partager les coûts élevés de recherche et développement ».

Philips n'a plus les moyens de s'offrir seul un tel luxe, qui pesait, hier, pour une nécessité stratégique. Mais, à Eindhoven, l'heure est désormais moins aux considérations à long terme qu'à la remise en ordre budgétaire. C'est ce qu'a admis à mots couverts M. Timmer en déclarant : « Nous colmatons les brèches et, chemin faisant, nous définissons notre cours pour l'avenir ».

CHRISTIAN CHARTIER

JEAN-LOUIS COMBEAUX
CORINNE ARTHUR
STEPHEN SMITH

LA DU

Histoire secrète
d'un embargo

Un vol. 226 pages, 89 F

Calmann-Lévy

« Lisez ce livre et vos face-à-face matinaux avec votre bol de chocolat n'auront plus la même saveur. C'est révélateur, époustouflant, échevelé ! »
Thierry Gandillot,
Le Nouvel Observateur

« Un récit propre à faire saliver les gourmands de romans noirs. Intrigues, coups fourrés, rebondissements inattendus, rien ne manque de ce qui fait un bon polar. Pourtant tout est vrai ! »
Joseph Limagne, Ouest France

« Un véritable thriller politico-financier ».
Politix

« La clé indispensable pour comprendre non seulement les méandres et les soubresauts du marché mais aussi le vacillement du pouvoir en place à Abidjan ».
Pierre Henri de Menthon,
La Tribune de l'Expansion

« La guerre du cacao a les formes et le rythme (...) d'un polar. Il apporte une pièce convaincante du compromis - pour ne pas dire de la compromission - entre l'Elysée et la Côte d'Ivoire. »
Eric Fottorino, Le Monde

سكزا من الاجل

ÉCONOMIE

SOCIAL

Un accord social novateur

Axa Assurances crée une « obligation d'aboutir » dans les négociations d'entreprises

La direction d'Axa Assurances (5 000 salariés) a signé, le lundi 2 juillet, en présence de MM. Kaspar, Bomard et Marchelli, un accord social particulièrement novateur avec la CFDT, la CFTC et la CFE-CGC, qui représentent près de 80 % des voix aux dernières élections professionnelles. Conclu à titre expérimental pour trois ans, cet accord institue une « obligation d'aboutir » dans les négociations d'entreprise, améliore le fonctionnement des institutions représentatives et le déroulement de carrière des élus, enfin il crée une sorte de « chèque syndical ».

Ne craignant pas de prendre le contrepied de ceux qui jugent irréversible, voire souhaitable, l'affaiblissement syndical, M. Claude Béhéar, président d'Axa, a justifié cet accord sur l'exercice du droit syndical par sa volonté de « renforcer le poids de la négociation sociale dans l'entreprise » et de « mieux reconnaître le rôle et l'action des syndicats ». Le texte est également justifié par un « souci d'efficacité économique », à l'heure où le groupe, qui est en train de fusionner quatre sociétés (les Mutuelles unies, Drouot, Présence et les AGPI), est en pleine réorganisation.

Véritable hymne au dialogue social et acte de reconnaissance du fait syndical, le texte prévoit d'embellir, pour « favoriser le nécessaire travail d'échange » et privilégier la recherche de l'accord, « d'utiliser davantage les commissions écono-

miques et formations (du CE) existantes et, si besoin est, de créer les commissions ad hoc nécessaires ». Au sein de ces commissions, représentants de la direction et du personnel seront en nombre équilibré. Il est également envisagé de mettre en place, au sein des conseils d'administration des sociétés adhérentes au GIE Axa Assurances, une représentation des salariés, et notamment des cadres.

Autre innovation plus originale : l'obligation annuelle de négocier (sur les salaires, le temps et l'organisation du travail), instituée par les lois Auroux, est prolongée par « la nécessité d'aboutir ». A l'ouverture de la négociation, les parties conviennent d'un calendrier. Un délai d'un mois est réservé à une information du personnel sur les enjeux de la négociation et les positions des partenaires. Durant cette période, « les partenaires s'efforcent d'éviter tout conflit collectif sur l'objet de la négociation ».

La médiation d'un « expert extérieur »

En cas d'accord, celui-ci est conclu pour deux ans mais n'est valable que si les syndicats signataires sont majoritaires aux dernières élections au CE. Si ces conditions ne sont pas remplies, direction et syndicats se donnent un délai de deux semaines pour rechercher un accord sur d'ultimes propositions.

En cas d'échec, « un expert extérieur à l'entreprise est choisi d'un commun accord sur une liste agréée par le préfet de région. Cet expert ne peut que choisir l'application de l'une des propositions écrites, après avoir entendu chacune des parties. La décision prise alors par l'expert s'impose ». Le but de cette obliga-

tion de résultat est d'amener les différentes parties à faire des propositions « réalistes ». L'accord affirme aussi que l'exercice de fonctions représentatives ne doit pas constituer pour un salarié « une entrave dans son épanouissement professionnel ni un frein à la progression de sa carrière qu'à l'obtention de promotions et/ou d'augmentations individuelles de salaire ». Ainsi, chaque représentant se voit accorder des moyens de formation complémentaires.

Il pourra également demander une affectation à un poste compatible avec sa fonction et bénéficiera, outre un nouveau système de « débit-crédit annuel » pour les heures de délégation, d'une évolution de rémunération au moins égale à celle de la moyenne de la catégorie à laquelle il appartient.

Enfin, Axa institue une participation de l'entreprise au financement des activités syndicales, sous la forme d'un « bon de financement d'intérêt collectif ». Au début de chaque année, l'entreprise remettra au salarié un bon anonyme représentant « la valeur » de quatre heures de salaire moyen brut du collègue dans lequel il est appelé à voter (1). Le salarié peut le remettre au syndicat de son choix, dès lors qu'il a au moins un élu titulaire ou suppléant (au comité d'entreprise ou parmi les délégués du personnel), ou ne pas l'utiliser, ce qui revient à envoyer la somme à... la poubelle. Une sorte de sondage annuel sur le degré de confiance à l'égard des syndicats.

MICHEL NOBLECOURT

(1) Pour 1990, l'accord étant intervenu le 2 juillet, ce bon ne représentera que deux heures de ce salaire.

TRANSPORT

Pour développer les liaisons entre les villes

Sceta, Transcet et Verney s'associent pour exploiter des autocars sur autoroutes

Trois groupes de transports publics de voyageurs ont décidé de créer un groupement d'intérêt économique (GIE) baptisé Convergence, qui se portera candidat pour assurer les dessertes autoroutières par autocar que le ministre de l'équipement devrait bientôt autoriser. Il s'agit du groupe Sceta, filiale de la SNCF, et de sa filiale Cariane, de Transcet, membre du groupe de la Caisse des dépôts et consignations, et de la société Verney, du groupe Michelin, qui ont décidé de concurrencer avec leurs 6 000 véhicules un autre GIE, Francelines, créé dans le même but par Via GTI, le groupe Galienne et le groupe Demoneux (le Monde du 3 février).

Convergence est parti de la constatation que la décentralisation a confié aux collectivités territoriales le soin d'ordonner le déve-

loppement régional qui passe par la création de véritables réseaux de transports en commun entre villes. La multiplication des dessertes aériennes, ferroviaires et autoroutières accroît la mobilité professionnelle et personnelle, mais il subsiste des lacunes dans les moyens de transport mis à la disposition des voyageurs. Par exemple, certaines liaisons ferroviaires sont malcommodes et la voiture se révèle chère. C'est pourquoi Convergence se propose de fédérer des entreprises régionales de transport pour offrir, en concertation avec les instances locales, des dessertes par autocar sur autoroute ou voie rapide. Ayant une vitesse commerciale élevée, l'autocar peut offrir un confort égal à celui de l'avion (espaces salon, éclairages individuels, toilettes, climatisation, tablettes de travail, vidéo,

ambiance musicale) et desservir de façon fine les pôles d'intérêt comme les zones d'activités ou les universités.

Il s'agit d'assurer des liaisons avec les aéroports et les gares TGV, en complément des autres modes de transport, sur le modèle de la ligne Roanne-Le Creusot (110 km en 1 h 35), en correspondance, depuis 1988, avec les TGV à raison de vingt-neuf aller et retour par semaine en car Renault FR1, ce qui réduit de 45 minutes le temps de parcours entre Roanne et Paris. Mais des lignes interurbaines comme Avignon-Aix (75 km en 1 heure) ouverte au début de cette année à raison de six aller et retour par jour, pourraient aussi suppléer à l'absence de liaisons SNCF directes.

Al. F.

INDUSTRIE

Augmentation de capital à Eurotunnel

L'assemblée générale d'Eurotunnel, la société chargée de la réalisation du tunnel sous la Manche, a approuvé mercredi 27 juin une augmentation de capital d'un montant de 5,1 milliards de francs, nécessaire pour « débloquer » les crédits accordés par les banques (20 milliards de francs au total).

Eurotunnel va ainsi disposer au total de 86 milliards de francs, dont 70 milliards de prêts bancaires, pour faire face à des dépenses dont le montant, évalué au départ à 50 milliards, a été révisé à 76,6 milliards en avril dernier. Cette marge de

sécurité est jugée nécessaire par les dirigeants pour faire face aux retards ou aux incidents éventuels de la construction, comme aux incertitudes sur les taux d'intérêt.

Sous la Manche, les travaux de forage progressent normalement : depuis le 25 juin, 7 kilomètres seulement séparent les deux chantiers du tunnel de service. En revanche, le plan de sécurité pour la circulation dans le tunnel (notamment en cas d'incendie), qui doit être établi d'ici à la fin de l'été, fait encore l'objet de controverses en Grande-Bretagne, notamment avec les pompiers.

ÉNERGIE

Le Venezuela ne reviendra pas sur la nationalisation de son industrie pétrolière

La compagnie pétrolière nationale Petroleos de Venezuela (PDVSA) a nié, le 2 juillet, vouloir revenir sur sa politique nationaliste lancée lors de la nationalisation complète de l'industrie pétrolière en 1976.

Le président de la compagnie, M. Andres Sosa, a démenti le fait que PDVSA pourrait ouvrir ses activités de production à des firmes multinationales et assuré qu'elle continuerait seule ses pro-

jets de développement pétrolier, pétrochimique et charbonnier.

En revanche, un projet d'exploitation d'un gigantesque gisement de gaz dans le nord-est du pays (qui se traduira par un investissement de 3 milliards de dollars) sera réalisé en association avec Shell, Exxon et Mitsubishi, « car ce sont ces sociétés qui ont le plus d'expérience » dans ce secteur, a dit M. Sosa. (AFP)

EN BREF

■ Asystel dépose son bilan. — En proie à de sérieuses difficultés de trésorerie, Asystel France, la société de distribution informatique un temps consacrée « star du second marché » a été mise en redressement judiciaire par le tribunal de commerce de Nanterre à la suite de son dépôt de bilan. Pour les douze premiers mois de l'exercice de dix-huit mois 1989-1990, le groupe a accusé une perte de 150 millions de francs pour un chiffre d'affaires consolidé de 1,2 milliard de francs. Les filiales étrangères ne sont pas concernées par ces mesures. La direction a engagé un programme de restructuration des implantations Asystel à Paris et en province. Les dirigeants d'Asystel ont trois mois pour élaborer, avec M. Gouletquer, l'administrateur judiciaire, un plan assurant la pérennité de l'entreprise après restructuration.

■ Bernard Tapie Finance renonce à Celatose. — Le groupe Bernard Tapie Finance a définitivement abandonné la partie dans le bras de fer qui l'opposait depuis plusieurs

mois au groupe d'investisseurs Copi pour la reprise de Celatose, le premier fabricant français de couches-culottes, en dépôt de bilan depuis le 15 décembre dernier. L'homme d'affaires a en effet informé lundi 2 juillet le tribunal de commerce de Roubaix du retrait de son offre de reprise. Ce retrait devrait hâter la décision du tribunal de commerce, qui le 20 juin dernier, s'était donné six mois supplémentaires pour arrêter son choix définitif entre les deux repreneurs.

■ Deux cargos polonais pour Delmas-Vieljeux. — Le groupe maritime Delmas-Vieljeux a annoncé lundi 2 juillet la commande de deux navires porte-conteneurs, d'une capacité de 2 000 conteneurs chacun, dont 400 réfrigérés, aux chantiers navals polonais de Gdansk. Ces navires seront livrés fin 1993 et début 1994. Cette commande fait suite à celle de trois navires porte-conteneurs passée il y a quelques mois à des chantiers

yougoslaves. D'autre part, engagé dans un vaste plan de réorganisation, le groupe Delmas-Vieljeux a annoncé environ soixante-dix licenciements.

■ Le secrétariat d'Etat à la famille rappelle les banques à l'ordre. — Le secrétariat d'Etat à la famille a dénoncé, lundi 2 juillet à Paris, « la pratique de plus en plus courante de banques qui utilisent les prestations familiales pour combler les découverts de leurs clients ». Cette pratique est « illégale » selon le secrétariat d'Etat, qui précise qu'une récente circulaire de la Caisse d'allocations familiales a rappelé aux banques leurs obligations en la matière. Les services de M^{me} Hélène Dorihac ont diffusé ce communiqué à la suite de la dénonciation, fin juin, de ces pratiques par la Caisse d'Allocations Familiales du Finistère, qui avait été alertée par ses affiliés. « Les familles qui perçoivent des prestations sociales doivent en bénéficier tous les mois quel que soit le solde de leur compte bancaire », a conclu le communiqué.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



FINANCIERE AGACHE

L'assemblée générale de Financière Agache, réunie le 29 juin 1990 sous la présidence de M. Jean Dromer, a approuvé les comptes de l'exercice 1989.

L'assemblée a voté la distribution d'un dividende de 15 F par action assorti d'un avoir fiscal de 7,50 F. Le dividende sera mis en paiement le 16 juillet 1990.



EMPRUNT Juillet 90 F. 1 milliard

200 000 OBLIGATIONS DE F 5 000 NOMINAL

PRIX D'ÉMISSION: 100,44 %, soit F 5 022 par titre.

DATE DE JOISSANCE: 16 juillet 1990.

INTÉRÊT ANNUEL: 10 % payable le 16 juillet de chaque année.

DURÉE: 10 ans.

AMORTISSEMENT NORMAL: Les obligations seront amorties en totalité le 16 juillet 2000 par remboursement au pair.

TAUX NOMINAL: 10 %.

TAUX DE RENDEMENT ACTUEL BRUT: 9,93 %

AU 16 JUILLET 1990.

Une note d'information (via COB n° 90-262 du 25 juin 1990) peut être obtenue sans frais auprès de la RAFP: 33, rue des Grands-Augustins, 75006 Paris et des établissements chargés du placement. Date du 2 juillet 1990



COMPAGNIE GÉNÉRALE DE NAVIGATION ET DE TRANSPORT

L'assemblée générale ordinaire du groupe SANARA tenue le 28 juin 1990 a approuvé les comptes de l'exercice social 1989.

Le Conseil d'administration réuni à l'issue de cette assemblée a renouvelé les mandats de président de Jean-Paul Aguanne et de directeur général de Jean Chauvin.

Le chiffre d'affaires net consolidé du groupe s'établit à 2 892 601 000 F, en progression de 13 % sur l'exercice précédent. Le bénéfice net consolidé (part du groupe) s'élève à 16 029 000 FF, en progression de 24,5 % sur 1988.

La prise de participation majoritaire du groupe TRIPCOVICH en mars 1990 dans le capital du groupe SANARA a permis la constitution d'un ensemble logistique significatif au plan européen.

Dans ce cadre :

— Le Credit Ivonnais prendra prochainement une participation de 5 % dans le capital du groupe SANARA.

— Le groupe DUCROS Services rapides, — spécialiste de la messagerie rapide — va prendre une participation de 10 % dans le capital de la société.

Ce partenariat permettra des synergies entre les différentes activités, particulièrement terrestres, de ces deux sociétés.



Le rapport de la Cour des comptes

Armements : une programmation trop ambitieuse

Nous continuons la publication des principaux extraits des derniers rapports annuels de la Cour des comptes.

La Cour des comptes constate que la programmation militaire, qui détermine les investissements en matière d'armements nucléaires et classiques, présente des lacunes, des distorsions et des imperfections qui peuvent nuire à l'efficacité des armées françaises.

Trop ambitieuse, cette programmation, dont la durée est de quatre ou cinq ans selon les cas, ne reçoit pas, au fil des budgets annuels, des ressources financières suffisantes pour que soient menés à bien tous les projets d'armements lancés.

La Cour cite un certain nombre d'exemples. Ainsi, « il sera très difficile, note-t-elle, de financer entre 1994 et 2000 l'ensemble des grands programmes prévus par l'état-major de la marine et la direction des constructions navales », comme le porte-avions nucléaire, les frégates légères, les frégates anti-sous-marines et anti-aériennes, et les sous-marins nucléaires d'attaque de nouvelle génération. Ainsi encore, la croissance jugée « inquiétante » des dépenses liées à des développements de savoir si des développements aussi nombreux pourront, compte tenu des ressources prévisibles, déboucher tous sur une fabrication ou être amorcés sur des séries suffisantes ». Enfin, le manque de ressources entraîne le report du lancement de certains projets ou leur élimination dans le temps, au risque d'obérer l'avenir en accumulant les contraintes financières.

Dans ses conclusions, le rapport insiste sur la nécessité d'une réflexion sur les méthodes de la programmation, qui la rendrait plus exhaustive, plus réaliste et plus cohérente.

Sur 167 500 PROFESSIONNELS DE LA FINANCE, 64 000 d'entre eux lisent le Monde. Le Monde est le premier titre d'information des professionnels de la finance. (IPSON 89)

Toutes les données linguistiques et les règles d'édition pour les professionnels des médias et des échanges internationaux

GUIDE DE L'ANGLAIS MODERNE ÉCRIT

Christiane TRICOIT

correctrice-éditeur au Monde, membre de l'European Association of Science Editors (EASE)

280 F chez l'éditeur

320 F par correspondance et franc de port

à l'ordre des Éditions François-Robert

COFORMA et Éditions François-Robert

18, rue Théodore-Deck, 75015 PARIS

Téléphone : 40-60-05-01

Télécopie : 45-57-25-41

Jean-Marie Chauvier

URSS : une société en mouvement

Un regard libre sur un peuple en quête de libertés.

Claude JULIEN, Dir. Monde Diplomatique (in préface)

Un livre riche et un excellent regard

François SCHLESSEY, Le Nouvel Observateur

225 F, 1990

éditions de l'aube

TECHNOLOGIES

Le génie biomédical « made in France »

Deux ans après le coup de semonce lancé par François Blamont, le PDG de Sopha Développement, les pouvoirs publics accentuent leur aide aux technologies de la santé

Un budget de 50 millions de francs vient d'être débloqué par les trois ministères de l'Industrie, de la recherche et de la santé pour soutenir l'innovation dans le domaine du génie biomédical. L'inquiétude des industriels de ce secteur qui englobe l'ensemble des technologies du domaine de la santé (à l'exception des médicaments) semble donc avoir porté ses fruits.

M. François Blamont, président directeur général de Sopha Développement, société qui, avec un chiffre d'affaires escompté de 400 millions de francs pour 1990, est l'une des premières du secteur, avait, en effet, dans un rapport remis en janvier 1988 à M. Michel Noir, alors ministre délégué chargé du commerce extérieur, poussé un cri d'alarme. Il s'indignait du « gâchis » de l'industrie française des technologies médicales (voir le Monde du 10 février 1988), qui ne parvenait pas à tirer parti du bon niveau de la recherche française sur ce marché qui jouit d'un taux de croissance de 10 % par an. Avec une consommation estimée à 15 milliards de francs (hors les équipements du domaine de l'optique) pour une production sur l'Hexagone de 10 milliards de francs, la balance commerciale de ce secteur est en effet lourdement déficitaire.

Depuis la vente, en juillet 1987, par le groupe Thomson de la Compagnie générale de radiologie au groupe américain General Electric, l'offre française est le fait de très petites sociétés pour qui l'aide globale est relativement modeste, sera un très sérieux ballon d'oxygène. Jusqu'en 1987, l'aide de l'Etat dans ce secteur avait sérieusement décliné, passant de 251 millions de francs en 1985 à 91 millions en 1987. L'action de soutien qui vient d'être annoncée contribuera à inverser cette tendance, amorcée depuis déjà deux ans. Cette aide prendra la forme de subvention ou d'avance remboursable; elle ne pourra dépasser 50 % du montant global du projet.

A. K.

François Blamont n'est pas un inconnu du monde industriel et médical. Cet homme de quarante-six ans, ex-cadre d'une société d'ingénierie, a réussi à créer un véritable holding (Madelaine de participations) dans un secteur particulièrement difficile. En 1975, il fonde Sopha Développement, qui est aujourd'hui le numéro un des ensembles hospitaliers français. Son activité connaît des hauts et des bas depuis que les pays en voie de développement renouent à s'endetter pour leurs dépenses de santé. C'est alors une raison supplémentaire pour associer ses forces commerciales avec Hospitex (numéro trois) afin de mieux répondre aux appels d'offres internationaux.

Ces deux spécialistes des hôpitaux dès en main étaient faits pour s'entendre. Tous deux ont des actionnaires communs (Caisse des dépôts de développement et Lazard frères et C^o). A court terme c'est donc vers la fusion que se dirigent ces deux entreprises, véritables vitrines de notre savoir-faire hospitalier, cependant que François Blamont entend diversifier sa stratégie.

Le succès des gammacaméras

Jusqu'à présent elle était très dépendante de l'aide bilatérale aux pays en voie de développement. Aujourd'hui il passe à l'offensive: « Nous avons été trop attentistes. Maintenant, nous allons proposer de vrais produits vendus en package: des centres de diagnostic (imagerie médicale), des « stone centers » (centres de destruction des calculs rénaux ou biliaires), des centres de dialyse ou des centres anticancéreux ». François Blamont est même prêt à en assumer le management. C'est une innovation sur le marché mondial. Seuls les Américains commencent à s'y risquer.

Ce n'est pas le premier pari de cet homme. En 1983, c'est lui qui, avec son complice le docteur Maurice Soustiel, a créé Sopha médical, une filiale importante en imagerie médicale consacrée à la médecine nucléaire. Cette société de 250 personnes (chiffre d'affaires de 300 millions de francs) construit et commercialise des gammacaméras à Buc (Yvelines). C'est un des fleurons de la

renaissance des technologies médicales françaises. Elle est née du rachat d'une société de système informatique (Infomatech) et de l'activité médecine nucléaire de Thomson-CGR en 1985. A l'époque, personne ne croyait beaucoup au développement de cette discipline qui, pensait-on, allait être dépassée par la résonance magnétique nucléaire.

Anesthésiste réanimateur passé à l'industrie, Maurice Soustiel, devenu PDG de cette entreprise, va prouver le contraire, en mettant au point un produit qui s'impose sur le marché international.

Avec la radiologie classique, les images du corps sont obtenues à l'aide d'une source extérieure de rayonnement. A l'inverse, c'est à une source interne que fait appel la médecine nucléaire pour obtenir des représentations d'organes constitués d'une kyrielle de points. La technique consiste à introduire dans l'organisme une substance radioactive non toxique qui va se fixer sélectivement sur l'organe. Un détecteur (gammacamera) reconstruit l'image point par point. Cette technique a de multiples applications comme la scintigraphie pulmonaire qui permet d'éliminer le diagnostic d'embolie. C'est alors un équipement fort utile en service d'ur-

gence. Signe le plus tangible du succès de Sopha médical: la présence de cette marque française aux côtés des grands de l'imagerie au dernier salon international de Chicago (RSNA). La « stratégie de niche » de François Blamont a surtout réussi à partir du moment où il s'est attaqué au marché américain via Sopha développement. Devenu numéro trois de la médecine nucléaire (juste derrière les géants Siemens et General Electric), il a conquis 14 % du marché mondial. Sa prochaine cible est le Japon, où il vient de signer un accord avec un distributeur (Aloka) pour contre Toshiba. Ses atouts: la mise au point d'un appareil rapide, ergonomique, convivial, voire esthétique, qui permet de prévoir une production de cent quatre-vingt-dix appareils pour la seule année 1990 en continuant un partenariat avec le laboratoire CEA-LETI de Grenoble ou en ouvrant une nouvelle filiale en Italie après une implantation aux Etats-Unis, en RFA, au Canada et en Belgique.

Ce succès n'a pas eu la même ampleur pour un autre produit: le premier ostéodensitromètre destiné à mesurer le contenu minéral osseux et à quantifier le risque de fractures, principalement dans le cas d'ostéoporose. Mais il confirme une maîtrise des technologies

médicales que François Blamont entend valoriser en créant prochainement, sur le site du nouvel hôpital de Compiègne, un centre de diagnostic (CIMA). GIE entre l'hôpital public, une clinique et l'université technologique de la ville. Il sera une « vitrine ouverte » sur une imagerie évaluée. « A la fois centre de routine et centre de coordination des engagements lourds, cette réalisation entend être un lieu de référence », affirme l'industriel.

Fédérateur et promoteur

Autre projet beaucoup plus audacieux: la création d'un centre européen d'imagerie médicale, porte d'Orléans, à Paris. D'accès facile pour une clientèle diversifiée, il offrira un cadre moins traumatisant que le secteur hospitalier aux malades requérant un examen de scanner ou de résonance magnétique nucléaire sans délai d'attente. Il s'agit de mettre au point des processus de gestion exportables, ou encore de faciliter les transmissions d'images diagnostiques via satellite à

l'étranger ou à l'intérieur du réseau français. Sopha entend ne pas être absent de ce « créneau » encore futuriste (car de coût élevé) mais qui devrait connaître un réel développement.

Le holding de François Blamont décline ainsi tous les métiers de la santé. En 1987, il a pris une part majoritaire dans Sanesco international, une activité de conseil. Plus récemment, il a créé une société de services (Sopha Euro-tubes), qui a signé des contrats de représentation exclusive de distribution de tubes radiologiques. Un marché florissant de 1 milliard de dollars annuels (un tube radiologique se change tous les six mois), qui était, jusqu'à présent, aux mains des fabricants d'appareils de radiologie.

Industriel, mais aussi fédérateur et promoteur des technologies françaises, François Blamont a montré son vrai tempérament en créant, en 1987, la Fondation, reconnue d'utilité publique, Sophia-France, une structure dont l'objectif est de faire mieux connaître à l'étranger notre génie biologique et médical. Construite autour d'un réseau de relations, elle vise des interlocuteurs étrangers par l'organisation de stages ou de séjours d'étude. Hôpitaux et industriels y sont associés.

YANNICK GUIHENEUF

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



L'Air Liquide dialogue avec ses actionnaires

Le Président Edouard de ROYERE répond à des questions posées par des actionnaires à l'Assemblée Générale du 31 mai 1990.

Question: La société a-t-elle l'intention de profiter de l'ouverture des pays de l'Est pour se développer sur ces marchés ?

Réponse: Notre attitude à l'égard de ces pays est marquée par une grande prudence, mais aussi par la volonté d'y être ambitieux. Nous cherchons à nous placer rapidement sur ces marchés afin de pouvoir profiter immédiatement de leur développement, une fois dissipées les incertitudes actuelles.

Nos pourparlers ont déjà abouti en Hongrie où nous venons de signer un contrat à long terme de fourniture d'hydrogène et d'azote, avec un joint-venture constituée entre un verrier américain et une société hongroise. En Allemagne de l'Est nous avons conclu avec une société de distribution de gaz industriels un accord nous assurant environ 30 % du marché local.

Nous espérons, dans les mois à venir pouvoir vous annoncer d'autres réalisations dans ce domaine.

Question: Quelle est la position de la société à l'égard des problèmes d'environnement ?

Réponse: Je rappellerai tout d'abord que l'intérêt de L'Air Liquide pour ces problèmes n'est pas nouveau: notre industrie est en elle-même une industrie non polluante; nous avons dès l'origine, produit de l'oxygène, produit essentiel pour la défense de l'environnement, et notre département chimique produit depuis de nombreuses années de l'eau oxygénée, de plus en plus utilisée pour le blanchiment des pâtes à papier. Nous avons, voici plusieurs années déjà, participé avec succès à diverses opérations de purification des eaux à l'oxygénée, notamment au lac de Nannuz. Nos produits et nos techniques aident non seulement à dépolluer, mais aussi et surtout à produire sans polluer.

Réemment nous avons conclu avec la société Degremont un accord pour la construction et la vente de systèmes de génération d'ozone, autre produit essentiel pour l'amélioration de l'environnement.

Si l'on ajoute l'azote liquide et le gaz carbonique, utilisés pour réduire certaines pollutions, on peut dire que le Groupe offre une gamme complète de produits efficaces pour le traitement des eaux et la réduction de la pollution atmosphérique. Nos ventes de gaz dans ces domaines en pleine expansion représentent déjà 10 % de notre chiffre d'affaires, et pourraient représenter 20 % dans cinq ans environ.

Question: Un article récent de "La Vie Française" attirait l'attention sur le risque considérable que présentait pour de nombreuses entreprises un provisionnement insuffisant des charges de retraite de leur personnel. Qu'en est-il pour L'Air Liquide ?

Réponse: L'Air Liquide a signé avec ses partenaires sociaux un accord sur le système de retraite du personnel. Cet accord prévoit pour la société un engagement plafonné par deux limites calculées, l'une en fonction de la masse salariale payée au cours de l'exercice, l'autre en fonction du bénéfice avant impôts de l'exercice précédent. Il s'agit donc d'une cotisation définie, et la société ne risque pas de se voir réclamer des montants supérieurs à ces limites. Bien entendu, tout ceci a été fait en accord avec nos commissaires aux comptes.

Question: Les actions résultant de l'exercice de l'option pour le paiement du dividende en actions bénéficieront-elles de l'attribution d'actions gratuites qui devrait intervenir prochainement ?

Réponse: C'est précisément pour permettre à ces actions nouvelles de bénéficier de cette attribution que nous avons reporté celle-ci en Septembre.

Je vous rappelle que l'option pour le paiement du dividende en actions, à un prix de souscription de F 642,- doit être exercée dans la période du 11 Juin au 6 Juillet, le paiement intervenant le 9 Juillet. Un Conseil d'Administration se réunira le 27 Juillet pour constater le montant de l'augmentation de capital correspondant.

Compte tenu des délais nécessaires pour l'accomplissement des formalités légales la cotation en bourse des actions ainsi créées devrait intervenir vers le 6 Août.

L'opération d'attribution d'actions gratuites, à raison d'une action nouvelle pour dix actions anciennes, commencera le 10 Septembre. Ces opérations seront normalement effectuées par vos intermédiaires financiers habituels.

Question: Quel est le rôle du Comité de Communication auprès des Actionnaires que vous avez créé voici deux ans ? Répond-il à votre attente ?

Réponse: Ce Comité sert de trait d'union entre l'ensemble des actionnaires et la Direction Générale de la société. Il a pour rôle de conseiller celle-ci dans l'élaboration de sa politique de communication auprès des actionnaires, de l'aider à mieux connaître les souhaits de ceux-ci et à trouver un langage mieux adapté à leurs préoccupations. Ce Comité a, jusqu'à présent, rempli parfaitement son rôle. Il se compose de 12 membres d'âges, de professions, et de provenances géographiques variées, dont vous pouvez vous procurer les noms et adresses en téléphonant au numéro vert gratuit du Service Actionnaires (05.16.61.79).

Numéro un mondial de la recherche sous contrat Batelle crée son premier centre de recherche français

L'institut américain Batelle, première société mondiale de recherche sous contrat, avec un chiffre d'affaires 1989 de 600 millions de dollars (3,36 milliards de francs environ), crée son premier centre de recherche sur l'Hexagone. Basé à Troyes (Aube), il sera spécialisé dans les techniques d'emballage et de conditionnement. La présence dans la région d'industries spécialisées sur ce créneau (Vega Automation, Brodard, Celatose, Cetra) n'est pas étrangère au choix de cette implantation. D'autant plus que le conseil

général de l'Aube n'a pas lésiné sur les aides: bail gratuit pendant 3 ans, subvention de trois millions de francs pour les deux premières années. L'institut compte également relancer son activité de conseil en gestion des technologies sur la France en créant une filiale à Paris. Batelle n'y avait, pour l'instant, qu'un bureau de liaison dont l'activité était en sommeil depuis 1985. Rappelons que Batelle est déjà présent en Europe à Genève, Francfort et Londres. A.K.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



DELMAS est la nouvelle dénomination de la Société navale et commerciale Delmas-Vieljeux.

Ce changement concrétise les modifications intervenues dans l'organisation de la Société et affirme sa cohérence industrielle et son image.

Cette décision a été prise par l'Assemblée générale, tenue le 26 juin 1990, sous la présidence de M. Tristan Vieljeux, qui a approuvé les comptes de l'exercice 1989.

Les comptes consolidés font ressortir un chiffre d'affaires de 5,577 millions de francs et un résultat brut d'exploitation de 621 millions de francs (contre 440 en 1988).

A la suite d'une importante plus-value sur la vente d'un immeuble, la marge brute d'autofinancement totale ressort à 1 014 millions de francs contre 460.

Les comptes sociaux font ressortir un résultat net de 536 millions de francs.

L'Assemblée générale a décidé la mise en distribution d'un dividende global de 41,25 F, dont 27,50 F à titre de dividende distribué et 13,75 F à titre d'avoir fiscal, s'appliquant à 2 629 690 actions (contre 24 F de dividende et 12 F d'avoir fiscal, s'appliquant à 1 903 896 actions en 1988).

Le rapport de gestion de l'exercice 1989 a mis en relief le renforcement international de DELMAS, l'extension du réseau portuaire européen, le développement des activités logistiques, qui se traduisent par une croissance de 43 % du chiffre d'affaires et de 41 % de l'excédent brut d'exploitation par rapport à 1988.

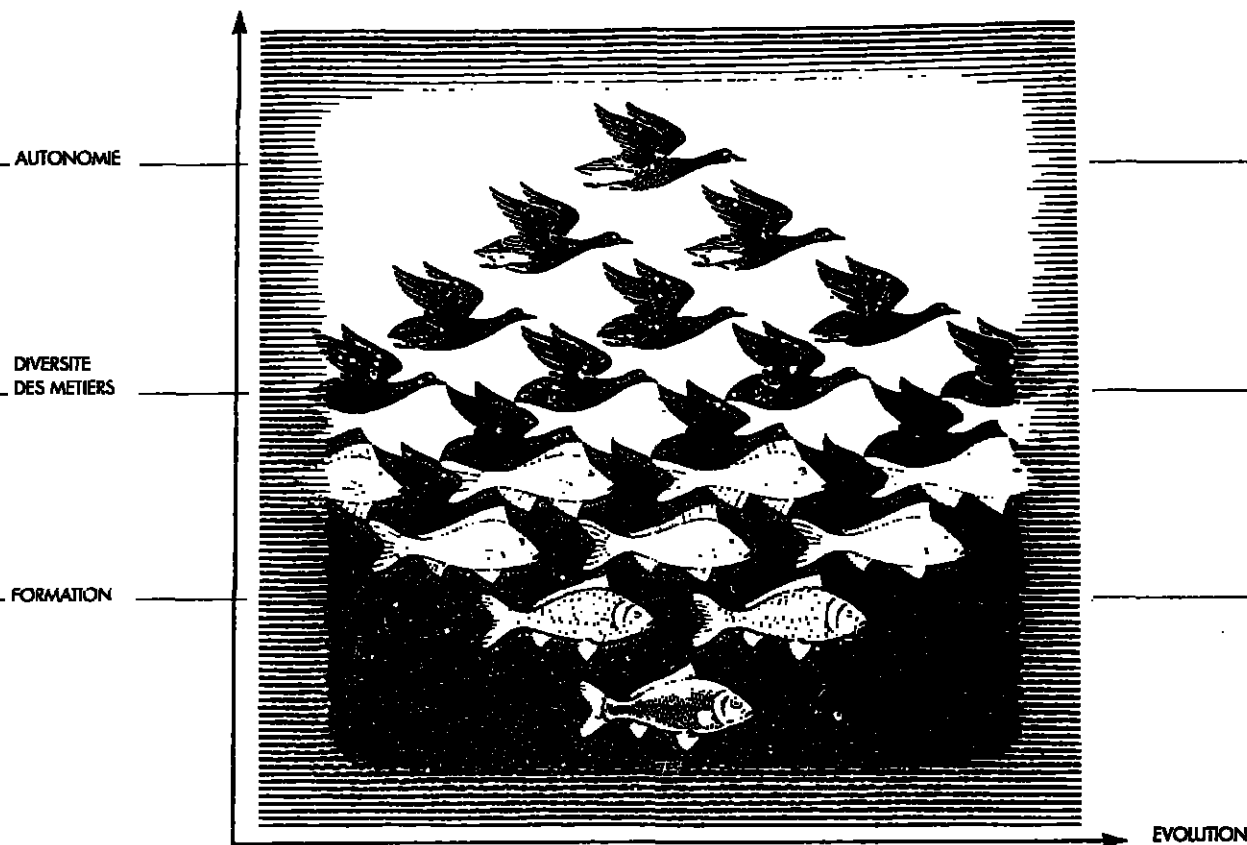
Les perspectives de DELMAS restent favorables. La poursuite de la croissance et la consolidation des acquis de 1989 sont attendues pour 1990.

URSS: Une société en mouvement

5000 من الاحول

صكذ ان الاوجل

INGENIEURS INFORMATIENS



DES COMPETENCES
DANS LE BON SENS

Parce que seule cette équation conduit au développement professionnel et à l'épanouissement de l'individu.

DIVERSITE DES METIERS. Syseca, c'est avant tout un savoir-faire reconnu dans cinq grands domaines de forte complémentarité : systèmes temps réel, systèmes industriels, génie informatique, gestion, systèmes de communication.

FORMATION. Partie intégrante de la culture Syseca, la formation est prise en charge par de petites équipes et repose sur des méthodes les plus pointues.

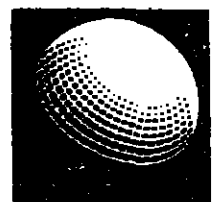
AUTONOMIE. La responsabilisation de chacun reste une des priorités de l'entreprise et permet d'accéder à des projets de très haute technicité.

EVOLUTION. La taille de l'entreprise (1750 personnes dont 80% d'ingénieurs), son fort développement (20% annuel), son appartenance à un grand groupe international sont des atouts majeurs pour l'évolution personnelle.

De formation grandes écoles, Doctorat, DEA, DESS ou Maîtrise, débutants ou avec une première expérience, nous vous proposons des postes dans toute la France, au siège à Paris ou dans nos agences régionales (Sud Ouest, Sud Est, Rhône Alpes, Ouest, Nord).

Pour un premier contact, adressez votre candidature sous Réf. 1209 à Robert CUADRADO - SYSECA SELECTION 315, bureaux de la colline - 92213 Saint Cloud Cedex.

SYSECA



amadeus

Responsable de
l'Informatique interne

Créé à l'initiative d'Air France, Iberia, Lufthansa et S.A.S., AMADEUS a pour vocation de réaliser et de promouvoir dans le monde entier un système informatique permettant d'assurer la distribution de l'ensemble des services proposés par l'industrie du voyage.

Pour atteindre ses objectifs, AMADEUS déploie des moyens considérables :

- un centre d'exploitation implanté à Munich, qui se place parmi les plus grands d'Europe, a été récemment inauguré.
- un centre responsable pour le développement des logiciels applicatifs utilisés par la Société a été créé dans la technopole Sophia-Antipolis, située entre Nice et Antibes.
- la configuration comprenant les matériels les plus puissants des gammes IBM et Unisys utilise les techniques les plus avancées des deux constructeurs.
- un réseau de 50.000 terminaux couvrant les cinq continents permet l'accès aux applications du système central. 750 professionnels de 20 nationalités différentes sont actuellement employés.

Le candidat que nous recherchons sera en charge de l'Informatique Interne basée sur des IBM PS/2 interconnectés par TOKEN RING; son premier rôle sera d'analyser les besoins de chacun en matière d'outils bureautiques et de proposer des solutions homogènes. Sont concernés les systèmes d'exploitation, réseau, traitement de texte, tableurs, bases de données, courrier électronique, etc... A terme il sera chargé de projets d'interconnexion de réseau, vidéoconférence ou interconnexion de PABX. Chargé de la politique micro-informatique du site de SOPHIA, il sera responsable de l'installation et de la configuration des logiciels, gestion et administration du réseau, tests et validation de logiciels, de l'assistance aux utilisateurs et de leur formation. En liaison avec les différentes filiales européennes d'AMADEUS, il participera à des choix bureautiques cohérents, entre elles et ceux du projet AMADEUS. L'équipe sera constituée de 6 personnes.

Vous l'avez compris, le challenge est important et fait appel à un professionnel confirmé en micro-informatique, qui aurait déjà assuré des responsabilités de Chef de Projet. Il doit parfaitement maîtriser l'anglais qui est la langue de travail. Le poste est basé à Sophia-Antipolis. Des déplacements fréquents dans les différents sites AMADEUS étant à prévoir. Les candidats seront reçus rapidement à Paris ou à Sophia-Antipolis. Notre Conseil établira les premiers contacts. Adressez-lui votre dossier de candidature et votre niveau de rémunération sous référence 2043. L.M.

ALPHA CDI
181, avenue Charles de Gaulle
92200 NEUILLY SUR SEINE



ALPHA CDI

CONSULTANT RECRUTEMENT

AUJOURD'HUI BRAVO... ET DEMAIN ?

Nous sommes un jeune Cabinet de Conseil en organisation et d'ingénierie informatique. Déjà plus de dix références en France et à l'étranger : BNP, CIC, SCHLUMBERGER, SBF, Allemagne, URSS...

Ce développement rapide nous conduit à créer le poste de Directeur du Centre de Profit "Conseil en Recrutement". Ce responsable s'appuiera sur les références déjà existantes pour développer son activité propre.

Nous vous proposerons de devenir partenaire. Vous serez associé au développement et aux fruits de la réussite du Cabinet.

Vous avez une expérience d'environ 4 ans du Conseil en Recrutement, vécue dans un Cabinet spécialisé et vous souhaitez maîtriser votre devenir, alors adressez votre candidature à SME-Conseil, 11, rue du faubourg Poissonnière, 75009 Paris.

X log X S.A. au capital de 400 000 F Tél. 47-65-36-18 Fax. 47-65-57-28

Jeune SSII, nous recherchons dans le cadre de notre collaboration avec la Direction des études et recherches d'EDF à Clamart

Techniciens et ingénieurs en informatique

Débutant : 180 KF et 210 KF ou + selon expérience. Intéressement.

DUT, Grande Ecole ou Université, débutant ou confirmé, vous aimez les techniques de pointe en informatique, l'aspect commercial vous intéresse peut-être aussi. Vous maîtrisez l'un des thèmes suivants :

UNIX-X11 - CRAY - PHIGS - RPC - TCP/IP - IPC - C - ADA - langages objets - CATIA - bases de données - temps réel

Téléphoner ou écrire à Monsieur Jean-François Rocheman X log X, 29, bd Descartes, 78180 St-Quentin-en-Yvelines



Participer à la très forte exposition (CA 88-90F, CA 90-200F) de ce "conseil distributeur" de solutions CAO/DAD dans le monde SUD, implanté principalement dans des grands comptes, c'est le challenge offert à :

Un ingénieur commercial (Réf. 8)

Chargé de commercialiser les solutions mises au point par l'entreprise, vous possédez une expérience significative de la vente de solutions haut niveau dans l'univers de la CAO/DAD.

Un ingénieur développement (Réf. 9)

Vous avez pour mission de supporter techniquement les produits et de développer des applications spécifiques.

Un ingénieur service clients (Réf. 10)

Vous prenez en charge l'installation et le service après-vente des solutions implantées chez les clients.

Professionnels du monde de la CAO/DAD, vous recherchez d'importantes responsabilités dans des postes évolutifs.

Pour ces 3 postes (MCS-10), la bonne connaissance d'UNIX et d'AUTOCAD est indispensable. Merci d'inscrire avec CV, photo et prétentions sous réf. choisie.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
BP 186-07 - 75328 Paris Cedex 07.

EVOLUER
EN CONTEXTE INDUSTRIEL...

Filiale d'un des tous premiers groupes français, notre société (CA de l'ordre de 560 millions de Francs - effectif d'environ 1.000 personnes) est leader européen dans son domaine d'activité (câbles haute technologie pour l'espace, l'informatique et l'électronique...). Pour notre service informatique (équipement AS 400 - mais configuration évolutive) basé en banlieue Sud de Paris, nous recherchons un(e)

JEUNE
CHEF DE PROJET

Secondant le responsable informatique dans les grands choix et dans la réalisation de schémas d'organisation, vous participez à l'évolution de nos systèmes. Garant de la qualité des applications depuis la conception jusqu'à la mise en oeuvre, vous travaillerez dans un premier temps sur la globalité de la chaîne commerciale avant d'élargir votre action sur nos préoccupations industrielles. De formation supérieure (Ingénieur, MIAGE...), vous avez acquis une première et solide expérience informatique de quelques années vous permettant de trouver là un challenge motivant. La connaissance d'UNIX et d'INGRES serait un atout supplémentaire. Merci d'adresser dès aujourd'hui votre dossier à notre conseil, Joël HAXAIRE, sous référence V/MIA/LM à :

R.P.C. - 34 rue de la Fédération 75015 PARIS.

Raymond Poulain
Consultants

Le Monde de l'Informatique

REPRODUCTION INTERDITE



Installée à Paris au cœur de la cité financière, la Caisse Centrale des Banques Populaires (1800 personnes), organisme central bancaire et financier du Groupe des Banques Populaires (28500 personnes) accroît ses activités en s'appuyant sur une politique de développement informatique ambitieuse à la pointe de toutes les innovations techniques et recherche:

JEUNES INGÉNIEURS DÉBUTANTS OU 1ère EXPÉRIENCE

GRANDES ÉCOLES SCIENTIFIQUES OU DE GESTION - 3ème CYCLE INFORMATIQUE - MIAGE

DES PROJETS D'ENVERGURE

Vous affirmerez votre potentiel en participant à la conception et à la réalisation des projets informatiques : banque, assurance, gestion de personnel, international, contrôle de gestion, produits financiers...

UNE MISSION DE CONCEPTION ET D'ORGANISATION

Votre autonomie, vos qualités relationnelles vous permettront d'exercer notamment un rôle de conseil auprès des différents départements ou filiales

Des moyens informatiques de pointe : IBM 3090, MVS/XA, IMS, PLI, COBOL, LAG, DB2, un important réseau de télétraitement et plusieurs milliers de terminaux.

Pour en savoir plus, intégrez 3616 JOB+ code annonceur CCB.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite + CV + prétentions) sous réf. SM/877M, à

notre conseil CARRIA PROFILE, 128, rue de Rennes, 75006 PARIS.

Conseil en Recrutement Informatique

CHEFS DE PROJET

SI VOUS PENSEZ
QUE LES HORAIRES
SONT LE SEUL MOTIF
POUR ENTRER
DANS UNE BANQUE



Nous sommes leader européen dans le développement de technologies avancées pour la mesure et le traitement des vibrations et du bruit. Notre société (130 personnes dont 60 % d'ingénieurs) recherche dans le cadre de son fort développement un

INGÉNIEUR GRANDES ÉCOLES SPECIALISATION INFORMATIQUE

LYON

VOTRE MISSION : ☐ vous assurez le développement et la maintenance de logiciels dans le domaine scientifique (acoustique, vibrations) ☐ au service des chefs de projets vous êtes le spécialiste informatique.

VOTRE PROFIL : ☐ une formation d'ingénieur (SUPELEC, TELECOM, INSA, ICPI...) ☐ une spécialisation en informatique (environnement UNIX, langage C, génie logiciel) ☐ une connaissance en traitement du signal est un plus ☐ une forte envie de vous investir et d'évoluer avec nous.

NOUS VOUS OFFRONS : ☐ un cadre technique très valorisant ☐ une forte autonomie ☐ le dynamisme d'une société très jeune (30 ans de moyenne d'âge) ☐ une image de spécialiste auprès des plus grands groupes industriels ☐ un poste très évolutif.

Pour une présentation individuelle du poste avec l'entreprise à LYON le 17/07/90

Adressez ou télécopez CV, lettre et photo à EUROMAN - 7 ter, rue de la Porte de Buc - 78000 VERSAILLES - Fax : 39.49.51.94 en indiquant la référence 1203 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN



Intégrez notre atelier de génie logiciel à Valence

CROUZET, EAS, SFENA, THOMSON CSF-AVG, ont regroupé leurs compétences pour créer le premier pôle européen pour l'électronique de vol : SEXTANT Avionique.

Support technique des équipes de développement des logiciels embarqués, vous assurez la mise en place et l'intégration des outils de génie logiciel. A l'écoute des utilisateurs, vous recherchez et proposez de nouvelles solutions et de nouveaux outils.

Ingénieur informaticien, vous avez une première expérience dans l'informatique technique, pendant laquelle vous avez acquis des compétences en génie logiciel et méthodologie. Autonome et doté d'un bon esprit de synthèse, vous faites preuve de réelles qualités relationnelles.

La maîtrise de l'anglais est indispensable. Merci d'adresser votre candidature sous référence GL/DI/LM à SEXTANT Avionique, Responsable du Recrutement, 25 rue Jules Védriers, 26027 Valence Cedex.

L'ELECTRONIQUE DE VOL PUISSANCE 4



BANQUE MARTIN-MAUREL

Banque Privée implantée sur les principales places financières Françaises. L'évolution du monde bancaire, de la technique et notre sens du progrès nous conduisent à renforcer notre équipe, en intégrant 2 jeunes diplômés. Environnement : 2x IBM 93xx, 150 Terminals, 50 PC, VM/VSE-CICS/COBOL, Réseaux SNA, TOKEN RING.

INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT

Vous assurerez la conception et la réalisation de nouvelles applications dans des domaines d'activités variés, et dans un environnement de haut niveau technique. De formation supérieure (ENSA, Sup Elec, ...MIAGE), une première expérience et/ou des stages significatifs vous ont permis de développer vos qualités relationnelles et vos talents d'animateur. Ouverture d'esprit, curiosité et capacités de synthèse seront les qualités privilégiées pour ce poste.

Si rejoindre une équipe dynamique et performante vous motive, veuillez adresser votre dossier complet sous la Réf. IMM 44 en précisant la poste choisie à notre conseil Patricia Perona - 10, rue Neuve Ste Catherine 13007 Marseille.

patricia perona
conseil en recrutement

MARSEILLE :
INFORMATIENS PASSIONNÉS ET NOVATEURS

A la pointe de la technologie en informatique industrielle, APRIL représente aujourd'hui 480 personnes et 500 millions de francs de chiffre d'affaires. Sa vocation est la conception et le développement d'automates programmables dans un esprit d'innovation et de haute performance. Dans le cadre d'une stratégie de croissance, elle recherche aujourd'hui :

INGÉNIEUR SYSTEME

Au sein d'une équipe de 8 ingénieurs et techniciens responsables des interfaces et des alimentations des automates, le candidat a pour première mission d'assurer la spécification et le développement d'un logiciel destiné à gérer une carte d'entrées/sorties réflexe programmable. Ce produit innovateur doit permettre, à partir des offres de base de l'automate, d'offrir de

hautes performances sur les automatismes spécifiques des clients. De formation informatique, universitaire ou ingénieur, vous avez une expérience d'au moins deux ans en informatique temps réel dans le cadre de logiciels embarqués. Des compétences en électronique et la connaissance des microcontrôleurs INTEL seront des plus appréciées. (Réf. A/T7369M)

INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

Au sein de l'équipe ayant la charge des interfaces et des alimentations de l'automate, le candidat a la responsabilité des évolutions et du développement des produits appartenant à la famille des alimentations. Vous assurez la gestion du projet et le suivi des partenaires en sous-traitance dans le cadre d'un groupe de travail pluridisciplinaire.

De formation ingénieur électronique, vous êtes débutant ou vous avez une première expérience. Votre polyvalence électronique et logiciel temps réel vous permettra de réussir à ce poste. Tenant compte des déplacements à l'étranger, l'anglais est indispensable. (Réf. A/T7370M)

INGÉNIEUR ELECTRONICIEN

Rattaché au groupe travaillant sur les automates de base, le candidat a la responsabilité de la conception hardware des cartes numériques et unités centrales. Après une période de formation, il devra également prendre en charge la responsabilité technologique sur la compatibilité électromagnétique (CEM). Il apportera ainsi son aide aux

autres concepteurs de la société lors des développements. De formation ingénieur en électronique, vous êtes débutant ou justifiant d'une première expérience. Des connaissances dans l'un des domaines suivants seront appréciées : microprocesseurs 68000, CEM, ASIC, CMS simulation numérique. (Réf. A/T7371M)

INGÉNIEUR CONCEPTEUR

Au sein d'une équipe de 20 ingénieurs ayant la charge du logiciel Orphée, qui permet la programmation des automates APRIL, le candidat a pour mission essentielle d'assurer les spécifications, la conception et les évolutions de ce logiciel interactif et graphique. De formation informatique, universi-

taire ou ingénieur, vous avez réussi une première expérience en développement logiciel dans un environnement MS/DOS et MS/WINDOWS ou bien vous êtes débutant et bénéficierez d'une formation en interne. (Réf. A/T7372M)

INGÉNIEUR SYSTEME

Au sein d'une équipe de 8 ingénieurs sous la responsabilité d'un chef de projet, vous participez à la conception logiciel d'une nouvelle unité centrale de l'automate pour permettre la connexion de celui-ci aux

réseaux locaux industriels. Ingénieur en informatique industrielle, vous avez acquis une première expérience et disposez de connaissances en microprocesseurs, temps réel et langage C. (Réf. A/T7373M)

Pour ces postes basés à Toulouse, écrire à Maguy MOURET, en précisant la référence choisie. PA Consulting Group - 2 bis, avenue Frizac - 31400 TOULOUSE - Tél. 61.52.34.18. (PA Minitel 36.15 code PA)

april

PA Consulting
Group

Creating Business Advantage

هذا من الامم

حسبنا من الاجل

Informatique de gestion Optimisez votre trajectoire

SEMA GROUP, l'un des premiers groupes européens de conseil et de services informatiques, met en oeuvre tout un réseau de compétences et d'expertises qui reposent sur l'emploi systématique de méthodes et d'outils de génie logiciel et sur une forte capitalisation sectorielle.

SEMA GROUP permet à votre ambition de s'épanouir pleinement, par le renouvellement des opportunités en termes de métiers, de formation, de secteurs d'intervention et de responsabilités. Vous trouverez à chaque étape de votre carrière la réalité d'un nouveau challenge et l'occasion d'une réalisation à la mesure de votre ambition.

La Matière Bleue de SEMA GROUP est la matière grise qui va jusqu'au bout de son audace et vous permettra de relever de nouveaux défis, au sein d'un groupe fort de 7000 personnes, présent en France, Grande Bretagne, Allemagne Fédérale, Belgique, Espagne, Suisse.

“ LA
MATIERE BLEUE
STRUCTURE VOTRE
AMBITION ”

Concevoir, réaliser et installer des systèmes d'information performants est aujourd'hui un enjeu majeur pour les entreprises. La Branche Informatique de Gestion France de SEMA GROUP, avec un effectif de plus de 1000 informaticiens et consultants, répond à cet impératif. Organisée par secteurs d'activité (Banque, Assurance, Industrie, Secteur Public, Défense, Services,...) elle offre à ses clients des solutions spécifiques s'appuyant sur un ensemble de méthodes et d'outils cohérents, ainsi qu'une gamme étendue de progiciels horizontaux et verticaux. Nos interventions se font principalement dans les environnements techniques suivants : IBM (AS 400 - 43XX et 30 XX/CICS, DL1, DB2, SQL,...), BULL (DPS7 et DPS8/TDS, IDS2, ORACLE,...) DEC (VAX/VMS, MS WINDOWS, RDB,...).

CHEFS DE PROJET

Vos responsabilités s'exercent à trois niveaux : animateur d'équipes, vous définissez en relation avec votre responsable de département les structures d'organisation des équipes de projet et les encadrez. Animateur technique, vous participez aux propositions techniques ainsi qu'à l'évaluation des charges correspondantes. Vous assurez les relations avec le client et apportez votre appui technique. Gestionnaire, vous établissez les plannings, suivez leur avancement et veillez au respect des budgets.

Réf. M/134

CONCEPTEURS

En collaboration avec les utilisateurs, vous analysez les problèmes, étudiez les alternatives possibles, concevez et mettez en oeuvre les solutions retenues. Vous construisez l'architecture des systèmes informatiques et participez à la conception des logiciels nécessaires. A terme, nous vous offrons l'opportunité d'évoluer vers des fonctions de chef de projet ou de consultant.

Réf. M/135

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence choisie, à Jacques SCHWAB
SEMA GROUP, 16, rue Barbès - 92126 MONTRouGE - CEDEX

SEMA GROUP

Une certaine idée de la matière grise



Filiale Telermechanique

“Point de rencontre
des compétences
et de la haute
technologie...”

Nous sommes l'un des leaders mondiaux
de systèmes de commandes numériques pour machines et robots.

(500 personnes - CA : 550 MF - 30 % croissance
9 agences en France - 7 filiales dans le monde).

Nous recherchons pour notre département “ETUDES ET DEVELOPPEMENT”

INGENIEURS ETUDES LOGICIELS TEMPS REEL

(SUPELEC - A.M. - E.N.S.I. ou équivalent)

chargés du développement de logiciels intégrés dans les équipements de robotiques et de commandes numériques pour machines.
Matériel cible : MOTOROLA 68020

De réelles opportunités de carrière sont offertes à des candidats motivés et désireux d'évoluer dans un environnement de haute technologie.

Adresser lettre manuscrite (CV et prétentions) à J.P. DITHAVONG
Directeur des Ressources Humaines - NUM S.A. -
21, avenue du Maréchal Foch - 95101 ARGENTEUIL Cedex.

(Réponse et discrétion totale assurées).

GRUPE SCHNEIDER

Vous cherchez un cadre souple qui vous permettra d'évoluer
dans vos fonctions, avec un style de relations directes,
et la reconnaissance des compétences :



compagnie nouvelle de conteneurs

Entreprise de transport travaillant dans un environne-
ment temps réel de 400 terminaux (micro PC en réseaux
locaux) connectés via transpac à 2 ordinateurs centraux
(UNISYS 2200)

recherche

ANALYSTE (bac + 4)

pour valoriser et mettre en oeuvre des
applications de logistique transport.

Vos qualités relationnelles et personnelles (méthodes,
rigueur, implication, dynamisme), vous permettront de
prendre rapidement la responsabilité de cette application.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manus-
crite, CV, prétentions) au Chef du Service des Ressources
Humaines, 20, rue Hector-Malot - B.P. 55 - 75560 PARIS CEDEX 12.

CISIGRAPH FRANCE,
Société spécialisée en Informatique Industrielle,
développe le système de CFAO mécanique STRIM 100

JEUNE INFORMATICIEN

Titulaire
d'un
BTS ou DUT
en Informatique
Industrielle

SPÉCIALISÉ EN SYSTÈME INDUSTRIEL
Vous êtes familiarisé avec l'un des systèmes
d'exploitation VMS, UNIX, MS/DOS et le langage
Fortran ou C.
Vous justifiez d'une expérience de réalisation de
connexions spécifiques et de mise au point d'un
protocole de communication.
Merci de nous adresser votre dossier de candi-
dature rapidement pour rejoindre une équipe
jeune et dynamique et pour évoluer dans un
secteur de pointe.
CISIGRAPH FRANCE - P. MAURICE - 76, rue des
Gémeaux - SILIC 413 - 94573 RUNGIS CEDEX.



Classés dans les 20 premiers
de l'assurance en France, nous
développons un projet d'entreprise
ambitieux axé sur l'Europe.

jeune ingénieur ou BAC + 5 scientifique,

venez être formé à notre métier et à nos techniques informatiques.
Nous rejoindre, c'est vous permettre de vous réaliser au sein d'une équipe
informatique dynamique et innovante ; c'est accéder à un secteur porteur
et en pleine mutation.

Vous participez à notre développement informatique qui s'appuie sur une
technologie puissante (compatible IBM haut de gamme), à notre siège social
à Chartres (28).

Notre consultante, Mlle L. NARDELLI,
vous remercie de lui écrire (réf. 5630LM)
“Carrières de l'Informatique”



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75008 PARIS
LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES
TOULOUSE - STRASBOURG - BORDEAUX

MEMBRE DE SYNTec

... NOTRE INFORMATIQUE VA VOUS SURPRENDRE.

Conception, Développement, Gestion.

Pour les informaticiens de la banque WORMS, l'intérêt est multiple. Présente dans tous les métiers, l'informatique offre une vision globale de l'organisation de l'entreprise.

Notre environnement gros système IBM, centralisé dans un service de 100 informaticiens, relie les 1600 collaborateurs, le réseau national et international de la banque WORMS.

Dernière toutes nos opérations se cachent des applications spécifiques créées par nos chefs de projet.

Chefs de Projet

Responsable de votre équipe, vous assurez la conception, le développement, la maintenance des applications et la relation avec les utilisateurs. De formation Bac+3, vous avez 3 à 6 ans d'expérience au sein d'une banque ou d'une société de service. Vous connaissez IBM, MVS-XA, COBOL, ADA/AS-NATURAL et la méthode MERISE. Pour l'un des postes, la connaissance de l'environnement HP ou UNIX serait appréciée.

Chez nous, vous entrez aussi pour évoluer.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. CP 99 à notre conseil : LD Carrières - 38 rue de Lisbonne - 75018 PARIS.

SOPRA : L'ENVOL DE LA REUSSITE

Ingenieurs débutants, Grandes Ecoles ou Universités, venez valoriser votre diplôme informatique et acquérir un professionnalisme reconnu dans un secteur de pointe de l'ingénierie informatique.

Après une intégration dynamique durant laquelle vous découvrirez SOPRA, sa culture, ses métiers, vous rejoindrez nos équipes, à Paris ou en province selon votre choix, dans les domaines de la banque, de l'industrie, du service et du secteur public.

Merci de nous contacter en adressant votre dossier de candidature, sous référence JING, à SOPRA - Direction des Ressources Humaines - 3, rue Lauriston 75116 Paris, ou sur minitel : 3616 code S3D - réf. C191.

Toute la rigueur que l'on attend d'une SSI

SOPRA.
Ingénierie informatique

*Envie de Technologie
et de contacts humains?
Ingénieur Service-client H.P.!*

**JEUNE INFORMATICIEN
OU ELECTRONICIEN**

Notre originalité consiste à être d'abord un grand constructeur, capable de proposer à ses clients une gamme complète de services, avant, pendant et après la vente. Et en ce domaine, nous sommes leader sur le marché. DATAPRO nous a classés n° 1.

Notre originalité repose sur des Ingénieurs service-client, formés en permanence, responsables et capables de veiller, conseiller et intervenir sur les plus petits systèmes d'information comme les plus importants réseaux internationaux.

Nos ingénieurs s'impliquent totalement dans l'exploitation de leurs clients en anticipant l'évolution de leurs systèmes. Ils savent mener de façon autonome les actions de préventions et coordonner les différentes interventions, avec la garantie de disposer de toute la puissance HP humaine et technologique.

Notre objectif est double : maintenir la pérennité des investissements de nos clients et assurer le plein rendement de leurs systèmes, préparer nos ingénieurs à évoluer ensuite vers différentes missions : support technique, support logiciel, management ou vente.

Jeunes Ingénieurs, informaticiens ou électroniciens, débutant ou 1^{re} expérience, vous aussi, mettez votre originalité au service de nos clients.

Merci d'adresser votre candidature (lettre + CV + photo) sous référence CE032/LM/FR, à Hewlett-Packard France, Service Recrutement, 2 avenue du Lac, 91040 Evry Cedex.

**hp HEWLETT
PACKARD**

**VIVEZ
LA PASSION
EN TEMPS
REEL.**

Groupe SILICOMP

est le holding de OMNIS, SILICONE, PERIPHERIQUE ASSISTANCE, GEX INFORMATIQUE.

Notre implantation est nationale, et notre croissance forte.

Nos domaines de compétence tournés vers l'avenir sont : le développement de matériels et logiciels, la formation dans l'informatique scientifique, industrielle, et Temps Réel.

Pour poursuivre leur expansion française et internationale, les sociétés du groupe recrutent des femmes et des hommes mobiles et à fort potentiel pour Grenoble, Paris, Marseille, Forney Voltaire.

JEUNES INGENIEURS

Vous avez une formation grandes écoles (Supélec, Sup-aéro, Telecom, Ensimag, Enserg...) spécialisée en informatique Temps Réel, vous êtes créatifs et enthousiastes, responsables et ouverts aux autres.

Vous trouverez chez SILICOMP la puissance d'un groupe, la responsabilisation et la formation qui vous permettront d'épanouir vos talents dans le développement de logiciels et de matériels, pour des projets de réseaux industriels et d'informatique Temps Réel.

Vous êtes débutants ou bénéficiez d'une première expérience (1 à 3 ans), sur les standards de l'industrie (systèmes Unix, VMS - moniteurs PSOS, VRTX - réseaux MAP - langages C, ADA), ou en développement de matériel.

CHEF DE PROJETS

Un diplôme d'ingénieur grandes écoles, confirmé par 3 à 5 ans d'expérience professionnelle, vous a permis de mettre en pratique vos connaissances en informatique Temps Réel, en réseaux industriels ; vous êtes passionnés d'Unix. Vous voulez évoluer comme le fédérateur et le dynamiseur de nos équipes de développement.

VENEZ NOUS REJOINDRE

VOUS BENEFICIEZ D'UNE REMUNERATION MOTIVANTE ET D'UNE CARRIERE ASCENDANTE DANS UN GROUPE EN PLEINE CROISSANCE.

SI COMME LES NOTRES, VOS AMBITIONS SONT TOURNEES VERS L'AVENIR, VENEZ VIVRE LA PASSION EN TEMPS REEL.

Veuillez faire parvenir vos candidatures écrites à :

Groupe SILICOMP
Brigitte ROLLAND
17, chemin des Prés
38240 ZIRSTHEIM
Fabienne PREVET
36, rue des Bois Généraux
78000 VERSAILLES

**GROUPE
SILICOMP**

5021 من الامم

هكذا من الاجل



IBM.
LE PLUS COURT CHEMIN
ENTRE MOI ET CE QUE
JE VEUX DEVENIR.

Itinéraires variés pour talents créatifs.

L'informatique irrigue chaque jour plus profondément l'Economie : peu de secteurs présentent autant de perspectives d'expansion... Créativité, ambition, sens de la méthode, esprit de synthèse, talent pour négocier et convaincre sont vos qualités. Elles sont nécessaires pour élaborer, négocier, mettre en oeuvre des PROJETS INFORMATIQUES, pour représenter notre Compagnie à un haut niveau dans les domaines les plus variés : Administrations, Industries, Commerces, Services... à Paris et en Province.

Jeunes diplômé(e)s de l'Enseignement Supérieur Long (Sciences et Techniques) ou des Grandes Ecoles d'Ingénieurs et de Gestion - Bac + 4 minimum,

nous vous proposons une grande variété de postes :

INGENIEUR COMMERCIAL, INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL, INGENIEUR PROJETS, INGENIEUR D'AFFAIRES.

Cette proposition vous concerne si vous :

- débutez ou possédez une première expérience professionnelle (1 à 3 ans),
- êtes motivés pour l'informatique,
- souhaitez rejoindre une grande entreprise qui vous apportera une formation réputée et vous permettra d'exercer vos activités de façon autonome, dans une équipe restreinte qui vous soutiendra,
- avez de bonnes connaissances de la langue anglaise.

COMPTON



Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV détaillé et photo) sous référence ING 02 à : IBM France
Département Recrutement - 5, place Vendôme 75001 PARIS.

Nous vous rembourserons vos éventuels frais de déplacement.



Jeunes Informaticiens Nous avons des projets pour vous

SEMA GROUP, l'un des premiers groupes européens de conseil et de services informatiques, est passé maître dans l'art d'adapter vos connaissances aux métiers de l'informatique. La haute technicité de nos interventions, alliée à notre connaissance éprouvée des secteurs les plus en pointe, vous offriront à chaque étape de votre carrière la réalité d'un nouveau challenge et l'occasion d'une réalisation à la mesure de votre potentiel.

“ LA
MATIERE BLEUE
STRUCTURE VOTRE
AMBITION ”

La Matière Bleue de SEMA GROUP est la matière grise qui va jusqu'au bout de son audace

et vous permettra de relever de nouveaux défis, au sein d'un groupe fort de 7.000 personnes, présent en France, Grande Bretagne, Allemagne Fédérale, Belgique, Espagne, Suisse.

SEMA GROUP n'a pas peur des débutants

Ingénieurs Grandes Ecoles (SUPELEC, SUP AERO, CENTRALE, TELECOM, N7, ENSIMAG, ENSTA, ENSAM...), Universitaires 3ème Cycle (DESS, DEA...), pour débiter dans la vie professionnelle nous avons un plan pour vous. Après une formation complémentaire aux méthodes et outils mis en oeuvre par nos équipes (UNIX, ADA, TEMPS, REEL, SCBDR, C, Méthodes d'analyse, METRATECH...), vous intégrerez la branche Informatique Technique France et vous participerez au développement de grands projets de haute technologie dans les domaines suivants :

- SCIENTIFIQUE, SPATIAL ET MILITAIRE : systèmes embarqués, simulateurs, systèmes d'acquisition et traitement de mesures, génie logiciel...
- RESEAUX, TELECOMMUNICATIONS, BUREAUTIQUE : systèmes de communication, RNIS, applications temps réel et transactionnelles...
- INDUSTRIE ET TRANSPORT : contrôle de procédé, suivi de produit, gestion de production, régulation de trafic, péages autoroutiers...
- ENERGIE : systèmes de contrôle commande pour les centrales nucléaires, hydrauliques...

Au sein de SEMA GROUP, vous bénéficierez d'opportunités d'évolution de carrière (chef de Projet, Ingénieur d'affaires, Ingénieur Commercial, Expert, Consultant...) tant à Paris qu'en Province et vous aurez l'assurance de participer à l'informatique de demain.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. ID7/LM, à Violaine MORAILLON
SEMA GROUP, 36, rue Roger Salengro - 94126 Fontenay Sous Bois - Cedex

Une certaine idée de la matière grise

SEMA GROUP

SYSECA

Société de Service et d'Ingénierie en Informatique (1760 personnes dont 80% d'ingénieurs), partenaire d'un groupe industriel international, nous avons su progresser dans un univers de technologies de pointe et de compétition.

INGENIEURS INFORMATIQUES

De formation Grandes Ecoles, Doctorat, DEA, DESS et maîtrise, que vous soyez débutant ou ayez une première expérience, vous recherchez une activité riche et diversifiée. Motivés, vous souhaitez de l'autonomie et la responsabilité de vos projets.

Vous apporterez vos compétences, votre frugalité dans les domaines que nous développons :

- systèmes temps réel
- logiciel de base
- génie logiciel
- simulation
- intelligence artificielle
- réseaux et télécommunications
- informatique industrielle
- systèmes d'information
- systèmes de gestion de bases de données

Prenez votre essor avec nous.

Merci d'adresser votre CV, photo et présentations sous réf. 1230 à SYSECA SELECTION
315, bureaux de la Colline - 92213 Saint Cloud Cedex.

SYSECA SELECTION

Informatique et finance

Un groupe financier de notoriété reconnue, comportant plusieurs filiales spécialisées, recherche, pour renforcer son équipe, son

CHEF D'EXPLOITATION INFORMATIQUE

Rattaché à la direction informatique, il assurera avec son équipe :

- la gestion des systèmes opérationnels en place (CLUSTER 2 VAX VMS 6420, 180 terminaux, MICRO VAX...),
- la gestion des changements (évolutions techniques et nouvelles applications),
- l'optimisation des moyens,
- la gestion de la sécurité (fonctionnement, accès, données).

Ce poste s'adresse à un professionnel confirmé et peut passionner un candidat dans un domaine où l'informatique est un des atouts n°1 de notre développement. Une connaissance du secteur financier serait appréciée.

Informations complémentaires sur Minitel : 3615 code CAPFOR.

Adressez C.V., lettre manuscrite, photo, sous réf. : JCP/02/06, à notre conseil, Jean-Claude PICON
CAPFOR 15 rue de la Paix 75002 PARIS

CAPFOR

PARIS - AD - MARSEILLE - ANGERS - BORDEAUX - BRIST - CLERMONT-FERRAND - LYON - NANTES - NICE - NOY - QUIMPER - RENNES - ROUEN - STRASBOURG - TOULOUSE - TOURS

Nous sommes l'un des leaders européens des biens d'équipement destinés au tertiaire. Notre stratégie de développement repose sur la recherche de l'excellence en matière de services et de qualité produits, mais aussi sur l'optimisation de notre gestion informatique.

UNE DES ETAPES CLE DE LA MISE EN PLACE DE NOTRE SCHEMA DIRECTEUR ... LA GPAO

INGENIEUR CHEF DE PROJET, SOYEZ EN LE PRINCIPAL ACTEUR

Votre Mission :

Sous la responsabilité du Directeur Informatique, après analyse de notre environnement, vous prenez rapidement en charge l'ensemble du projet : analyse fonctionnelle, définition et mise en place des solutions optimales.

Cette mission réussie, vous pouvez devenir Responsable d'un groupe d'applications.

Votre profil :

A 30 ans environ, de formation Ingénieur, vous avez au minimum 3 ans d'expérience informatique acquise dans un contexte GPAO. La connaissance de l'AS 400 et de MERISE sont des atouts supplémentaires.

Ouverture d'esprit, sens de l'analyse et de la prospective mais aussi qualités de communication et aptitude à l'encadrement vous assurent une belle progression dans notre groupe.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence 184 à notre conseil :

Annick LUCCHINI - INFORAMA Carrières
50, rue Marcel Dassault - 92100 BOULOGNE

INFORAMA
carrières
la technologie pour les hommes

Ingénieurs informaticiens

Nous sommes une importante société française à vocation internationale
très présente dans les technologies de pointe.

La complexité de nos projets, l'enjeu économique et financier
qu'ils représentent et notre dimension internationale nous conduit
aujourd'hui à renforcer notre Direction Informatique et à recruter
des ingénieurs de haut niveau, à fort potentiel et prêts à relever
les challenges que nous leur proposons.

SPECIALISTES CFAO MECANIQUE CATIA

A 30 ans environ, de formation Ingénieur
vous possédez une expérience dans
l'informatique technique CFAO au cours
de laquelle vous avez mis en pratique
votre très bonne connaissance du logiciel
CATIA et de l'environnement A.L.X.
Très autonomes - vous intervenez
régulièrement dans nos différents sites
- vous alliez à votre sens des initiatives,
force de conviction et rigueur.
(réf. SCF/6847/LM)

INGENIEURS RESEAUX

A 30-35 ans, vous êtes diplômé d'une école
d'ingénieurs (ENST ou équivalent) ou vous
possédez une solide expérience réseaux.
Nous vous proposons une mission
complète : participer à la mise en place
d'un réseau international à valeur
ajoutée.
Selon le schéma directeur, vous partici-
perez à la définition des architectures
des réseaux de notre société.
(réf. IR/6847/LM)

INGENIEURS SGBD/AGL

A 25-30 ans, de niveau MAGE ou Ecole
d'ingénieurs, vous possédez une expé-
rience de 2 à 3 ans dans la mise en place

d'un ADABAS et NATURAL.
Vous intervenez, en fonction des besoins
exprimés, dans la mise en place des
outils logiciels et dans l'assistance, le
conseil et la formation aux utilisateurs.
(réf. ISG/6847/LM)

CHEFS DE PROJETS

GESTION DU SERVICE APRES-VENTE,
GESTION DES AFFAIRES,
GESTION DES COMMANDES D'ACHATS
ET CESSIONS,
GESTION DES PIECES DE RECHANGE...
A 25-30 ans, de formation ingénieur ou
équivalent, avec une expérience de 2 ans
minimum dans la conduite de projets
industriels et de gestion, vous maîtrisez
la méthode MERISE.
Vous prendrez en charge la conduite
des projets : élaboration du cahier des
charges, organisation et planification,
conception et suivi des réalisations
jusqu'à la mise en place.
(réf. CP/6847/LM)

INGENIEUR SUPPORT METHODES/OUTILS DE CONCEPTION

De formation BAC + 4/5, vous
possédez une expérience de 3 à 5 ans
au cours de laquelle vous avez exercé
votre maîtrise de la méthode MERISE
dans le cadre de projets de la conception
à la réalisation.

Bien sûr, cette mission vous amènera à
vous déplacer et à intervenir ponctuel-
lement en France et à l'étranger.
(réf. ISN/6847/LM)

INGENIEUR DICTIONNAIRE DE DONNEES

Vous êtes de formation supérieure
(BAC + 4/5) et vous possédez une expé-
rience de 3 à 5 ans dans une fonction
similaire.
Vous prendrez en charge la conception et
le développement de projets en utilisant
notre dictionnaire de données. Vous
participerez à sa normalisation et à
sa standardisation dans le cadre
d'utilisation de méthodes et outils AGL.
(réf. IDN/6847/LM)

Pour tous ces postes basés à Paris,
vous maîtrisez si possible l'anglais.
Nous vous assurons une formation
complète et permanente, une remu-
neration motivante et de larges
perspectives d'évolution au sein
de notre groupe.

Merci d'adresser votre candidature
lettre manuscrite, CV, photo et prêt, en
précisant la référence du poste choisi à :

MEDIA PA
50/54 rue de Sully
92513 BOULOGNE-BILLIÈRE
qui transmettra.

CGA-HBS Cie Générale d'Automatisme

Recrute

CHEFS DE PROJETS LOGICIELS

Notre Société, qui a pour vocation de concevoir, développer et
mettre en application de nombreux systèmes mettant en œuvre
de multiples techniques dont l'électronique, l'automatique et
l'informatique, recherche :

- Un Responsable informatique pour nos applications
"Pilotes Automatiques de Navires"
- Trois Chefs de Projets pour nos applications micro-
informatiques liées aux Transports.

Ingénieurs diplômés d'Ecole (SUPELEC, ENSEEITH, ENSI,
INSA...) vous avez obligatoirement 3 à 5 ans d'expérience.
Connaissances requises : VAX/VMS ; UNIX et C ; 68000 ; 68020.
Ces postes conviendront à des candidats motivés et
recherchant de nouvelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser votre candidature sous référence LM/CPL à :

CGA-HBS
Centre du Bois des Bordes
BP 57
91229 BRETIGNY-SUR-ORGE Cedex.



Au carrefour de l'innovation et de la technique : les réseaux de gaz en polyéthylène

Développer des techniques de
construction et d'exploitation de
réseaux de distribution de gaz en
polyéthylène, moins coûteuses et
plus sûres, telle est la mission du
Service Transport et Distribution
de notre Direction des Etudes et
Techniques Nouvelles, basé à la
Plaine-Saint-Denis (93).

Chargé d'étudier et de
modéliser le comportement
mécanique des matériaux
correspondants (tubes,
raccords...), vous mettrez au
point de nouvelles méthodes de
caractérisation du matériau.
Celles-ci reposeront sur les lois
de comportement mises en
évidence à l'aide des plans
d'expérience que vous aurez
définis, organisés et suivis en
faisant appel à d'importants
moyens d'essais automatisés et
informatisés.

Dans un environnement de
haut niveau, évoluant à la
pointe de la technique, vous
travaillerez en liaison avec de
nombreux laboratoires
extérieurs et des organismes
internationaux.

Jeune ingénieur débutant ou
avec une première expérience
professionnelle de courte
durée, votre sens des relations
humaines, votre goût pour
l'innovation technologique
seront des atouts d'importance
pour réussir dans cette mission.

Merci d'adresser lettre de
candidature et CV sous réfé-
rence M/307 à Franck Fournol,
Département Recrutement
d'EDF GDF, 16 rue de
Monceau, 75383 Paris
Cedex 08.

JEUNE INGENIEUR
DE RECHERCHE

GRANDES ECOLES OU
UNIVERSITE

MATERIAUX
MECANIQUE



هكذا من الاجل

هكذا من الاول

Le Monde des Secteurs de Pointe

Aujourd'hui Pour Demain



Division Télécommunications INGENIEURS SYSTEME MULTIPLEX

Vous serez chargé de la définition des études, techniques de produits, de l'établissement des propositions d'études, d'expertises techniques et des réponses aux appels d'offres. Vous avez acquis dans le contexte des télécommunications une expérience de 7 à 10 ans des multiplexeurs et des traceurs réparateurs numériques. Le dossier de ce poste passe par une parfaite connaissance des développements de logiciels temps réel, de la méthodologie de tels développements et des micro-processeurs. Postes basés à Paris. Réf. 2011SM

INGENIEUR CHEF DE PRODUIT

De formation ingénieur, vous avez eu cours d'une première expérience associée à la technique des transmissions numériques à l'économie de marché.

Les activités de ce poste vous conduiront à :

- établir les études de marché,
- élaborer les spécifications des besoins,
- suivre les produits dans leur évolution,
- collaborer avec les laboratoires, les usines et les forces de ventes,
- présenter les contacts avec France Télécom et les Grands Comptes.

Ce poste nécessite des déplacements de courte durée et éventuellement un séjour en Grande Bretagne (1 à 2 ans). La pratique de l'anglais est indispensable. Réf. 2021CP

INGENIEURS COMMERCIAUX RADIO-MOBILES

De formation ingénieur (ENST, ESE, ...), vous avez acquis au cours d'une expérience de 5 à 7 ans une parfaite connaissance du domaine des télécommunications et des radio-mobilités.

Dans le cadre des Radio-communications avec les mobiles, Réseaux et Terminals, vous serez responsable commerciale du secteur pour la promotion, la recherche, la négociation et la gestion de nouveaux marchés. Réf. 2031CP

Division Communications D'Entreprise

INGENIEURS D'ETUDES TRANSMISSION de DONNEES

Dans le cadre des projets d'études et de développement de matériels de transmission de données en vue de leur industrialisation, vous prendrez en charge tous les aspects de la conception de ces nouveaux produits. Vos connaissances des systèmes micro-processeurs des protocoles de transmission (X25, RNIS) et de la programmation en C et en assembleur seront nécessaires. Postes basés à Paris. Réf. 2041ET

Vous pouvez adresser votre candidature par MME TEL, 0016 code SSD puis L120, Simon, merci de nous envoyer CV, photo et prétentions, en précisant la référence vous concernant, SAT, DPRS, Jean-Marc Blarion, 555 rue du Dausse des Berges, 75531 Paris Cedex 10.



Nous sommes leader européen dans le développement de technologies avancées pour la mesure et le traitement des vibrations et du bruit. Notre société (130 personnes dont 60 % d'ingénieurs) recherche dans le cadre de son fort développement un

INGENIEUR APPLICATION MATERIAUX LYON

VOTRE MISSION : □ vous prenez en charge de manière autonome des études sur les matériaux (lois de comportement, utilisation de matériaux pour traiter des vibrations...) □ vous participez à des programmes de recherche.

VOTRE PROFIL : □ 25-30 ans environ □ une formation d'ingénieur (AM, Centrale...) □ une expérience d'au moins 2 ans de terrain ou de laboratoire □ une bonne compréhension des phénomènes physiques avec des compétences en sciences des matériaux.

NOUS VOUS OFFRONS : □ un cadre technique très valorisant □ une forte autonomie □ la dynamisme d'une société très jeune (30 ans de moyenne d'âge) □ la participation à de grands projets de recherche européens □ une image de spécialiste auprès des plus grands groupes industriels □ un poste très évolutif.

Pour une présentation individuelle du poste avec l'entreprise à LYON le 20/07/90

Adressez ou télécopez CV, lettre et photo à EUROMAN - 7 rue de la Porte de Buc - 78000 VERSAILLES - Fax : 39.49.51.94 en indiquant la référence 1192 sur la lettre et sur l'enveloppe.

EUROMAN

ACHETEZ... INTERNATIONAL

Notre Etablissement de Rambouillet (Yvelines, 1 000 personnes), Centre de Compétence Internationale PHILIPS, est le premier fabricant européen d'autoradios. Au sein de notre usine, nous développons et produisons au niveau international des systèmes destinés notamment aux constructeurs automobiles.

Plus particulièrement chargé de l'achat international de pièces électriques et électromécaniques, vous prendrez progressivement en charge les relations avec les fournisseurs (négociation, audit...) et représenterez notre entité dans les réunions internationales.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un ingénieur de grande école, électronicien, électromécanicien ou généraliste, débutant ou avec une première expérience. L'anglais est indispensable. L'allemand et une formation complémentaire dans le domaine des techniques d'achat (type 3^e cycle) seront des "plus".

Nous vous remercions d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo) à RPIG, Serge Pinaud, Département des Affaires Sociales, 1 rue de Clairefontaine, BP 65, 78512 Rambouillet Cedex.

"Philips en France, c'est un C.A. de l'ordre de 24 milliards, 23 000 personnes qui évoluent de la recherche au commercial, du marketing à la production dans l'univers passionnant de l'une des premières entreprises mondiales d'électronique".



PHILIPS

PHILIPS, C'EST DÉJÀ DEMAIN.



DASSAULT ELECTRONIQUE

spécialisé dans l'électronique de pointe dans les domaines de l'Espace, de la Défense et du Civil

INGENIEUR

confirmé

pour prendre des responsabilités de CHEF DE SERVICE dans le domaine de la LOGISTIQUE INTERNATIONALE

Ce poste évolutif nécessite :

- une aptitude confirmée à animer une équipe
- un sens développé de l'organisation
- un dynamisme et une grande ouverture d'esprit
- l'expérience des contacts avec l'étranger, notamment dans le domaine de la logistique
- la pratique de l'Anglais, si possible de l'Allemand.

Le candidat sera chargé de coordonner l'activité d'une équipe de spécialistes pour réaliser dans les meilleures conditions les opérations de logistique et de Douane de la Société.

Lieu de travail : Bonlieu Ouest.

Les dossiers de candidature - réf. 3875 M à préciser sur enveloppe - sont à adresser à DEVELOPEMENT qui transmettra.

DEVELOPEMENT
10, rue de la Paix - 75002 Paris

Ingénieurs en Aéronautique

La Compagnie aérienne UTA est aussi l'un des tout premiers industriels sur le marché international de la maintenance aéronautique.

Chargé du support technique des avions, vous définissez et suivez les travaux d'entretien, en relation avec les constructeurs et les services officiels. Vous préparez l'arrivée des avions nouveaux. Ingénieur en électronique, vous avez une expérience de 2 à 5 ans en milieu aéronautique. Vous avez la capacité d'intervenir dans des domaines technologiques très diversifiés. Vous maîtrisez l'anglais. Bon sens, aptitude à communiquer et adaptabilité sont des atouts majeurs pour évoluer dans notre groupe.

Si ce projet vous intéresse, nous vous remercions d'écrire sous réf. 923/1 à A.L. Conseil, 35 rue de Naples, 75008 PARIS.



INDUSTRIES

Câblé,
prêt,
foncez !

200 villes câblées, 2 millions de foyers concernés. 1 million de foyers raccordés par an, avec le premier câble - opérateur français. Pour mettre en place la construction de nouveaux réseaux nous recherchons :

LYON

INGENIEUR CHEF DE PROJET

Au sein du service "Etude et Travaux" vous supervisez l'ensemble de nos marchés au niveau technique, administratif et financier. Vous contrôlez leurs réalisations.

Vous gérez les relations avec nos partenaires (France Télécom, H.L.M., collectivités, entreprises privées) et sélectionnez nos sous-traitants. Vous êtes également responsable de l'encadrement d'une équipe de quatre personnes, pour cela vous faites preuve d'autorité et de rigueur.

Pour ce poste largement évolutif dans un secteur neuf et plein d'avenir nous souhaitons rencontrer de jeunes candidats de formation ingénieur, spécialisés en électricité/électronique (BTP, éventuellement). Fréquents déplacements à prévoir sur Rhône-Alpes.

TELESERVICE
LA TELEVISION PAR CABLE

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature à Patricia TRAVERSAS - TELESERVICE - 184 cours Lafayette - 69441 LYON cedex 03.

Responsable
Analyse
Prévision
Sinistres

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde des Secteurs de Pointe



Avec 11,5 millions de passagers par jour, la sûreté : ça compte !

Présent en Europe, en Amérique et en Asie, MATRA TRANSPORT est aujourd'hui leader mondial sur le marché des métros automatiques légers (VAL). L'automatisme du système VAL permet d'atteindre et de dépasser les niveaux de sécurité et de disponibilité qui sont ceux des systèmes les plus performants. Les résultats : à Lille depuis 1983, 200 millions de passagers transportés en toute sécurité et une disponibilité de 99,6 %. Le VAL a tenu ses promesses en matière de sûreté. Les moyens : une équipe d'ingénieurs sûreté impliqués dès la phase de conception à laquelle ils participent à part entière. Pour assurer les développements du VAL en France et à l'étranger, nous renforçons nos équipes sûreté.

INGENIEURS SURETE

Ingénieurs Grandes Ecoles, débutants ou expérimentés vous serez responsables des études sûreté de l'ensemble d'un projet VAL ou d'une partie technique du projet.

- Ingénieurs Sûreté Système,
- Ingénieurs Sûreté Automatismes,
- Ingénieurs Sûreté Electronique,
- Ingénieurs Sûreté Mécanique.

Postes basés en Région Parisienne et province.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. SU/LM à MATRA TRANSPORT Direction des Ressources Humaines - 48/56 rue Barbès - 92120 Montrouge.

MATRA TRANSPORT

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

THOMSON RECRUTE LES MEILLEURS POUR LES METIERS D'AVENIR

L'APPEL DE LA MER ET DE LA HIGH-TECH

THOMSON SINTRA ACTIVITES SOUS-MARINES
Nous concevons et développons des systèmes électroniques de détection sous-marine à la pointe de la technologie. Leader européen dans notre domaine, nous participons à toutes les grandes compétitions nationales et internationales. Nous fondons notre réussite sur des compétences techniques mais aussi sur un esprit d'équipe et la volonté de chacun de répondre aux attentes de nos clients.

INGENIEURS GRANDES ECOLES

Confirmés ou débutants, nous vous proposons d'intégrer à BREST notre unité de R&D (370 personnes dont 130 ingénieurs) et selon vos compétences et vos aspirations, de prendre en charge l'une des missions suivantes :

ELECTRONIQUE

Sous la responsabilité d'un chargé d'affaires, vous développerez des circuits analogiques et numériques et metrez au point des prototypes d'équipements complexes dans le domaine des sous-marins. Vos contacts avec nos clients américains vous amèneront à voyager. Vous mettez ainsi à profit vos quelques années d'expérience et votre maîtrise de l'anglais. Vos qualités relationnelles vous aideront à encadrer une équipe.
Réf. IET/LM/05

TRAITEMENT DU SIGNAL

En liaison étroite avec notre client, vous conduirez des études prospectives en traitement du signal et en Intelligence Artificielle, domaines qui vous sont familiers. Vous justifiez, en outre, d'une solide formation en électronique ou informatique scientifique. Votre dynamisme et une aptitude au travail en équipe sont des atouts supplémentaires.
Réf. ITS/LM/05

SUPPORT EXPORT

Sous la responsabilité du chef de service, vous prenez en charge l'assistance technique auprès de nos clients étrangers (Etats-Unis, Sud Est Asiatique). Vous êtes amenés à vous déplacer fréquemment. Vous justifiez de 3 à 4 ans d'expérience en étude ou mise au point d'équipements électroniques ou en assistance technique (maintenance) de matériels électroniques. Vos qualités relationnelles et une parfaite maîtrise de l'anglais sont des atouts pour réussir.
Réf. IS/LM/05

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence choisie à : THOMSON Sintra Activités Sous-Marines - Thierry JAROSZ - Route Ste Anne du Pontze - 29001 Brest Cedex

THOMSON

OUVREZ VOTRE HORIZON SUR UN GROUPE EN PLEINE EVOLUTION...

LE GROUPE GMF EST UN DES TOUT PREMIERS GROUPE FRANÇAIS DE SERVICES. PRESENT DANS DE NOMBREUX SECTEURS D'ACTIVITES : L'ASSURANCE (GMF IARD, GMF VIE, LA SAUVGARDE), LA BANQUE (GMF BANQUE), L'ASSISTANCE (AMI), LA DISTRIBUTION (FNAC, MAISON DE VALERIE), L'AGRO-ALIMENTAIRE, LE TOURISME, LA COMMUNICATION.

Responsable Analyse et Prévision Sinistres

H/F CENTRALE, MINES, ENSAE, ISUP...

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, et CV sous réf. IET/LM à Bénédicta Malinowski GMF - Courcelles 2 95, rue d'Alsace 92300 LEVALLOIS-PERRET

Vous êtes débutant ou vous avez acquis une première expérience de Chargé d'études statistiques et vous maîtrisez le micro-informatique. Venez rejoindre notre Branche Assurances IARD (6,5 milliards de francs).

Dans un contexte informatique performant, vous êtes chargé de : - mettre en place des tableaux de bord d'évaluation des coûts, - analyser, au travers des données transmises par les experts, les coûts moyens en fonction de critères variés, - modéliser et élaborer des outils prévisionnels d'évaluation de la charge sinistres. Vous animez une équipe.

Vous faites preuve de bonnes qualités de conception, d'analyse et de synthèse. Vous êtes rigoureux, créatif, ouvert et dynamique. La réussite de cette mission vous permettra d'évoluer au sein du Groupe, où les opportunités sont larges et diversifiées.

PARIS LEVALLOIS

PPG BOUSSOIS

DU VERRE ET DES HOMMES

Le Groupe Boussois (2 200 personnes, 3 usines, 19 filiales en France et à l'étranger, C.A. : 2,2 milliards de francs) filiale de PPG Industries, groupe américain de 37 000 personnes à fort niveau d'investissement en Europe, renforce ses équipes d'ingénieurs.

Ce groupe offre un poste formateur et évolutif au sein de sa plus grande usine située à Boussois (proximité de Meubeuge) à un :

INGENIEUR AM, IDN, HEI... débutant, désireux de faire carrière en production

Il débutera dans une fonction d'assistance technique à la production en se voyant confier l'étude et la mise au point des méthodes et des procédés au sein d'un des importants secteurs de fabrication de l'usine. Il évoluera dans un deuxième temps (environ 2 ans) vers des responsabilités opérationnelles en production ou en maintenance.

La réussite dans ce poste implique de solides compétences techniques alliées à des qualités d'organisateur, d'animateur et de contact.

Les perspectives d'avenir sont larges et ouvertes au sein des différentes usines du groupe. Ecrire sous réf. 27 A 1887-OM. Discretion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap



RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

VIEILLE MONTAGNE FRANCE, puissante filiale d'un groupe industriel européen leader étoffe ses structures et recherche 2 jeunes ingénieurs.

INGENIEUR REVETEMENTS-PEINTURE

Chargé d'élaborer et de mener des travaux dans le domaine des systèmes de protection de l'acier en particulier la mise en oeuvre des pigments à base de zinc dans la formulation de peintures primaires et dans tous types de revêtements organiques ou métalliques. Une formation supérieure chimique ou physico-chimique (école d'ingénieur) et une expérience dans l'étude de comportement des matériaux au vieillissement et à la corrosion est fortement souhaitée.
réf. 27 A 1888-OM

INGENIEUR PROCEDES-GALVANISATION

Il sera responsable de la conception et de la conduite d'études dans les systèmes de protection de l'acier par dépôts de zinc ou d'alliages de zinc afin d'améliorer les performances des revêtements et les caractéristiques des produits revêtus. Ce poste sera confié à un ingénieur ou docteur ingénieur métallurgiste ou à un chimiste possédant de bonnes connaissances en métallurgie.
réf. 27 A 1889-OM

Ces deux postes situés près d'une grande ville du Nord de la France, nécessitent curiosité et rigueur dans la démarche scientifique, de bonnes capacités relationnelles et la maîtrise de l'anglais.

Ecrire en précisant la référence. Discretion absolue.

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

Lafarge Coppee

Un des leaders de l'industrie française (ciments, matériaux, bio-activités), CA 30 milliards, effectif 30.000 personnes, étoffe ses structures et offre trois postes de :

• INGENIEUR PROCESS CERAMISTE

basé à Limoges

Réf. 27 B 1869-OM

• RESPONSABLE METHODES INDUSTRIALISATION

basé en Saône et Loire

Réf. 27 B 1765-OM

• INGENIEUR ENTRETIEN TRAVAUX NEUFS

basé à Vendôme

Réf. 27 B 1826-OM

Débutants AM, INSA, ENSI, ENSCI..., ces fonctions intéressantes et évolutives conviendraient à de jeunes ingénieurs capables de s'intégrer à un environnement mettant en oeuvre des moyens modernes CAO - MAO...

Au sein d'usines à taille humaine ils se formeront aux techniques spécifiques et animeront de petites équipes.

La réussite à ces postes leur permettra d'évoluer au sein de la filiale ou du groupe, dans le cadre d'une politique de gestion des carrières dynamique et motivante.

Ecrire en précisant la référence. Discretion absolue.

Membre du Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris

etap

سكزا من الاصل

سكن من الاجل

Le Monde des Secteurs de Pointe

Jeunes ingénieurs

Un simple mouvement n'est pas toujours un mouvement simple

Un simple mouvement n'est pas toujours un mouvement simple. Implanté dans plus de 130 pays, le groupe SKF est, avec 20 % du marché, le leader mondial du roulement. Chaque jour, 45 000 personnes déclinent à travers le monde, le concept de qualité pour toutes les industries, des plus simples aux plus sophistiquées, qui font appel au savoir-faire, à la technologie et à la puissance industrielle SKF.

Jeunes ingénieurs A & M, INSA, ENI ou équivalent, pratiquant l'anglais couramment, SKF France, filiale du groupe SKF, vous ouvre de nombreuses perspectives dans ses divisions de Tours (la plupart des postes), Fontenay Le Comte (Vendée) et Clamart (92).

INGÉNIEUR METHODES INDUSTRIALISATION, vous participerez activement à la mise en place de nouveaux projets dans le cadre de la réduction des coûts de fabrication, ainsi qu'à la mise au point de nouveaux produits et de nouveaux procédés de fabrication. Deux postes sont à pourvoir : l'un à Tours, l'autre à Fontenay Le Comte (Vendée).

INGÉNIEUR D'APPLICATIONS, intégré au sein de l'un de nos Départements Commerciaux, Mécanique ou Automobile, situé à Clamart, vous soutiendrez les actions de vente par vos prescriptions et vos conseils d'utilisation. Partenaire apprécié de vos clients, vous serez un véritable spécialiste sur votre marché. Ce poste est basé à Clamart.

INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT PRODUITS, vous améliorerez et développerez les produits existants en liaison étroite avec les services études de nos clients partenaires et avec nos bureaux des méthodes en fabrication. 2 postes sont à pourvoir : l'un à Tours, l'autre à Clamart.

INGÉNIEUR DE VENTE EXPORT

Pour SKF Slimline, une des plus récentes filiales du Groupe, chargée de développer, fabriquer et commercialiser de nouveaux produits à forte croissance, vous serez en charge des ventes Export au travers de nos compagnies de vente à l'étranger et leur apporterez votre support sur le terrain. Vous assurerez la promotion de vos produits au sein du Groupe, aurez la responsabilité directe de clients clés en France et développerez cette clientèle. Un assistant, placé sous votre responsabilité, vous aidera dans cette mission.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, en indiquant le poste qui vous intéresse, à Mlle Claude TURPIN - SKF France, 8, avenue Réaumur - 92142 CLAMART.

SKF. le plus qui fait la différence

SKF

TOULOUSE

SYSECA

L'espace : un marché à conquérir

SYSECA - Société de Services et d'Ingénierie en Informatique (1700 collaborateurs dont 80% d'ingénieurs), filiale d'un groupe industriel international. Notre agence de Toulouse (100 personnes) renforce son activité ESPACE (25 ingénieurs). Notre compétence : l'ingénierie de systèmes - sol pour le contrôle et l'exploitation de satellites, d'instruments embarqués dans un contexte d'assurance qualité élevée. Notre croissance nous amène à rechercher un :

INGENIEUR CHARGE DES AFFAIRES SPATIALES

En liaison directe avec le responsable d'activité, votre mission sera de développer et de diversifier les marchés existants, de vendre des prestations intellectuelles, de participer aux réponses aux appels d'offres en imaginant des solutions originales pour la partie commerciale. Votre dynamisme et votre connaissance générale du domaine spatial vous permettront de prospecter et de conquérir un vaste marché (des systèmes sol aux systèmes embarqués) tout en confortant les références de notre société.

Pour ce poste stratégique nous souhaitons intégrer un ingénieur (grande école) ayant une expérience de développement et d'encadrement de projets informatiques (de préférence dans le domaine spatial).

La taille de notre entreprise et la souplesse de ses structures présentent un cadre évolutif pour un ingénieur motivé.

Anglais exigé

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence 1222 à SYSECA SELFCTION - 315, bureaux de la Colline - 92213 SAINT CLOUD Cedex.

SYSECA SELECTION

UNIVERSITAIRES DEBUTANTS

Vous êtes titulaire d'une Maîtrise, d'un D.E.A. ou d'un Doctorat scientifique et vous avez un réel intérêt pour l'INFORMATIQUE.

Notre jeune société, en pleine expansion a pour vocation la conception et la réalisation de systèmes informatiques de gestion dans les grandes entreprises. Elle vous propose une FORMATION initiale, un travail passionnant dans des équipes dynamiques et compétentes et une évolution de carrière conforme à vos ambitions et à vos mérites.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, photo et C.V.) à INGESOFT - 69, rue Dutot, 75015 PARIS.

Inge Soft

LES CABLES DE LYON

Notre position de leader mondial du câble avec 24 usines de CA, nous a permis de travailler sur une réelle dimension internationale (1500 personnes implantées dans 24 pays, 65 % des ventes réalisées hors de France) et de nous spécialiser sur nos produits câbles de haute technologie par l'automatisation et la compétence (installation de systèmes complets et maintenance totale du produit).

Notre croissance s'effectue par l'acquisition de nouvelles sociétés du groupe dont les structures à taille humaine de nos 100 établissements industriels contiennent à chacun une véritable expertise d'entreprise et sont des responsables. Nous relevons chaque jour de nouveaux défis technologiques et nous souhaitons vous associer à notre expansion.



CCE

RELIER LES CONTINENTS ET LES HOMMES

Dans le cadre de notre activité commerciale export dans le domaine du transport d'énergie à très haute tension, nous recherchons

INGENIEUR COMMERCIAL

réf. DG/6

Diplômé d'une école d'ingénieur ou de commerce, vous avez environ 5 ans d'expérience dans la vente de produits techniques.

Vous serez chargé pour les zones géographiques suivantes : - Golfe Arabique - Amérique du Nord et du Sud - Asie du Sud Est.

de la prospection, de la préparation et de la négociation des offres ainsi que de l'animation d'un réseau d'agents.

Vous maîtrisez l'anglais et avez éventuellement des connaissances en espagnol et/ou arabe. Déplacements fréquents à l'étranger.

INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

réf. DG/7

Diplômé d'une école d'ingénieur option électricité ou équivalent, vous débutez ou justifiez d'une expérience de 2 à 3 ans dans l'industrie électrique.

Vous serez chargé de : - Coordonner la préparation des réponses aux appels d'offre sur le plan technique ainsi que les actions de soutien technique des commerciaux auprès des clients. - tenir le planning de réalisation des offres. - améliorer le système informatique des statistiques liées aux offres.

Maîtrise de l'anglais souhaitée et déplacements de courte durée à l'étranger à prévoir.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V. photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à Mlle GALS, Direction des Relations Sociales, CABLES DE LYON, 30 rue des Chasses, BP 309, 92111 CLICHY Cedex.

ALCATEL

CABLES

Etablissement Public à caractère Industriel et Commercial recherche un

JEUNE INGENIEUR

En recherche Géothermique

De formation Grande Ecole d'ingénieur ou universitaire, éventuellement débutant, vous maîtrisez l'anglais.

Votre intérêt marqué pour les énergies nouvelles et renouvelables et vos connaissances acquises devront vous permettre d'effectuer des recherches et études en :

- énergie,
- micro et macro-économie de l'énergie,
- informatique et système expert.

Ce poste basé à ORLEANS, comportera des déplacements en France et à l'étranger.

Adresser lettre manuscrite, c.v. et prétentions sous référence 90/42 SGV/IRG au BRGM DPFL Service Emploi Mobilité boîte postale 6009, 45060 ORLEANS CEDEX 2.



BRGM

Consultant

EN ANALYSE DE RISQUES

Une excellente opportunité pour de jeunes ingénieurs

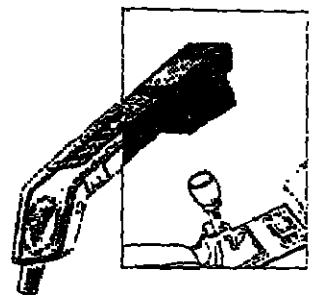
Déjà numéro un en France de l'assistance et du contrôle technique, nous développons très rapidement nos activités liées à la protection de l'Environnement et à la gestion des risques. Ce contexte est un tremplin pour de jeunes diplômés (Mines, AM, INSA, ...). Ils pourront démarrer (ou réorienter) leur carrière dans un milieu ouvert et formateur : celui du Conseil.

Si vous êtes intéressés par ces postes basés à Paris, merci d'adresser votre candidature s/réf. 8933 à APAVE PARISIENNE, Direction des Ressources Humaines, 17 rue Saligne, 75054 Paris Cedex 17.

apave

PARIS

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.



Avec 1350 personnes et un CA de 1,2 milliard de F, nous sommes aujourd'hui le leader en France pour la conception et l'installation de réseaux et systèmes de radiocommunications publics et privés.

Nos directions opérationnelles sont engagées sur d'importants projets : futur réseau de radiotéléphonie numérique cellulaire pan-européen, futurs terminaux de radiotéléphones numériques, réseaux de radiotéléphones à ressources partagées... Pour participer à ces projets, nous recherchons des

• **Ingénieurs Etudes Logiciels**
débutants / première expérience

- **Chefs de Projets Logiciels**

Vous prendrez en charge le développement de logiciels de télécommunication temps réel et la responsabilité d'une équipe pour les chefs de projets. Ces postes s'adressent à des ingénieurs informati-

ciens et/ou électroniciens, débutants et expérimentés, ayant des connaissances télécom et temps réel. Une bonne maîtrise de l'anglais est un atout supplémentaire.



RADIOTELEPHONE
La passion de communiquer

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et prétentions) sous ref. 37/M
à Jean-Philippe Blonde, 56 avenue Jean Jaurès, 92707 Colombes Cedex.



ingénieur plates-formes de satellites

L'EUROPE LES HOMMES ET L'ESPACE



L'AGENCE SPATIALE EUROPÉENNE RECHERCHE POUR
SA DIRECTION DES PROGRAMMES DE
TÉLÉCOMMUNICATION UN INGÉNIEUR PLATES-FORMES
DE SATELLITES.

Dans le cadre de son premier détachement, il sera affecté chez Selenia Spazio à Rome (Italie). Il représentera dans le travail courant, le responsable des pictas-formes des satellites TM et

Des couples au contractant principal et à ses sous-traitants, les équipes de projet pour toutes les questions se rapportant au fonctionnement des plates-formes. Il devra se rendre régulièrement à Noordwijk (Pays-Bas) pour la liaison avec les équipes de projet.

Diplôme universitaire d'ingénieur ou de physicien assorti d'une expérience des méthodes et de la technique de la fabrication et de la mise en œuvre de télécommunications. Aptitude à établir des relations constructives avec les responsables de la gestion du programme chez un contractant.

Connaissances des disciplines techniques et d'activités liées à la gestion, aux méthodes de conception et arbitrages des grands systèmes, à la fabrication et aux essais de matériels dans l'ensemble d'un programme de satellite de télécommunication, y compris assurance produit et contrôle de projet.

bonnes connaissances de l'anglais ou du français et connaissance de l'italien souhaitable.

Les conditions d'emploi sont celles des Organisations Internationales, elles comportent notamment une indemnité d'expatriation et des allocations familiales, ainsi qu'un régime propre de sécurité sociale et de pension. Les frais de déménagement sont remboursés.

Les candidatures doivent être adressées, en faisant référence à cette annonce, au Chef de la Gestion du Personnel, ESA, 8-10 rue Mario Nikls, 75738 PARIS CEDEX 15 FRANCE.



agence spatiale européenne

**Au sein du groupe MERLIN GERIN
AISNE ELECTRONIQUE S.A.
filiale de SECRE (150 personnes)**

RECRUTE SON

(Formation type DUT, BTS,...)

Placé sous la responsabilité du Directeur Général
il aura pour missions de :

- construire la qualité contractuelle avec la clientèle Française et Japonaise,
- assurer le contrôle qualité de produits professionnels (technologies numérique et analogique à base de CMS et de composants hybrides),
- animer le processus qualité totale déjà engagé.

Ce poste :

- comporte des relations suivies avec les clients,
- demande un souci de rigueur industrielle et de satisfaction du client.

Une expérience solide dans la construction électronique, de préférence dans la fonction, l'utilisation courante de l'anglais sont indispensables.

Merci d'adresser CV + lettre manuscrite et prétentions (réf PGO) à SÈCRE (Direction du Personnel) 214 rue du Faubourg Saint-Martin -75010 PARIS

Case Poclairn S.A.

J I Case
A Tenneco Company



Filiate du puissant groupe américain TENNECO, nous sommes un des leaders mondiaux dans le domaine des matériels agricoles et T.P. Pour l'Europe, la gestion des pièces détachées (achats et distribution) est commune et dirigée depuis Paris.

Quelques chiffres pour situer l'ampleur de l'activité : 450 000 références, 2 500 fournisseurs répartis dans toute l'Europe, 1 200 clients...

Pour coordonner le tout, une informatique puissante et une liaison permanente par satellite.

C'est pour ce contexte très professionnel que nous recherchons :

Un Chef de Projet Achats Pièces Détachées

A partir des indications de l'ingénierie et en relation avec les différents responsables nationaux (RFA, UK, France...), vous entretenez tous contacts avec les fournisseurs, évaluez leurs possibilités, négociez les meilleures conditions de collaboration (prix, qualité, délais...) et si nécessaire, recherchez de nouveaux partenaires.

Vous avez une formation soit universitaire (Dauphine, Sciences Eco), soit technique (Ecole d'Ingénieur Généraliste). vous avez déjà pratiqué les achats dans des domaines techniques et quantitatifs (automobiles, machines agricoles, matériel TP...). Superbe occasion pour vous de faire évoluer votre carrière dans un contexte international.

Ce poste se situe en région parisienne. La langue de travail du groupe est l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. MPA 759 M à SEFOP, notre Conseil qui, nous connaissant bien, vous parlera de nos projets.



11 rue des Pyramides, 75001 PARIS

MEMBRE DE SYNTEC

هكذا من الاجل

هكذا من الامم

Le Monde des Secteurs de Pointe



Futurs managers, candidats à l'expatriation Jeunes ingénieurs, spécialistes en télécommunications

Du secteur public aux entreprises privées, France Câbles et Radio, filiale de Cogecom (Groupe France Télécom), est le partenaire privilégié des acteurs du monde des télécommunications. Pour accompagner le développement de nos filiales à l'étranger, nous recherchons des futurs managers, candidats à l'expatriation. Vous deviendrez notre représentant au Comité de Direction d'une filiale après 1 à 2 ans de formation au siège à Paris. Jeune, diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs, spécialiste en télécommunications, vous avez une bonne connaissance des domaines financiers et comptables. Bon négociateur et diplomate, vous saurez faire preuve d'initiative et d'autonomie; une expérience à l'international constituerait un plus. Anglais courant indispensable. Seconde langue fortement appréciée. Ce poste nécessite des déplacements à l'étranger pendant la période de formation. Merci d'adresser CV + lettre + photo + prétentions sous réf. CL/A7/M à France Câbles et Radio, DRHA, 124 rue Réaumur, 75091 Paris Cedex 02.



- 4 500 personnes
- 15 unités de production
- CA 2 milliards de francs
- Leader européen du marché du collant
- Leader de SARA LEE CORPORATION
- Filiale de SARA LEE CORPORATION
- 1er groupe mondial dans son secteur

Ingénieur système de production

Intégré à la Direction Etudes et Réalisations Industrielles, vous êtes le coordinateur de la prospective. Après avoir analysé les systèmes de fabrication en termes de flux, de produits et d'informations; vous modélisez, simulez et en déduisez les moyens associés à de nouveaux systèmes. Définir les outils de demain, mais aussi les mettre en œuvre, tel est le défi passionnant que vous avez à relever. Cette mission d'envergure convient à un ingénieur

généraliste grande école. Vous avez une première expérience professionnelle, soit dans une société de services d'ingénierie en production, soit dans une entreprise fortement automatisée en production. Le poste est basé à AUTUN (71) dans une région présentant des conditions de vie agréables. Merci d'adresser un dossier complet à notre Conseil CDPA, 52 bd Carnot, 21000 Dijon sous réf. SCMO/D129. Discretion assurée. Tél. (16) 80.31.60.75.

DIJON - PARIS



LYON - BESANCON



Dirigez les essais du VAL de Toulouse

Présent en Europe, en Amérique et en Asie, MATRA TRANSPORT est aujourd'hui leader mondial sur le marché des métros automatiques légers (VAL). 1993 : le VAL sera mis en service.

Nous vous confions la responsabilité d'intégrer les différents équipements sur le site. Vous dirigerez toute l'équipe d'essai et d'intégration du VAL : définition des plannings, plans de charge, répartition des tâches, embauche de l'équipe d'essais, coordination des actions de cette équipe sur le site.

Ingénieur à dominante électronique/automatique, vous êtes doté d'une première expérience. La connaissance approfondie du système que vous aurez acquise à travers ce poste vous permettra d'évoluer rapidement.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. RET à MATRA TRANSPORT - Direction des Ressources Humaines - 48/56 rue Barbès - 92120 Montrouge.

MATRA TRANSPORT

IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT

Filiale d'un important groupe international de très forte notoriété. Dans le cadre d'une politique active d'investissements, elle renforce ses structures, et recherche :

JEUNE INGENIEUR DEBUTANT CHEF DE PROJET

Intégré à une équipe de jeunes ingénieurs, il assure la coordination de projets d'équipements industriels, particulièrement de type robotique, depuis l'étude jusqu'à la mise en place.

Ce poste tremplin peut permettre d'intéressantes perspectives d'évolution en France et à l'étranger.

Il s'adresse à un ingénieur débutant de formation généraliste (type Arts et Métiers), désireux de faire carrière dans un groupe international.

Poste basé dans une jolie ville à 80 Km de Paris. Merci d'adresser lettre manuscrite, Curriculum Vitae et photo sous référence 6824 à

MEDIA PA 50/54, rue de Silly - 92513 BOULOGNE-BILLANCOURT Cedex, qui transmettra

MILLIPORE

INGENIEUR RECHERCHE APPLIQUEE Membranes Polymères

Anglais H/F 300 KF +

Vous : 27/35 ans, de formation supérieure Docteur en Chimie Organique (polymères...) ou équivalent, vous exercez vos compétences au sein d'un organisme de Recherche Fondamentale ou d'un groupe chimique industriel. Vous souhaitez aujourd'hui donner à votre métier une envergure internationale dans un cadre à visage humain et opérationnel.

Votre mission : vous travaillez dans un premier temps dans notre cellule de recherche de Sunderland (GB) où vous collaborerez avec notre équipe de chercheurs internationaux en partenariat avec les USA, sur des greffes de membranes de filtration. Vous assurerez dans un deuxième temps (fin 91) le transfert de technologie vers notre centre de recherche européen à St Quentin en Yvelines.

Nous vous offrons : « l'exercice de votre métier dans une cellule de recherche internationale au plus haut niveau » une grande latitude d'action • une rémunération proportionnelle à vos talents.

Intéressé ? Adressez CV, photo et prétentions, s/réf. 66.3957 LM sur la lettre et l'enveloppe à notre Conseil MERCURI URVAL, 95 av. Victor Hugo, 92563 RUEIL MALMAISON CEDEX.

Mercuri Urval

TOUT SAVOIR ET DIALOGUER

Jeunes Ingénieurs

Un grand groupe - l'informatique à taille humaine

Filiale de la Compagnie Générale des Eaux, notre société est l'un des spécialistes de pointe de l'informatique distribuée. Ses 150 ingénieurs conçoivent des systèmes d'information autour de matériels IBM, BULL, VAX et HP dans des architectures donnant à chaque poste de travail sa pleine dimension d'interface utilisateur. Organisée en départements techniques, l'entreprise a acquis une expertise incontestée dans le domaine des matériels, logiciels et réseaux. Elle a développé une méthodologie performante et une organisation souple faisant une large part aux initiatives de ses ingénieurs.

En phase de croissance rapide, nous sommes en mesure d'offrir aux jeunes ingénieurs et universitaires que nous allons engager, de choisir le type d'activité où ils se sentiront le mieux à même d'exprimer leur potentiel.

Pour information complémentaire et organisation accélérée d'une rencontre, appelez Télécarrière aux heures de bureaux.

Télécarrière
65 av. de Wagram 75017 Paris

Réf : 443

GROUPE WAGRAM CONSEIL
APPELEZ LE (16) 1 47 63 11 15

Aujourd'hui Pour Demain



Massy
Centre d'Installation
et de Maintenance

INGENIEURS D'AFFAIRES

Débutant ou 1ère expérience

De formation Ingénieur (Centrale, ESE, ENST...) vous prendrez en charge avec une équipe de projet la réalisation de réseaux "clés en main" pour :

- Immeubles Intelligents
- Réseaux de vidéocommunications
- Réseaux de transmissions numériques.

Vous aurez la responsabilité complète de l'affaire depuis le don de l'ingénierie jusqu'à la mise en service du réseau et son acceptation par le client.

Merci d'adresser votre candidature sous référence L121 par Minitel : 3616 code S3D ou par courrier (CV, photo et prétentions) à : SAT, DPRS, Jean-Marc Blainon, 53B rue du Dessous des Berges, 75331 Paris cedex 13.

L.B.W.

ETUDIEZ NOTRE PROCESS PUIS EVOLUEZ

Filiale de l'un des tout premiers groupes industriels français, nous produisons des verres techniques dans notre usine (700 personnes), située à 100 km au sud de Paris. Notre contexte de croissance et un important challenge technique au niveau international nous amènent à développer nos équipes techniques et de production.

Nous vous proposons, dans un premier temps, de vous familiariser avec une technologie très élaborée en menant des études de fiabilité de process, de qualité et de développement de productivité.

Intégré à une équipe jeune et très motivée, vous participerez à la réalisation d'importants investissements.

C'est ainsi que vous vous formerez à prendre des responsabilités plus larges (encadrement, décisions techniques, budget...) en production ou en service technique.

Diplômés d'une G.E. d'ingénieurs (Mines, Arts et Métiers...) vous êtes débutant ou disposez déjà d'une première expérience.

Jeunes Ingénieurs Production

Qualités de communication, créativité et détermination seront vos atouts pour vous épanouir au sein de notre groupe en France comme à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 1209 à Média-System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra.

Le Monde des Secteurs de Pointe

ELA MEDICAL

(Groupe SYNTHELABO)
1er constructeur français de stimulateurs cardiaques recherche :

INGENIEUR INFORMATICIEN

Réf. 90/72 Mo

Intégré au sein d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens de haut niveau, il participera à la gestion d'un parc de micro ordinateurs destinés aux tests des stimulateurs cardiaques. Formation Bac + 4, débutant accepté, anglais souhaité. Matériel utilisé : micro ordinateurs, langage C, programmation structurée ; la connaissance du réseau NOVELL serait un plus.

INGENIEUR ELECTRONICIEN

Réf. 90/73 Mo

Au sein d'une équipe d'ingénieurs et de techniciens de haut niveau, il participera à la conception et à la validation de logiciels pour stimulateurs cardiaques. Formation : ENSI ou équivalent, débutant accepté, anglais souhaité. Matériel utilisé : PC, microprocesseurs.

Postes basés à Montrouge (92).

Adresser lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et prétentions sous les références correspondantes au poste souhaité à l'attention de Monsieur CHAUVET
ELA MEDICAL - 96, rue Maurice Arnaud
92120 MONTROUGE

INGENIEURS

Débutants ou 1^{ère} expérience

ECOPOL

Vous participerez à des missions de conseil et d'audit, en réalisant des études d'environnement et de sûreté de fonctionnement : études d'impact, dossiers d'installations classées, gestion de l'eau et traitement des effluents, pollution atmosphérique, études de danger.

Ingénieur généraliste, vos compétences ou votre solide intérêt pour le domaine de l'environnement sont complétés par un bon sens relationnel et une grande disponibilité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence AMBECO à : SERETE - Service Recrutement - 86, rue Régnault - 75640 Paris Cedex 13.

serete
Industries
DE LA CONCEPTION A LA REALISATION

Nous sommes un département de Serete Industries, spécialisé dans les études et le conseil en environnement et risque industriel. Nous intervenons pour une clientèle industrielle très variée.

TOP TECHNOLOGIES

N° 2 NOUS VOUS DONNONS L'ETOFFE DU N° 1

Nous sommes un groupe de sociétés créé il y a moins de 10 ans et le taux de croissance de nos activités (High Tech) est de plus de 50 %. L'une de nos plus importantes filiales propose à un Ingénieur Commercial Senior une véritable opportunité.

Patron de notre division Technico Management, celle-ci chargée de développer une activité de délégation technique de haut niveau, vous constituerez des équipes destinées à assister nos clients dans les domaines suivants : électronique, micro-informatique, intelligence artificielle, robotique...

A 35 ans environ, vous êtes reconnu comme un "maître" par vos collègues IC. Nous vous offrons plus d'autonomie, dans un environnement "Top Technologies", intellectuellement très stimulant.

RESPONSABLE D'AGENCE PARIS

Adresser lettre, CV, photo et prétentions à notre Conseil Marie Madeleine LE CORRE, 5 rue du Helder, 75009 PARIS.

IMPORTANT CABINET D'INGENIEURS-CONSEIL

Siège social à Lyon

recherche dans le cadre du développement de ses activités :
UN INGENIEUR SPECIALISE DANS LE DOMAINE DU TRAITEMENT DES DECHETS

Au sein d'une équipe, il participera aux études préliminaires, à l'établissement des projets et au suivi de leur réalisation. Ce poste concerne un ingénieur débutant ou disposant de quelques années d'expérience en bureau d'études ou en entreprise. Ce poste est basé à Lyon, avec des déplacements de courte durée.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo + prétentions à Publiprint P.A. n° T2912, BP 126, 69685 Chassieu cedex.

SEXTANT AVIONIQUE

Ingénieurs électroniciens, rejoignez notre Division Espace à Valence !

L'industrie aéronautique française possède une avance technologique reconnue dans le monde entier.



CROUZET, EAS, SFENA, THOMSON CSF-AVG, ont largement contribué à cette réputation. Aujourd'hui, ils regroupent leurs compétences et créent le premier pôle européen pour l'électronique de vol : SEXTANT Avionique. Grâce au large éventail de ses produits, à son avance technologique, à son importante assise financière et à ses accords de coopération internationale, SEXTANT Avionique est compétitif sur les plus grands marchés internationaux, et participe aux programmes Airbus, Ariane, Rafale, Hermès, hélicoptère HAP...

INGENIEURS D'ETUDES

Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, vous êtes responsable de l'étude et du développement d'équipements électroniques embarqués de haute technologie. Ingénieur débutant (ESE - ENSERG - INSA...) ou

1^{re} expérience, vous mettez en œuvre vos compétences de concepteur en électronique numérique et/ou analogique pour répondre aux exigences et ambitions des programmes spatiaux européens (SPOT - HELIOS - HERMES - COLOMBUS...) Réf. DE/IE.

CHEFS DE PROJET

Responsable technique de votre projet, vous en pilotez l'étude, le développement et la réalisation, et vous mettez en place une coordination efficace des travaux et une gestion rigoureuse afin de respecter vos objectifs de performance, de qualité, de délais et de coût. Vous participez également à la réponse aux appels

d'offre (définition des spécifications, plannings, devis...). Ingénieur électronicien avec plusieurs années d'expérience en études, vous possédez la capacité à manager, la rigueur et la fiabilité nécessaires dans notre environnement. Réf. CP/EL.

RESPONSABLES ASSURANCE QUALITE

Responsable de l'assurance qualité et fiabilité dans le cadre de projets d'équipements électroniques pour satellites, vous participez directement aux travaux des équipes études pour concevoir et développer des matériels de technologies avancées. Vous avez quelques années d'expérience en études

ou en qualité, vous possédez d'excellentes qualités relationnelles et, si possible, des compétences en matière de techniques de fiabilité. Ces postes, qui nécessitent une vision globale d'un projet, vous offrent de réelles responsabilités. Réf. DE/RQ

La maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi à SEXTANT Avionique. Responsable du Recrutement, 25 rue Jules Védries, 26027 Valence Cedex.

L'ELECTRONIQUE DE VOL PUISSANCE 4

FAITES LA DIFFERENCE DANS L'UN DES SITES DE PRODUCTION LES PLUS MODERNES D'EUROPE !

Sur notre unité de production située en Champagne, 1 800 personnes participent à la fabrication des Transmissions Mécaniques pour matériels agricoles et travaux publics. Nos investissements, axés sur une production assistée par ordinateurs - 220 machines à commandes numériques. 3 ateliers flexibles - font de notre établissement le site le plus moderne d'Europe dans son domaine.

RESPONSABLE METHODES INDUSTRIALISATION

En relation étroite avec la production et le service Ingénierie, votre mission consistera à gérer l'implantation de nouvelles installations et à optimiser les performances techniques de notre parc de 700 machines-outils afin de satisfaire nos clients par la qualité Totale. En développant les qualités techniques et humaines de votre équipe (33 personnes dont 4 cadres), vous parviendrez à conduire notre fabrication à son meilleur niveau. Réf. PC1

RESPONSABLE MAINTENANCE ET INSTALLATIONS NOUVELLES

En relation étroite avec la production et le service Méthodes-Industrialisation, votre mission consistera à pourvoir l'établissement en équipements adaptés à nos projets et à diriger la maintenance de notre outil de production constitué de 700 machines-outils. En développant les compétences de votre équipe (77 personnes dont 4 cadres), vous parviendrez à offrir à notre fabrication le meilleur niveau de service. Réf. PC2

Ingénieurs de formation, électromécaniciens, hydrauliciens, vous avez une expérience confirmée en production/maintenance et acquis de bonnes compétences en informatique de process. Un bon niveau d'anglais serait un atout supplémentaire.



M.F. PARTNERS
54, Rue du Fbg Saint-Honoré
75008 PARIS.



(1) 42 68 01 76

Contactez-nous en toute confidentialité. Rappelez la référence du poste choisi et précisez-nous simplement votre nom, votre adresse, votre école et promo. Michel Dussault vous adressera une information sur l'entreprise et la définition du poste. Vous aurez ainsi toutes les précisions utiles avant de postuler. Bien entendu, si vous le préférez, vous pouvez d'ores et déjà nous adresser votre dossier.

5012111111

هكذا من الاصل

Le Monde des Secteurs de Pointe

INGENIEURS




**• CHEFS DE PROJETS
• ELECTRONICIENS
• QUALITE MATERIEL**

Aux portes de l'avenir, l'enjeu technologique à relever vous permettra d'exprimer vos idées et vos ambitions à travers des projets de grande envergure comme la réalisation de systèmes ferroviaires complexes (Trains et Métros) dans le monde entier : Centre de Contrôle du Tunnel sous la Manche.

**• INFORMATIENS
• SECURITE
• QUALITE LOGICIEL**

ASTREE, SACEM, MAGGALY, RER, TGV Atlantique, Métros Los Angeles, Calcutta, Mexico, etc. Pour développer ensemble votre potentiel, écrivez-nous sur le site, au Département des Affaires Sociales, au GEC ALSTHOM, DTRF, 33, rue des Bateliers, 93404 SAINT-OUEN, en joignant à votre lettre manuscrite CV, préférences et photo, sous réf. 6523/RD.

GEALSTHOM
DIVISION TRANSPORT



Filiale en forte expansion du Groupe Cadbury Schweppes, 750 MF de CA en 1989, embouteillant et commercialisant les marques Indian Tonic, Dry, 7 UP, Canada Dry, recherche pour renforcer sa structure un

JEUNE CHARGE D'ETUDES QUALITE

Au sein de notre département qualité, vous menez à bien, dans un premier temps, des projets autonomes contribuant à renforcer notre stratégie qualité existante. Vous êtes prêt à évoluer vers des responsabilités sur un site de production.

De formation ingénieur, votre expérience réussie de 2 ans en qualité agro-alimentaire vous permettra d'être rapidement opérationnel. Vous avez de bonnes connaissances en statistiques, maîtrisez la micro-informatique et possédez une bonne connaissance de l'anglais. Votre flexibilité et vos qualités relationnelles vous permettront d'évoluer dans une structure privilégiant le travail en équipe.

Des déplacements fréquents en province sont à prévoir.

Si ce poste basé à Paris vous motive, merci d'adresser lettre, CV et prétentions sous réf. JH1 à Schweppes France, Direction du Personnel, 104 rue de Miromesnil, 75008 Paris.

THOMSON RECRUTE LES MEILLEURS POUR LES METIERS D'AVENIR

UNE SPECIALISATION POUR UNE CARRIERE REUSSIE

NOTRE PLUS : offrir aux candidats les plus motivés l'opportunité d'acquérir une **SPECIALISATION EN PYROTECHNIQUE ET PROPULSION**, en suivant un **MASTERIE** en Génie Pyrotechnique et Propulsion de Missiles.

NOTRE RAISON D'ETRE : la performance de nos produits d'armements classiques et d'armements futurs de type intelligent.

NOTRE OBJECTIF : participer aux grands projets français et internationaux dans ce domaine de haute technologie, grâce à des moyens performants en perpétuelle évolution.

Pour mener à bien notre mission et relever ces enjeux stratégiques et technologiques, nous comptons sur les solides compétences de nos ingénieurs.

Afin d'assurer notre croissance et de développer de nouveaux marchés, notre Centre d'Etudes, d'Essais et de Production de LA FERTE SAINT AUBIN, près d'ORLEANS (1200 personnes, CA 1,2 milliard) recherche :

INGENIEURS GRANDES ECOLES

- Diplômé d'une Grande Ecole, possédant de préférence une expérience de 3 à 5 ans, vous êtes ingénieur Généraliste ou spécialisé en Mécanique ou Electronique. Des connaissances en technique de l'armement et en pyrotechnie sont des atouts supplémentaires. La maîtrise de l'anglais est indispensable.
- Au sein d'un de nos départements (Etudes et Recherches, Mortiers, Charges et Propulseurs, Fusées, Armements aéroportés), vous participerez à la conduite de programmes de :


- DEVELOPPEMENT
- RECHERCHE
- INDUSTRIALISATION
- ETUDES

Pour le département Etudes et Recherches, une expérience en Recherche (doctorat ou équivalent) ainsi que des compétences particulières en informatique (Simulations) et en Electronique Analogique sont souhaitées. La maîtrise de l'anglais sera un plus apprécié.

Les candidats de valeur évolueront rapidement vers la maîtrise d'œuvre.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV) en précisant le secteur de votre choix :

THOMSON BRANIT ARMEMENTS - Philippe PHAM - Direction des Ressources Humaines - Route d'Ardon - 45240 La Ferté saint Aubin.



THOMSON

Ingénieur d'études

Exploitation de pipelines

Paris 15°. Notre société réalise et exploite des systèmes de transport d'hydrocarbures par pipelines. Nous recherchons un Ingénieur d'Etudes qui sera responsable de l'élaboration et de l'amélioration des procédés régissant le fonctionnement d'un réseau de pipelines télécommandés, dans le but d'accroître sa productivité et sa sécurité.

Vous évoluerez dans un environnement pluridisciplinaire de techniques de pointe (hydraulique, électronique, informatique, etc.), vous mettant en relation avec des partenaires très diversifiés. Vous bénéficierez d'une grande autonomie après formation. Jeune ingénieur généraliste grande école (Mines, Centrale, Ponts, ENSTA, Hydraulique de Grenoble, etc.), votre sens de l'organisation et votre aptitude à la communication vous permettront de réussir dans ce poste et d'évoluer vers d'importantes responsabilités opérationnelles au sein de la Société.

Merci d'adresser votre candidature sous référence E.171 à OBERTHUR CONSULTANTS - 49 rue S' Roch - 75001 PARIS.

O Oberthur Consultants

Prestations intellectuelles en ingénierie de systèmes

Interfaces hommes - systèmes
Architecture de systèmes complexes
Equipements embarqués
Méthodes logicielles temps réel (ADA,...) Stimulation, intégration, essais,...

SPATIAL & AERONAUTIQUE

Dans le cadre de grands projets, nous recherchons des

Ingénieurs Grandes Ecoles

débutants et confirmés
Paris - Toulouse

Merci d'adresser votre candidature à Dominique GROS, RGA SYSTEMES, 33 rue Raffet, BP 282, 66, 75766 PARIS CEDEX 16

RGA SYSTEMES
La maîtrise de la complexité !

VOTRE CARRIERE DANS L'INFORMATIQUE : MISEZ SUR UN PRODUIT LEADER

SIGAGIP[®], progiciel de gestion leader dans les grandes entreprises, constitue l'un des fers de lance de la stratégie internationale du Groupe CGI (3000 collaborateurs, 1,5 milliard de chiffre d'affaires).

DIPLOME D'ETUDES SUPERIEURES SCIENTIFIQUES

INGENIEURS - UNIVERSITAIRES
(Débutant ou première expérience)

L'informatique et/ou la gestion des Ressources Humaines ou Financières vous attirent.

En rejoignant l'équipe SIGAGIP[®],

- vous participerez, après une période de formation, à l'évolution et à la mise en œuvre de SIGAGIP[®] chez nos nombreux clients français et étrangers (Développement, Conseil, Maintenance, Assistance Technique),
- vous vous assurerez grâce à notre croissance régulière de 30% par an et notre présence dans tous les métiers du Conseil et de l'Ingénierie, une évolution de carrière à la mesure de votre potentiel et votre dynamisme.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence 201/1/3 - 790, à Madame D. JAMET

CGI INFORMATIQUE
30, rue du Château des Rentiers
75640 PARIS Cedex 13

Aix-en-Provence, Angers, Atlanta, Barcelone, Bernardsville, Bilbao, Bologne, Bordeaux, Boston, Brest, Bruxelles, Cherbourg, Chicago, Clermont-Ferrand, Dallas, Delft, Dijon, Francfort, Genève, Grenoble, Irvine, Le Mans, Lille, Londres, Lyon, Madrid, Marseille, Milan, Montpellier, Montréal, Nantes, New-York, Orlando, Orléans, Padoue, Paris, Philadelphie, Rennes, Rome, Saint-Nazaire, San Sebastian, Strasbourg, Tignesville, Toulouse, Turin, Washington, Wayne, Wilmington.



Pour ne pas se tromper de carrière

JEUNES INGENIEURS

EVOLUEZ DANS LA PLASTURGIE

Plusieurs postes sont à pourvoir au sein de notre société dynamique, dans les secteurs

FABRICATION, METHODES, PROGRAMMATION, ACHATS

Ouverts à de jeunes ingénieurs :

- généralistes ou mécaniciens,
- débutants ou possédant une première expérience,
- désireux de faire carrière dans une société en forte croissance,

nous leur proposons d'intégrer nos équipes techniques et de rejoindre notre siège à Oyonnax.

Vous vous épanouirez dans un cadre de travail agréable et performant au sein d'une vallée verte dans le massif du Jura (100 km de Lyon et 60 km de Genève par autoroute).

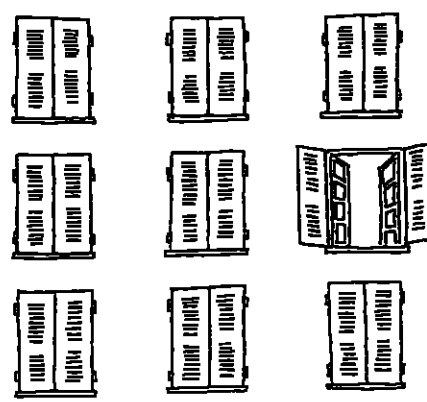
Merci d'adresser votre candidature à Grosfillex, Mr Paviot, Direction des Ressources Humaines, 01107 Oyonnax Cedex.



Grosfillex
DES RAPPORTS SIMPLES ET DIRECTS

هكذا من الاجل

Le Monde des Secteurs de Pointe



RESPONSABLE ASSURANCE QUALITE HUMAN FOOD

En relation avec les services Marketing, R & D et Achats, vous avez en charge le suivi et le développement de la qualité des produits destinés à l'alimentation humaine (céréales ou boissons). Ce poste nécessite de fréquents déplacements en Europe.

De formation ingénieur agro-alimentaire (ENSAIA, ENITIAA, ENSAIA, UTC) ou équivalent, vous justifiez d'une expérience (3 ans minimum) dans le domaine de la qualité (de préférence industrie agro-alimentaire). Une expérience complémentaire du type production ou R & D serait un plus. Vous êtes, en outre, un excellent négociateur au sens relationnel développé.

La pratique de l'anglais est indispensable.

Pour ce poste basé à MARSEILLE, merci d'adresser votre dossier de candidature à QUAKER FRANCE, 40 bd de Dunkerque - 13002 MARSEILLE.



QUAKER FRANCE NOS DIFFERENCES NOUS RASSEMBLENT

LA CULTURE DES DIFFERENCES

Filiale du groupe américain QUAKER OATS, nous sommes parmi les plus grands dans le domaine de l'agro-alimentaire avec des marques à très forte notoriété (CRUESLI, MUESLI, OH!, CROUSTY, MIEL, FIDO, FIDEL, STEAKY, DELIKAT, GATORADE).

Pour intégrer notre groupe et partager nos différences, nous recherchons un

Nous, département Thermique de l'établissement **SCAM**, sommes les spécialistes des échanges thermiques au sein de la **DIVISION ROBOTIQUE ET MATERIAUX**.

Vous, Chef de Département, êtes recruté par nous.

tant au niveau commercial et technique qu'en ce qui concerne la gestion administrative et financière, sans négliger l'animation des hommes.

Ingénieur (Centrale, Mines, Ponts...), vous avez une expérience incontestable d'Ingénieur d'Affaires ou de Chef de Produit, ainsi que de bonnes connaissances en Thermique. Vos compétences en Aéronautique, Mécanique des Fluides et RDM sont évidentes. L'anglais est nécessaire.

Si vous êtes enthousiaste et rigoureux et savez diriger une équipe avec franchise et diplomatie, prenez contact sans tarder avec F. NEGRERIE GEC ALSTHOM - DRM - SCAM 40 rue Jean Jaurès - 93176 BAGNOLET Cedex (CV, lettre manuscrite et photo).

GEALSTHOM

ORGANISATEUR INFORMATIQUE

Banque

Une banque, filiale d'un groupe d'assurances de tout premier plan, recherche un organisateur informatique. Intégré au département informatique, il prendra en charge un portefeuille d'applications liées à un secteur d'activité de la banque. Il assurera, en relation avec les fournisseurs, la mise en place de progiciels et l'organisation qui en découle (liens avec les utilisateurs principaux, recette des applications, mise en place de guides opérateurs, procédures...). Ce poste conviendrait à un candidat, âgé de 30 ans minimum, diplômé de

l'enseignement supérieur (MAGE, école d'ingénieurs...) ayant une première expérience de l'informatique sur gros systèmes IBM, de préférence en milieu bancaire et souhaitant évoluer vers des fonctions d'organisation. La rémunération sera adaptée en fonction du profil du candidat retenu. Ecrire à H. CÉLERIER en précisant la référence A/R9769M. PA Consulting Group - 3, rue des Gravières - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.74 (PA Minitel 36.15 code PA)

PA Consulting Group

Creating Business Advantage



FRANCE DISTRIBUTION SYSTEM

DIRECTEUR LOGISTIQUE Grande distribution

Le poste : Sous l'autorité directe du Président de la filiale, vous aurez en charge l'exploitation et le développement des 10 centres de profits (environ 600 personnes) et participerez à la définition des politiques et stratégies.

Le candidat : de formation supérieure, vous avez acquis une forte expérience en logistique grande distribution et disposez d'un potentiel fort afin d'être prêt pour des évolutions possibles.

Merci de faire parvenir à notre conseil Jean-François de BENNETOT - PLEIN EMPLOI - 10, rue du Mail 75002 PARIS, sous réf. 920M, votre lettre manuscrite accompagnée d'un CV, avec mention de votre salaire actuel.

plein emploi
conseils en ressources humaines
vos projets nous intéressent

Ingénieur process

Au sein de notre Usine de Villebon (91), vous serez chargé de l'introduction de nouvelles fabrications et de l'optimisation des ressources existantes.

La mise en place des outils de productions futures vous permettra de communiquer avec les différents services de 3M France, mais aussi avec d'autres usines européennes et américaines.

Cette usine est spécialisée dans la transformation de matières plastiques (monogrammes et films adhésifs décoratifs pour l'automobile).

Pour ce poste à pourvoir rapidement, nous souhaitons rencontrer un ingénieur débutant, ou ayant une première expérience, de formation chimiste ou généraliste.

Un bon niveau d'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo (retournée) à 3M France, Service Recrutement, Avenue Boulé, 95250 Beauchamp.

l'enthousiasme



SOCIÉTÉ DE CONSEIL
DU SECTEUR ENERGIE / ENVIRONNEMENT
recherche un

Ingénieur d'Affaires

pour élaborer ou superviser nos études technico-économiques ; le poste est basé à Neuilly (92) avec de nombreuses missions à l'étranger.

Les candidats possèdent :

- une formation d'ingénieur Grandes Ecoles complétée par une formation en économie,
- l'expérience du conseil à l'étranger (Europe et Tiers Monde),
- une réelle aisance dans les contacts commerciaux à haut niveau,
- la maîtrise des langues étrangères (anglais, allemand appréciés).

Veuillez adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 1348 à

PUBLIPANEL
145, rue de Vougrard, qui transmettra.

CORELIS recrute plusieurs ingénieurs débutants ou TECHNOLOGIE possédant une bonne expérience

Pour son activité DÉVELOPPEMENT DE SYSTÈMES LOGICIELS : vous êtes intéressés par les applications temps réel, les techniques de l'intelligence artificielle, les méthodes et les outils du génie logiciel, les environnements Ada et C.

Pour son activité SCIENTIFIQUE : Vous êtes intéressés par le génie logiciel dans les applications numériques

CORELIS TECHNOLOGIE vous offre

- une formation aux méthodes génie logiciel (analyse orientée objet, acquisition de la connaissance, maîtrise de la qualité, conduite de projet,
- un encadrement technique, une carrière ouverte dans Corelis, groupe indépendant de SSI créé en 1988, avec un effectif de 120 personnes, en forte croissance.

Merci d'adresser votre candidature à Isabelle BOUSQUET Corelis TECHNOLOGIE 31, av. du Gal-Leclerc, 92340 Bg-la-Reine.

Société d'Ingénierie
recherche pour son agence de Strasbourg
UN INGÉNIEUR DIPLOMÉ
EXPÉRIMENTÉ EN TRAITEMENT DES O.M.

Ce poste s'adresse à un candidat :

- capable de prendre des responsabilités et d'être autonome, ayant au minimum 4 à 5 ans d'ancienneté ;
- spécialiste dans les missions de maîtrise d'œuvre pour des usines d'incinération.

Envoyer C.V. + lettre manuscrite + photo + prétentions à Publiprint P.A. n° T2910, BP 126, 69695 Chassieu Cedex.

PAYS DE LOIRE

JEUNES INGÉNIEURS MÉCANICIENS MOTORISTES

Vous souhaitez évoluer dans un environnement scientifique et technologique de pointe.

Au sein d'un important Centre d'Études et d'Expérimentation, vous serez chargés des travaux prospectifs dans le domaine **MOTEURS ET TRANSMISSIONS** et vous interviendrez, à terme, en qualité d'expert auprès des ingénieurs chargés de développer des programmes nationaux et internationaux. Ingénieurs diplômés ou titulaires d'un Doctorat, vous êtes débutants ou vous avez une première expérience.

Une formation complémentaire Moteurs Thermiques serait appréciée.

Si cette opportunité d'enrichissement technique vous intéresse, nous vous remercions d'adresser votre C.V. détaillé, lettre manuscrite, photo et prétentions, sous réf. LM 123, à notre Conseil :

10, rue de la Gare - B.P. 1352
49013 ANGERS Cedex 01.

MIREILLE PROUST CONSULTANTS

LES PAPETERIES MOUGEOT

recherchent un

INGÉNIEUR GENIE CHIMIQUE ou équivalent

Dépendant directement du Directeur de la Division, il sera responsable de la production de la nouvelle unité de fabrication de Papiers Autocopiants chimiques (cuisines, coucheuse, bobineuse,...)

Il aura pour mission d'organiser la fabrication, de diriger les équipes de production, de coordonner l'intervention des Services Techniques de l'usine.

Il assurera le respect de la qualité et optimisera les coûts de production.

Vous travaillerez dans une région agréable à vivre : LES VOSGES

Envoyer lettre de candidature et CV à Patrice Delaplace Papeteries MOUGEOT - BP 6 - 88500 BRUYÈRES Confidentialité assurée.

Jeunes Ingénieurs

PILOTEZ L'ÉNERGIE EN TEMPS RÉEL



Basé à LYON, notre centre international régional Alpes - 126 personnes - assure la liaison instantanée entre la production et la distribution d'électricité. Au sein d'une petite équipe, en prise directe avec les Centrales Électriques et la distribution, vous piloterez en temps réel les mouvements d'énergie. Vous bénéficiez d'une forma-

tion préalable sur simulateur et travaillez dans un environnement informatique très pointu. Ingénieur débutant, spécialisé si possible en électricité, vous êtes attiré par une fonction très opérationnelle vous permettant d'évoluer rapidement. La rémunération proposée est particulièrement motivante. Notre Conseil, Anne PAGIS, vous demande de lui écrire sans référence C/42/PA à ETHIKA, 31 rue Grenette, 69002 Lyon.

Ethika

Appartenant à l'un des premiers groupes français, notre société, partenaire des collectivités locales, a une activité de prestations de services auprès du grand public.

So filiale la plus importante (1700 personnes), implantée dans le Sud-Ouest, engagée dans une politique dynamique de développement des ressources humaines pour tenir des enjeux stimulants, crée le poste de :

RESPONSABLE COMMUNICATION INTERNE

Au sein de la Direction des Ressources Humaines, il concevra et mettra en oeuvre les actions et les supports permettant de promouvoir les projets et les valeurs fortes de l'entreprise, d'identifier et de satisfaire les attentes du personnel en termes d'informations et d'échanges.

Cette responsabilité offre l'opportunité à un professionnel de la fonction, après une expérience de 3 ans en entreprise, au fait des techniques modernes de communication, de prouver son sens de l'écoute et du dialogue, son aisance et sa clarté rédactionnelles, sa capacité à concrétiser ses idées en intégrant des impératifs de budget et d'efficacité.

Ecrire sous réf. 27 A 1890-OM à Annie SANTAMARIA
115, rue Turenne 33000 BORDEAUX
Discrétion absolue

Membre de Syntec

etap

JURISTE EN DROIT DES AFFAIRES-IMMOBILIER D'ENTREPRISE 200 - 250 KF

Vous : 27 - 35 ans, de formation supérieure en Droit des Affaires (Immobilier d'Entreprise), exerçant actuellement vos compétences au sein d'une étude notariale, d'une société investisseur ou créant bail ou d'un cabinet juridique, vous souhaitez aujourd'hui évoluer vers une fonction à responsabilités, opérationnelle et évolutive.

Mission : au sein d'une petite structure à teneur très fortement commerciale, en liaison avec notre Directeur Juridique vous : • montez et contrôlez les dossiers juridiques relatifs aux processus d'acquisitions de nos terrains • suivez nos dossiers clients de vente et de réalisation de programme en étroite collaboration avec nos responsables d'opérations, auprès de qui vous jouez en permanence le rôle d'un conseil.

Adressez CV, photo et rémunération actuelle, sous la référence 66.3940 LM, portée sur la lettre et l'enveloppe à notre Conseil MERCURI URVAL, 95 avenue Victor Hugo - 92563 RUEIL MALMAISON CEDEX.

Mercuri Urval

ECONOMISTE : LA REFLEXION AU NIVEAU D'UNE PROFESSION

L'union des Transports publics, à Paris, est un syndicat professionnel regroupant des entreprises qui gèrent des réseaux de transport public de voyageurs.

Nous recrutons un jeune économiste de haut niveau (Science PO, HEC, DEA sciences éco...). En relation avec les pouvoirs publics et les organismes compétents, sa mission essentielle sera d'orienter les programmes d'études et de recherche pour toutes les questions économiques et financières de la profession et d'en assurer le suivi.

Il assure également l'information des entreprises adhérentes, organise et anime des journées d'études, participe à la représentation de la profession à l'extérieur, effectue les comparaisons internationales.

Outre une formation 3e cycle économiste et statistiques, le poste nécessite connaissance de la micro-informatique et, si possible, de l'allemand ; une courte expérience serait appréciée.

Merci d'adresser votre candidature (CV + lettre manuscrite) sous réf. 403/756 M à Françoise Barsi.



26, rue Henri Monnier
75009 Paris

PARIS 42 25 15 53 LYON 79 39 37 16 MULHOUSE 65 22 26 25

Au carrefour du marketing de l'organisation et de l'informatique



Nous sommes l'un des tout premiers groupes français spécialisés dans le financement et les services aux particuliers et aux entreprises. Notre stratégie de développement est fondée sur le partenariat avec des groupes de grande notoriété et sur l'innovation. Nous sommes à l'origine de nombreux produits qui ont fait école dans la profession. Dans le cadre de notre développement en France et à l'étranger, nous recherchons des jeunes diplômés

HEC, ESSEC, ESCP, Ingénieurs...

ayant une expérience professionnelle de trois ans environ. Vous participerez à la création de nouvelles activités, à l'adaptation de nos produits à de nouvelles clientèles, à la définition et à la mise en oeuvre des organisations et des systèmes d'information. Ces fonctions de généraliste et d'interface comportent une forte dimension relationnelle. Elles impliquent des liaisons étroites avec l'ensemble des directions du groupe et en particulier avec les services informatiques. Vous maîtrisez une langue étrangère et êtes disponibles pour quelques déplacements en Europe. Vous trouverez dans notre groupe des perspectives d'évolution particulièrement ouvertes.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 0071M à notre conseil SÉNANQUE - 103 rue Lafayette - 75010 Paris.

Sénanque

Cette société est en charge de la logistique des systèmes informatiques du marché financier de la Place. Avec 140 personnes - essentiellement des ingénieurs et techniciens - elle réalise un chiffre d'affaires de 220 MF. Elle recherche un

Directeur ressources humaines et administration

informatique financière de Place

Membre du comité de direction, il assure la responsabilité de la fonction personnel - administration, affaires sociales, gestion des potentiels - ainsi que la supervision de certaines fonctions administratives - comptabilité, services généraux... Dans un environnement déjà mûri à une réelle convivialité, il développe et pérennise les fonctions de communication, gestion des ressources, politique dynamique des rémunérations. En parallèle, il assure la supervision des problèmes juridiques de la société, de la comptabilité et des services généraux.

Nous proposons ce poste à un homme de la fonction, particulièrement ouvert à une gestion dynamique des ressources humaines de l'entreprise. De formation supérieure, âgé d'environ 35 ans, il souhaite prendre une responsabilité directe en la matière avec élargissement au domaine administratif.

Florence JAMIN étudiera avec soin et en toute confidentialité les dossiers (lettre manuscrite, C.V. et photo) que vous lui adresserez sous la référence Fla 07.419 au cabinet M.D.A. - 104, rue du Faubourg Saint-Honoré, 75008 Paris.

M.D.A. Conseil en ressources humaines.

Les relations humaines sont le "must" dans notre société à l'audience nationale et internationale... c'est pourquoi nous recherchons notre :

R Responsable des affaires sociales

A 35 ans environ, vos expériences vous ont appris à maîtriser l'administratif, le juridique (paye, aspects juridiques, statistiques liées à l'informatique, bilan social, relations sociales, CHSCT).

Vos compétences doivent aller de pair avec une grande ouverture d'esprit, le sens de l'humour et une autorité naturelle. (réf. A/06/23)

R Responsable formation

Nous cherchons la personnalité capable de fédérer les diverses cultures de l'entreprise grâce à une solide expérience acquise en milieu industriel. Naturellement vous avez en poche un diplôme de Grande Ecole ou universitaire, vous vous montrez créatif et rigoureux, êtes à l'aise dans ce métier que

vous aimez. Vous élaborerez le plan de formation tenant compte des demandes, proposant et choisissant des organismes, planifiant les stages, en assurant le suivi, vous serez pour nous, un de nos éléments moteurs. (réf. A/06/24)

Merci si vous êtes intéressés d'adresser votre dossier de candidature (C.V. + lettre manuscrite) sous référence choisie à notre Conseil. Madame Claude Favereau, FAVREAU CONSULTANTS, 52, rue de la Fédération 75015 PARIS



Market Manager, Europe

Worldwide leader in equipment and systems to apply coatings and sealants seeks an experienced marketing executive. Key responsibility will be to develop and implement, thru our subsidiaries and distributors, product and market strategies in close cooperation with our U.S. business groups. Broad knowledge of the metal packaging industry is desirable, as well as strong communication skills

and industrial marketing or sales experience. Business or engineering school education and fluency in English and another European language. This position is based in our European regional offices in the Paris area.

Please send your application with photo, quoting reference 1296, to Media-System, 6 impasse des 2 cousins, 75849 Paris Cedex 17.

La Ville de Quillan (AUDE), 8000 habitants, station touristique en expansion au cœur du Pays Cathare recherche

DIRECTEUR DES SERVICES

Profil : de formation supérieure (Droit, Sciences Eco, Sciences Po), vous êtes intéressé par l'action communale et une première expérience vous a confirmé homme de terrain et de contact aimant le dialogue et la négociation.

Mission : directement rattaché au maire, vous assurez la Direction des Services (80 personnes environ) au niveau administratif, technique et financier. Logement de fonction, véhicule de service, rémunération motivante.

Adresser lettre, CV, photo et prétentions sous réf. DGS 90/323

à notre conseil AUDITEK
76, allées Jean-Jaurès
31071 Toulouse Cedex.

Auditek

Groupe TELENOS

هذا من الاجل

Au cœur de notre activité : la logistique

Clarion
L'autoradio Extrême

La filiale française du leader mondial de l'autoradio recherche, pour son site européen de production et de distribution, situé dans l'agglomération de Nancy,

Directeur logistique

Ventable centre nerveux de l'entreprise, vous serez chargé, dans le cadre des prévisions commerciales, de coordonner les fonctions achats, gestion de production et distribution (une trentaine de personnes) afin d'optimiser les délais, les moyens de production et les stocks.

de piloter les flux, en collaboration avec le service informatique après définition et mise en place d'un nouveau système.

Ingenieur ou Universitaire, à 35 ans environ, vous disposez d'une expérience confirmée des problèmes de GPO/KANBAN/JIT et de logistique, acquise dans le domaine des produits de grande série, allée à des capacités de conception, de synthèse et relationnelles.

FB Conseil
CONSEIL EN RECRUTEMENT
L'ETON DES RESSOURCES HUMAINES

L'anglais écrit et parlé est indispensable. Merci d'adresser votre dossier (lettre + motivations + CV + photo) sous référence 1083/M à FB Conseil, 57 rue des Quatre Eglises, 54000 Nancy.



La Direction Aquitaine Poitou-Charentes de ce groupe de formation national, recherche pour BORDEAUX un :

CONSULTANT RESSOURCES HUMAINES

Après une solide expérience de management acquise en entreprise et/ou société de conseil, vous souhaitez piloter des actions de formation et conseil dans le domaine de la gestion des hommes.

En position de Chef de Projet, vous aurez la responsabilité de concevoir, organiser et suivre des opérations répondant aux besoins détectés en entreprise. Vous assurerez aussi la gestion budgétaire de vos projets et participerez à la promotion des actions du Centre.

Ce poste, évolutif, convient à un candidat de formation supérieure, ayant au moins 8 ans d'expérience en management des Ressources Humaines et souhaitant bénéficier d'une bonne autonomie au sein d'une structure souple et performante.

Merci d'adresser votre candidature CV + Photo, réf. : 60.48, à notre Conseil :

ABA assistance

Anne BRUGES-ANSEL
24 Cours E. de Fayolle
33000 BORDEAUX
PARIS - BORDEAUX

Territoire de Belfort

Directeur général des services départementaux

Sous l'autorité et en relation étroite avec le Président du Conseil Général, le Directeur Général prend la direction, l'animation et l'administration de l'ensemble des services départementaux (320 personnes). Il participe également aux relations extérieures avec un sens de l'ouverture non seulement économique et social, mais aussi culturel.

A 30 ans minimum, X, ECP, HEC, IEP..., vous avez une expérience de quelques années du service public départemental ou régional. Vos capacités de négociation, d'anticipation sur l'avenir nous intéressent. Généraliste, si vous voulez continuer votre carrière dans le service public ! D. BARRÉ vous remercie de lui écrire (réf. 6009 M)



DOMINIQUE BARRÉ S.A.
91, rue du Faubourg St-Honoré
75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTec

Vos études ne sont pas si loin... Que diriez-vous de devenir notre Chargé(e) des Relations Ecoles ?

Il y a 1 ou 2 ans, vous participiez encore à la vie de votre école (IGS ou équivalent) ou de votre faculté. Avez-vous apprécié les contacts Etudiants, Entreprises ? Pour notre part, nous y sommes très attachés, notre volonté étant d'unir nos atouts pour construire un avenir commun. Cette conviction, nous la vivons depuis longtemps. Grand groupe de BTP à vocation internationale, nous vous proposons de devenir notre Chargé(e) des Relations Ecoles.

Au sein de notre équipe des Ressources Humaines, vous assurerez la promotion du groupe auprès des Grandes Ecoles et des filières BAC + 2 (forums, stages, visites de chantiers...).

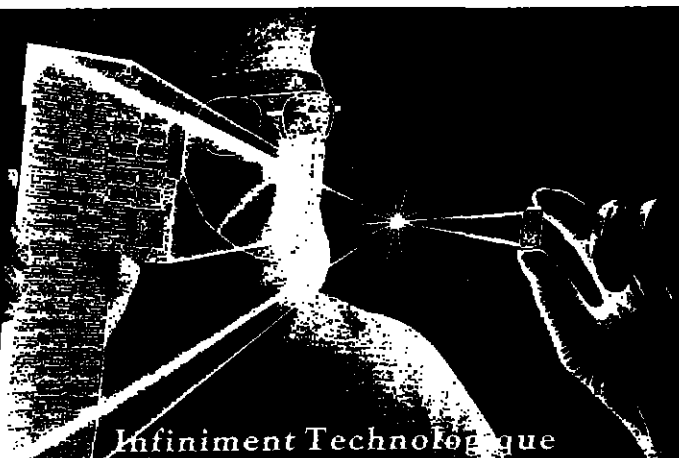
Vous gèrerez un budget portant sur le sponsoring, la communication institutionnelle et interviendrez sur l'élaboration de nos différents messages. Vous travaillerez étroitement avec notre service recrutement pour l'intégration des stagiaires.

Vos talents relationnels, votre goût pour la communication, votre enthousiasme, votre créativité et votre sens de l'organisation sont vos meilleurs atouts pour évoluer au sein de notre Direction des Ressources Humaines.

Alors que diriez-vous de devenir notre Chargé(e) des Relations Ecoles ?

Ce poste est basé à Paris. Merci d'adresser votre candidature sous référence 6849 à

Communiqué 50/54 rue de Silly
92513 BOULOGNE-BILLANCOURT CEDEX.



C'est à l'échelle de l'Europe que nous préparons l'avenir. Nos projets sont nombreux dans tous les domaines d'application de l'électronique. Si vous souhaitez vous associer à notre réussite, Texas Instruments vous offre une opportunité à la hauteur de vos ambitions.

Ingénieurs de planning

A Villeneuve-Loubet (près de Nice), vous intégrez notre centre européen de produits programmables. Chargé de la gestion du carnet de commandes sur une gamme de produits, vous organisez, lancez et coordonnez les approvisionnements auprès des centres mondiaux de fabrication (diffusion, assemblage et test). Soucieux de fournir un service d'excellence auprès de nos clients européens et de partager notre objectif de qualité totale, vous prenez en compte quotidiennement tous les indices de base : service, inventaires, C.A., profitabilité. Ils vous permettront d'atteindre vos objectifs en termes de prévisions et de réalisations.

Vos capacités relationnelles et votre rigueur de gestionnaire sont vos atouts pour assurer avec efficacité cette fonction opérationnelle et optimiser la communication avec les différents interlocuteurs (marketing, ingénierie).

De formation supérieure technique ou gestion, âgé de 25 à 30 ans, vous maîtrisez l'anglais : ce sera votre langue de travail.

Bernard Tison vous remercie de lui adresser votre candidature (photo jointe) sous réf. PLAN 908 à Texas Instruments France, 8710 avenue Morane Saulnier, 78141 Vélizy-Villacoublay Cedex.

TEXAS INSTRUMENTS

Nous sommes l'un des grands opérateurs en Aménagement, Construction et Gestion immobilière (20.000 logements, 430 personnes), basé à Saint-Maur des Fossés (94).

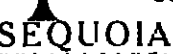
Notre Schéma Directeur Organisation et Informatique entre en phase opérationnelle. Nous recherchons donc le

Jeune organisateur interne (création de poste) H/F

qui renforcera notre équipe Organisation (3 personnes), et participera activement à la mise en place d'un système d'informations ambitieux, devant susciter des changements importants.

Diplômé d'une Grande Ecole d'Ingénieurs ou de Gestion (Cat. A1), vous possédez une expérience professionnelle réussie d'au moins deux ans, acquise de préférence en Cabinet. Vos qualités d'organisateur - rigueur intellectuelle, aisance de contact, flexibilité et ouverture d'esprit - vous permettront d'évoluer dans des domaines variés.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 4303-0 à notre Conseil. Confidentialité assurée.



SEQUOIA CONSULTANTS 60, rue Saint-Lazare - 75009 PARIS



ORSAN, filiale du groupe industriel français LAFARGE COPPEE, recherche pour l'une des usines de son secteur Biotechnologies,

Cet ingénieur diplômé dépend directement du Directeur d'Usine comme ses homologues Production et Process. Ils travaillent tous les trois en interface serrée dans une organisation tournée vers le progrès humain et technique.

Dans cette usine à feu continu très automatisée d'environ 200 personnes, la plus grosse unité du monde dans une spécialité en croissance, il dirige 40 personnes réparties entre les ateliers mécanique, chaudronnerie, instrumentation et automatisations, le service ordonnancement et méthodes et le service travaux neufs.

Innovation, professionnalisme, esprit d'équipe et flexibilité sont les mots clés de la valeur ajoutée par ce poste à la performance de l'usine.

Nous proposons ce poste à un ingénieur de 32-38 ans, connaissant déjà ce métier ou notre secteur d'activité, ou bien fortement désireux de venir y relever un challenge.

Le développement des bioactivités ainsi que l'intérêt du Groupe pour des managers à potentiel offrent des perspectives riches de carrière.

Poste basé en Picardie. La pratique de l'anglais est un atout.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence 756, à notre Conseil,



Jacques Tixier Consultants S.A.
7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

MEMBRE DE SYNTec

L'INSTITUT NATIONAL DE RECHERCHE SUR LES TRANSPORTS ET LEUR SECURITE

recrute par concours sur Titres et Travaux dans les spécialités et sites ci-après :

7 CHARGÉS DE RECHERCHE DE 2^e CLASSE

- (Diplômes exigés : Doctorat, Ingénieur ou Travailleur Equivalents)
- Modélisation en Ergonomie Biomécanique : LYON/BRON
- Economie des Transports et de l'Aménagement : LILLE
- Mécanique : LYON/BRON
- Politique Criminelle : ARCUEIL
- Statistiques - Intelligence Artificielle : ARCUEIL
- Sciences de l'Ingénieur : ARCUEIL
- Ergonomie : LYON/BRON

3 INGÉNIEURS DE RECHERCHE

- (Diplômes exigés : Doctorat ou Ingénieur)
- Informatique et Calcul Scientifique : ARCUEIL
- Informatique - Statistique : LYON/BRON
- Métrologie - Mécanique : LYON/BRON

3 INGÉNIEURS D'ÉTUDES

- (Diplômes exigés : DEA ou Maîtrise)
- Analyse : ARCUEIL
- Science de la Documentation : LYON/BRON
- Enquête et traitement : LYON/BRON

Les dossiers de candidature doivent être demandés par écrit au : Service des Relations Humaines de l'INRETS 2, avenue du Général Maitre-Joinville - 94114 ARCUEIL CEDEX. La date limite de retrait des dossiers de candidature est fixée au 5 septembre 1990.

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

ORGANISATEUR

Adjoint au responsable des systèmes d'information

Paris - Au sein du groupe Caisse des Dépôts, la Caisse Nationale de Prévoyance se situe au tout premier rang de l'assurance-vie. Dans le cadre de son développement, elle souhaite intégrer pour sa direction grand public, l'adjoint au responsable de la coordination des systèmes d'information. Il aura pour mission d'assister le responsable du service dans la préparation du budget informatique et dans la conduite de certaines études générales. Il devra en outre prendre en charge le suivi quotidien du budget informatique et aura la maîtrise d'ouvrage sur certaines études, comme par exemple la mise en place des

systèmes de gestion informatisés pour les produits financiers. Il sera chargé de collecter les informations sur les nouveaux technologies. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (école d'ingénieurs, ESCA...), disposant d'une expérience de 3/4 ans comme chef de projet ou organisateur en informatique acquise si possible dans le secteur de l'assurance. Ecrire à P. EVEN en précisant la référence A/D2160M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.54. (PA Minitel 36.15 code PA)

CAISSE NATIONALE
DE PRÉVOYANCEPA Consulting
Group

Creating Business Advantage

CHEF DE PRODUIT

Presse - Depuis son lancement il y a quelques années autour d'un magazine d'informations générales, ce groupe de services dérivés destinés à son lectorat. Il a par la suite renforcé sa présence dans le monde de la presse par le rachat de titres spécialisés. Afin d'optimiser la diffusion de l'une de ses publications, traitant du management de nouvelles technologies, il crée le poste de chef de produit. Dans le cadre de sa mission, il est responsable de la mise en place des actions nécessaires au recrutement de nouveaux abonnés et au développement des ventes au numéro et participe à toute autre

action liée à la promotion et au marketing du titre. Il agit en étroite collaboration avec la rédaction, la régie publicitaire et les prestataires extérieurs. Ce poste s'adresse à un candidat de formation supérieure possédant une première expérience commerciale/marketing acquise dans la presse ou à un débutant justifiant de stages significatifs dans ce secteur. Une bonne sensibilité produit est indispensable. Ecrire à Frédérique CHEMARIN, en précisant la référence A/S8569M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél. 40.88.79.38. (PA Minitel 36.15 code PA)

PA Consulting
Group

Creating Business Advantage

**Directeur
de
Production**

PMI de 200 personnes, liée à un groupe important, nous fabriquons des sacs publicitaires. Nous recherchons notre DIRECTEUR DE PRODUCTION

Agé de 35/45 ans vous connaissez les matières plastiques et vous avez avant tout l'expérience du management des hommes.

Vous êtes gestionnaire, diplomate, gagnant, exigeant, rigoureux, imaginatif.

Vous savez vous faire apprécier et entraîner une équipe.

Vous vous êtes reconnu ?
Alors écrivez nous rapidement
PROMOPLAST BP 779 - 44142 CHATEAUBRIANT Cedex

PROMOPLAST
sacs publicitaires

1er Producteur Européen de Volailles, 3 500 salariés, CA de 4,5 milliards réalisé à 85 % sur les marchés extérieurs, 25 établissements industriels en Europe (France, Hollande, Allemagne, Espagne), notre activité couvre toute la filière avicole : accoupage, nutrition animale, élevage, abattage et transformation des volailles, commercialisation, transport maritime et terrestre. Notre groupe connaît une croissance considérable (CA doublé en 1 an 1/2). Nous recherchons :

DIRECTEUR DES SERVICES COMPTABLES Réf. 90/43

Agé d'une trentaine d'années, vous disposez d'une formation supérieure (SUP DE CO ou équivalent, ou formation universitaire de haut niveau, ou expertise comptable). Vous avez en outre, acquis une expérience indiscutable et complète de la direction des services comptables d'une grande entreprise. Dans un 1er temps, vous assurerez la fonction au niveau de DOUX SA, maison-mère du Groupe. Puis, à proportion de la maîtrise et de la connaissance du Groupe que vous allez acquérir, vous étendrez vos activités à l'ensemble des sociétés entrant dans le périmètre de consolidation. La connaissance de l'allemand ou de l'espagnol sera naturellement appréciée, sans être indispensable. Poste basé à notre siège social de Châteaubriant (29).

**DU RECRUTEMENT A LA GESTION
DES RESSOURCES HUMAINES** Réf. 90/44

Agé de 28/32 ans disposant d'une formation supérieure (école d'ingénieurs ou de Gestion, Sciences-Po ou formation universitaire de haut niveau) vous avez déjà vécu une première expérience professionnelle en entreprise ou en cabinet. Celle-ci vous a permis de mesurer l'importance décisive d'une définition claire des fonctions, d'une organisation pragmatique du travail, de l'implication volontariste des individus. Désormais, vous souhaitez faire un pas de plus en prenant en charge dans sa totalité "la Fonction Personnel" qui n'est ni un vague service d'assistance sociale ni un refuge pour esprits administratifs peu doués pour la responsabilité de l'ensemble des problèmes (et des solutions) que pose la création d'une direction du personnel à l'échelle d'un groupe industriel, implanté dans plusieurs pays Européens. La taille du groupe DOUX, le mouvement et la tension qui le poussent sans cesse à dépasser ses frontières momentanées sont autant de possibilités d'évolution ultérieure pour un candidat de valeur. Poste basé à notre siège social de Châteaubriant (29).

Envoyez lettre + photo + CV en précisant la réf. du poste à : Groupe DOUX - Monsieur le Secrétaire Général
BP 22 - 25150 CHATEAULIN

SCORE

PIERRE & VACANCES

Leader européen de la promotion immobilière de loisirs
(800 personnes - 1,8 milliard de C.A.)

Notre Direction du Développement à Paris (70 personnes) recherche des :

**RESPONSABLES DE PROGRAMME
JUNIORS et CONFIRMES**

pour prendre en charge
le développement et la gestion de nouveaux projets haut de gamme.

Leur mission englobe la conception du projet, le suivi de la réalisation et la gestion des budgets. Ce poste polyvalent et opérationnel permet d'approcher tous les métiers que comporte notre activité ; il allie le travail en équipe à une forte autonomie. Notre structure favorise une évolution rapide.

Diplômé d'une Grande Ecole d'ingénieurs ou de Commerce, débutant ou avec 2/3 ans d'expérience, votre dynamisme et votre rigueur vous incitent à rechercher une activité variée, des responsabilités réelles, une rémunération motivante et un environnement stimulant. Vous êtes prêt à vous engager pleinement pour que nous réussissions ensemble.

Adressez-nous votre candidature (lettre manuscrite et CV) sous réf. RP 490/2
Pierre et Vacances - 27, rue de la Faisanderie - 75116 PARIS.

Ville de Montreuil
(Seine-Saint-Denis) 100 000 habitants
recherche pour son service HABITAT

**1 CHARGÉ D'OPÉRATION
RÉHABILITATION**

Cadre de formation urbanisme

**1 CHARGÉ DE MISSION
POUR LE LOGEMENT**

Niveau attaché, bac + 4.

1 RÉDACTEUR

Bac + 2

Adresser candidature, C.V. et copie des diplômes à
Monsieur le Député-Maire
Mairie de Montreuil, 93105 Montreuil Cedex.

**BANQUE PRIVÉE
(PARIS-8^e)**

filiale en expansion d'un groupe très diversifié
recrute pour son département exploitation

FUTUR EXPLOITANT COMMERCIAL

Classe V

Il aura pour mission de créer et animer un secrétariat bancaire puis, progressivement, de prendre en charge et développer une clientèle industrielle et commerciale.

Ecrire lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions
au Monde Publicité sous n° 8963
5, rue de Montessuy, 75007 PARIS.

AUBERT & DUVAL



Dans le cadre de son développement, AUBERT & DUVAL, connue pour ses aciers spéciaux et super alliages, et ses performances de qualité dans les secteurs de haute technologie (aéronautique, spatial, nucléaire, mécanique...) recherche une

Assistante d'ingénieurs

De formation BTS ou équivalent, vous aurez à assurer, dans un environnement industriel, le secrétariat de l'équipe responsable des techniques métallurgiques ; chargée d'organiser la gestion des dossiers techniques, vous assurerez également des tâches classiques de secrétariat.

Vous serez amenée à utiliser des micro-ordinateurs ainsi que des logiciels, tableur et traitement de texte.

Le poste est à pourvoir à GENNEVILLIERS.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 9040/LM, à notre Conseil CLEAS qui nous assiste dans cette recherche.

CLEAS

6, place de la République Dominicaïne 75017 PARIS
MEMBRE DE SYNTIC



Filiale

Telemecanique

"Point de rencontre
des compétences
et de la haute
technologie..."

GROUPE SCHNEIDER

Nous sommes l'un des leaders mondiaux
de systèmes de commandes numériques pour machines et robots.
(500 personnes - CA : 550 MF - 30 % croissance
9 agences en France - 7 filiales dans le monde).

Dans le cadre de notre expansion, notre Direction MARKETING recherche

CHEF DE PRODUITS

pour sa ligne d'activités MOTEURS ET VARIATEURS.

Les performances des systèmes de production à commandes numériques reposent en grande partie sur la qualité des asservissements dont les moteurs et les variateurs de vitesses constituent des éléments primordiaux.

Cette offre revêt, tant sur le plan technique que commercial, un caractère vital.

MISSION GÉNÉRALE :

Agé de 27 à 35 ans, rattaché au Directeur du Marketing et des Produits, il participe à la définition des objectifs et assume la responsabilité globale du mix de cette ligne de produits sur l'ensemble des marchés internationaux (en relation avec les directions technique, commerciale, industrielle, filiales et partenaires extérieurs).

Le poste que nous vous proposons représente une réelle opportunité d'évolution dans une entreprise de haute technologie à vocation internationale.

Adresser lettre manuscrite (CV et prétentions) à J.P. DITHAVONG
Directeur des Ressources Humaines - NUM S.A. -
21, avenue du Maréchal Foch - 95101 ARGENTEUIL Cedex.

(Réponse et discrétion totale assurées).

502 من الامم

Votre expérience et votre talent commercial s'expriment dans la formation

Un des tout premiers cabinets-conseil en management en Europe, présent depuis plus de 25 ans en France, nous poursuivons le développement de notre département formation et recherchons :

2 Consultants-Formateurs Senior

MISSION

Responsables de leur action, ils animent et réalisent des contrats de formation INTRA-ENTREPRISE. Ils participent au développement interne : conception de produits, formalisation d'expérience, marketing, gestion... Ils ont bien sûr, en permanence, une démarche commerciale.

PROFIL

30 ans environ, diplômés de l'enseignement supérieur (Bac + 4). Ils ont une bonne expérience d'un secteur économique : banque, santé, grande distribution, services publics... et une pratique de l'approche pédagogique en formation permanente. La maîtrise TTX PC ou MAC est impérative. Ces postes, basés à Paris, exigent une très réelle disponibilité pour des déplacements France entière.

MOTIVÉS ?

Adressez votre candidature détaillée sous référence 267 M. (lettre man., CV, photo et descriptif d'actions réalisées dans ces domaines) à notre Conseil EUROSELECTION, qui vous garantit une totale discrétion, 98 route de la Reine 92513 Boulogne cedex. Fax : 47 12 51 60.

EURO
SELECTION

TOSHIBA

TOSHIBA SYSTEMES (France)

Leader sur le marché des micro-ordinateurs portables et de la bureautique (photocopieurs, fax...). Pour contribuer à notre forte expansion (CA + 40% en 90), nous renforçons notre Direction des Ressources Humaines en créant un poste de

RESPONSABLE DU PERSONNEL

Rattaché au DRH, vous assurez l'ensemble de la Fonction Personnel de 2 Divisions commerciales - 180 personnes - (recrutement, développement de carrière, relations sociales...). Au niveau du siège (320 personnes) vous coordonnez le recrutement, l'élaboration du Bilan Social, le CHSCT...

Diplômé de l'enseignement supérieur (Sup de Co, Sciences Po, Sciences Humaines...) vous avez une première expérience de 2 à 3 ans en Ressources Humaines acquise de préférence dans un grand groupe international. La maîtrise de l'anglais est indispensable. D'importantes perspectives d'évolution sont envisageables au sein du groupe pour un candidat à fort potentiel.

Merci de nous faire parvenir votre dossier de candidature (lettre, C.V., photo et prétentions) sous la référence DRH/11 à la Direction des Ressources Humaines qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

TOSHIBA SYSTEMES (France)
7, rue Ampère, B.P. 131 - 92804 Puteaux Cedex

CHARGÉ DE RECRUTEMENT H/F

Nous sommes l'un des Majors du BTP et recherchons un Chargé de Recrutement H/F.

Agé de 30 ans environ, vous avez une formation psycho DESS ou équivalente et justifiez d'une expérience du recrutement de 3 à 5 ans, en entreprise de préférence. Aujourd'hui, vous souhaitez rejoindre un groupe qui vous assure les meilleurs gages de réussite pour affirmer votre professionnalisme.

Intégré à l'équipe, vous serez chargé de mener des missions complètes de recrutement pour nos différentes filiales et de participer à la promotion du groupe auprès des Grandes Ecoles, en liaison avec notre Chargé de Relations Ecoles. Nous souhaitons trouver en vous les qualités de diagnostic propres à toute fonction de recrutement, créativité, sens des priorités et de l'organisation, aptitude à évoluer dans des structures décentralisées.

Vous bénéficierez d'une large autonomie et votre connaissance du groupe vous ouvrira diverses possibilités d'évolution. La maîtrise d'une ou deux langues sera appréciée pour ce poste basé à Paris. Merci d'adresser votre candidature s/réf. 6850 à

MEDIA PA 54, rue de Saint-Denis 92513 BOULOGNE-BELLEVILLE Cedex

Optimiser l'investissement formation pour assurer l'adaptation et le développement de notre richesse humaine.

Filiale d'un des premiers groupes de la Grande Distribution (50 000 personnes) spécialisée dans la formation, nous renforçons nos structures en créant le poste de :

FRA ET CE

A 35 ans environ, de formation supérieure (ISG...), vous justifiez de réelles compétences techniques et d'un véritable potentiel de manager, acquis au travers d'une expérience polyvalente de 8 à 10 ans du domaine de la formation (en CCI, en cabinet conseil...) ou équivalent (fonction de secrétariat général...) et vous avez l'habitude des relations aux organismes publics.

Gestionnaire rigoureux, vous vous imposerez auprès des responsables opérationnels des diverses entités (150 personnes environ) pour coordonner et harmoniser les stratégies d'action.

Directement rattaché à notre Conseil d'Administration, vous lui apporterez conseil et assistance, et vous vous positionnerez comme une véritable force de proposition permanente au service d'une efficacité constante.

Un candidat à la hauteur du challenge proposé se verra offrir une rémunération attractive, ainsi que de réelles possibilités d'évolution au sein du Groupe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prêt s/réf. 405 par Fax N° (1) 49.10.95.72 ou à EUROMESSAGES - BP 80 92105 BOULOGNE Cedex qui fera suivre votre dossier. Réponse et confidentialité vous sont assurées.

ROYAL CANIN

Spécialiste de la nutrition recherche pour l'un de ses 8 centres de production, proche de Montpellier et Nîmes, son

DIRECTEUR D'USINE

Agé d'environ 40 ans, de formation supérieure, vous avez déjà une expérience de cette fonction.

Avec autonomie, vos responsabilités seront très larges. L'animation et le management des hommes dans un contexte participatif et décentralisé vous seront confiés.

Responsable de l'amélioration constante des coûts opératoires, la qualité, les investissements et les achats, feront aussi partie de vos missions.

Homme de consensus et de communication, rompu au management d'une usine en milieu rural, adressez rapidement votre dossier, sous réf. DUA, à Royal Canin, C. Septfonds, BP 4, 30470 Aimargues.

Société d'Édition Musicale recherche dans le cadre de son développement un

RESPONSABLE ORGANISATION & DÉVELOPPEMENT

Rattaché au Directeur de notre centre de distribution, vous serez chargé des aspects organisationnels du centre, des relations avec les autres centres de distribution européens, ainsi que de la conduite de projets.

De formation ingénieur, vous avez 2 à 4 ans d'expérience, si possible dans les produits de grande consommation. Ouvert et méthodique, vous possédez une bonne pratique de l'anglais.

Pour ce poste situé en banlieue Nord-Ouest, merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) à EMI FRANCE, Direction des Ressources Humaines - 2, rue Emile Pathé 78400 CHATOU.

EMI
FRANCE

ORGANISME SEMI-PUBLIC SUD-OUEST (proche Espagne) recherche son

Responsable FORMATIONS GESTION/COMMERCE

Post-baccalauréat, initiales et continues

Homme ou Femme de dialogue, jeune, ouvert sur l'extérieur, vous serez tout autant pédagogue, gestionnaire que commercial.

Vous devrez penser l'avenir, créer de nouvelles méthodes et formations (notamment en 3^e cycle), organiser l'enseignement, convaincre des Chefs d'Entreprise, rentabiliser l'activité de l'Ecole. Vous êtes de formation supérieure (BAC + 5) et connaissez la pédagogie comme la vie en Entreprise. L'anglais et l'espagnol sont indispensables.

Merci d'adresser votre candidature, CV, photo et prétentions à SDE Recrutement BP 4 64031 BARRIÈRE CEDEX

CHEF DU PERSONNEL, ELABOREZ, ANIMEZ, GEREZ.

• Filiale française (300 pers.) d'un groupe international, nous fabriquons des bandes transportées en caoutchouc pour les industries d'extraction et de transformation des matières premières. Pour accompagner notre croissance, nous avons décidé de mettre en œuvre une nouvelle politique de gestion des ressources humaines.

• En relation étroite avec le Directeur, vous élaborerez la politique sociale et mettez en œuvre votre stratégie. Vous superviserez l'administration du personnel, participerez aux réunions légales, gèrerez la communication interne et externe, optimiserez la gestion des carrières et la formation.

• DESS Ressources Humaines par exemple, vous avez au moins 3 ans d'expérience en milieu industriel. Votre sens de l'écoute et du discernement, votre maîtrise technique vous permettent d'être efficaces tout au quotidien sur le terrain que dans votre action à long terme. Le poste est basé en région parisienne.

Ecrivez s/réf. 805 à CONCORDANCES

100 rue de la République - 93, avenue du Maine

B.P. 107 - 75755 PARIS Cedex 13

Tél. 43.20.99.18 - Fax 43.20.77.94

CONCORDANCES
Les missions de confiance

ORGANISME DE DÉVELOPPEMENT ET PROMOTION D'UNE PROFESSION JURIDIQUE RECHERCHE SON

DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL

Avec une large autonomie, vous proposerez et mettrez en œuvre des actions de communication, formation, animation. Vous avez : une formation juridique (2^e cycle droit des affaires) et une expérience en communication (H. média). Votre expérience : vous a permis d'affirmer vos qualités d'animation et relationnelles.

Adressez C.V., photos et prétentions sous le n° 8969 au Monde Publicité, 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

SODAE

"Organisation et Développement des Achats"

recherche dans le cadre de ses actuelles missions de recrutement pour des Groupes Industriels de renommée mondiale

des **TECHNICIENS GENERALISTES** ou **ELECTRONICIENS** (Ingénieurs, BTS...) (réf. JL 701)

pour des postes se situant en Région Parisienne et à Vendôme, Châtelleraul, Bordeaux et Valence. ayant une expérience confirmée des Achats ou désireux s'orienter vers cette activité.

des **INGENIEURS "Mécanique" et "Plasturgie" ACHETEURS** (réf. JL 702)

pour la banlieue Ouest de Paris

Adressez CV + prétentions en précisant la référence choisie à :

J. LEROUX - SODAE - 62, bd Maréchal Joffre 92340 BOURG-LA-REINE

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

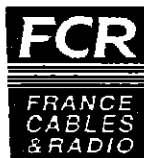
DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

DE PRO
MARKET

CHEF DE PRODUIT MARKETING



Du secteur public aux entreprises privées, France Câbles et Radio - 735 personnes, 1,4 milliard de francs de chiffre d'affaires - filiale de Cogecorn (Groupe France Télécom), est le partenaire privilégié des acteurs du monde des télécommunications.

Au sein de notre Direction des Systèmes de Communication d'Entreprise, Département Marketing, vous définirez et mettez en œuvre notre stratégie pour les produits Réseaux d'Entreprise.

Diplômé d'une école d'ingénieurs ou de commerce, et âgé de 30 ans maximum, vous avez une expérience tangible en marketing des services ou systèmes de télécommunications.

Vous souhaitez aujourd'hui intégrer une structure importante, en première ligne du marché des télécommunications, en France et à l'international.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération actuelle sous la référence M 75/2229 J à :

EGOR TECHNOLOGIES
125, avenue des Champs-Élysées - 75008 PARIS

EGOR

PARIS BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEN UNITED KINGDOM

CHARGE DE RECRUTEMENT ET DE GESTION DES CADRES

Société de transport aérien

En forte croissance, notre Société poursuit son effort d'optimisation de ses Ressources Humaines. Avec 200 métiers différents, dans un environnement en pleine mutation, nous mettons en place des politiques et des outils adaptés à une évolution rapide.

Rattaché au Responsable de la Sélection et de l'Orientement des Cadres, vous agirez en véritable prestataire de service interne en matière de recrutement. Vous participerez à la mobilité interne des cadres. Vous réaliserez des études ponctuelles et serez chargé des relations avec certaines écoles.

A 28-30 ans minimum, de formation BAC + 5, vous avez acquis une ou plusieurs expériences d'entreprise ou de cabinet, en recrutement et/ou dans une fonction opérationnelle. Votre goût pour l'autonomie et votre faculté de discernement seront vos atouts majeurs.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 46/3760 A à :

EGOR S.A.
8, rue de Berri - 75008 PARIS
Tél. : (1) 42.25.71.07

EGOR

PARIS BORDEAUX LILLE LYON NANTES STRASBOURG TOULOUSE - BELGIQUE DANMARK DEUTSCHLAND ESPANA ITALIA NEDERLAND PORTUGAL SWEDEN UNITED KINGDOM

Invitation à la Métamorphose



**AUDITEUR
DE GESTION
INDUSTRIELLE**

N° 1 de la Productique en France, RENAULT AUTOMATION (1 600 personnes dont 500 ingénieurs et cadres) développe autour de son approche globale des métiers complémentaires : la Robotique, l'Assemblage automatisé, la Productique d'usinage, la Carrosserie-Tôlerie, la CFAO l'ingénierie et l'informatique industrielle.

Rattaché à la Direction Financière de notre siège, vous réalisez dans chacun de nos sites industriels des missions d'audit sur les affaires en cours de réalisation (méthodologie, procédures, évaluation). D'autres dossiers d'analyse vous seront confiés, comme par exemple, les demandes d'investissements émanant des Directeurs opérationnels.

A 30 ans environ, ingénieur généraliste, vous avez complété votre formation par un 3^e cycle en gestion et/ou en organisation et vous avez l'expérience du milieu industriel.

Ce poste est basé à Paris 2. En prélude à cette métamorphose, merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et rémunération) sous référence 90.41 à la Direction des Ressources Humaines - RENAULT AUTOMATION - Centre Parly 2 BP. 70 - 78152 LE CHESNAY Cedex.

Renault Automation La Productique : Métamorphose de l'outil.

AU-DELA DE LA QUALITE ... LA PERFECTION DU LUXE

Pour notre Groupe, leader mondial sur un marché de biens de consommation durables, c'est avant tout votre expérience généraliste en production et vos talents d'animateur qui seront les critères déterminants pour vous confier le poste de

RESPONSABLE DE PRODUCTION

350 KF

Dépendant du Directeur d'Usine, en Région Parisienne, vous créerez la fonction dans un contexte de diversification et de fort développement de nos activités. Responsable de dix ateliers (environ 200 personnes), vous serez très impliqué dans la réorganisation et l'optimisation de nos systèmes de production.

De formation supérieure (Ingénieur mécanicien, etc...) vous avez développé une expérience d'environ dix ans dans la transformation des métaux, plastique, le polissage, le traitement de surfaces, et nous vous offrons aujourd'hui la possibilité de rejoindre un Groupe ayant une très forte notoriété, qui par sa dimension (12.000 personnes, CA 5 milliards de F.) et son implantation internationale, vous offre de belles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf CREP/LM à notre Conseil, Pierre CHAUSSEMIER, à l'adresse suivante :
RPC - 34, rue de la Fédération - 75015 PARIS.



Raymond Poulain Consultants

GESTION, ANIMATION, STRATÉGIE LA FORMATION DANS TOUTES SES DIMENSIONS

KIMBERLY CLARK SOPALIN, filiale française du Groupe international KIMBERLY CLARK CORPORATION, donne à sa politique de Formation de nouveaux objectifs et de nouveaux moyens. Pour participer à l'élaboration et à la mise en œuvre de cette stratégie, nous créons un poste de

RESPONSABLE FORMATION

Au sein d'une division commerciale en fort développement, vous participerez de façon décisive à l'évolution de la culture d'entreprise centrée sur la qualité du service et de la communication avec les clients. Vous aurez la responsabilité du développement de la formation sous tous ses aspects. Vous animerez vous-même des sessions de formation et vous participerez au développement d'actions de formation destinées à notre réseau de distributeurs.

Une formation supérieure et une expérience de l'animation de formation dans un secteur commercial vous auront préparé aux aspects opérationnels de ce poste. A environ 30 ans, vous êtes prêt à vous impliquer dans un projet ambitieux et à réussir dans un environnement international. Vous avez naturellement une bonne maîtrise de l'anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, C.V. et photo) sous la RF/LM à François ROBERT

Kimberly-Clark Sopalin

Bureaux de la Colline
92313 Saint-Cloud Cedex

LE MONDE PUBLICITÉ, filiale du journal *Le Monde* et de Régie Presse (groupe Publicis), compte 98 personnes et réalisera plus de 900 millions de francs de chiffre d'affaires en 1990.

Pour poursuivre son développement, Le Monde Publicité renforce ses équipes et recrute deux chefs de publicité.

Chef de publicité Groupe Agences

Vous aurez en charge la promotion générale du journal et le développement des affaires auprès d'un portefeuille d'agences de publicité.

Chef de publicité Automobile-Tourisme-Consommation

Directement en relation avec les principaux annonceurs de ces secteurs, vous aurez la responsabilité du développement des affaires sur ces segments économiques.

Votre tempérament commercial et votre bon niveau général - vous êtes diplômé(e) de l'enseignement supérieur - vous permettront de promouvoir les espaces publicitaires de ce grand quotidien national. Vous avez, de préférence, une expérience professionnelle qui vous a permis d'aborder le travail d'une régie publicitaire en relation avec les clients dont vous aurez la responsabilité. Pour ces postes, nous vous remercions d'adresser votre candidature à M^{me} Françoise HUGUET, directeur général du MONDE PUBLICITÉ, 5-7, rue de Monttessuy, 75007 PARIS, en précisant le poste choisi.

BVA
institut d'études de marché et d'opinion leader
recrute

1 CHARGÉ(E) D'ÉTUDES SENIOR

pour son département
ENTREPRISE-BANQUE & ASSURANCE

Expérience des études quantitatives en institut ou chez l'annonceur et anglais souhaité.

Mission : conception, réalisation des études - recommandation auprès des clients.

1 CHARGÉ(E) D'ÉTUDE JUNIOR

pour son département TRANSPORT

Première expérience souhaitée en institut ou chez l'annonceur.

Mission : suivi des études marketing et publicitaires, relation clients en France et à l'étranger.

1 CHARGÉ(E) D'ÉTUDE SENIOR

pour son département QUALITATIF

Expérience des études qualitatives en institut ou en free-lance souhaitée.

Mission : conception, réalisation des études, présentation des résultats.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. + photo et rémunération souhaitée à BVA - 191, avenue du Général-Leclerc, 78220 Viroflay.

Les Restaurants du cœur

recherchent pour leur siège de Paris, début septembre

4 COLLABORATEURS BÉNÉVOLES (H OU F)

Retraités, désireux de poursuivre une vie active, au service des démunis, dans une ambiance chaleureuse. Postes offerts :

Administration générale
Expérience nécessaire de direction générale : finances, marketing, administratif. Disponibilité : mi-temps.

Responsable programme logement
Niveau direction produit. Disponibilité : mi-temps ou 1/3 temps.

Chargé d'études
Capacité analyse, synthèse, rédaction. Disponibilité : mi-temps ou 1/3 temps.

Chef-comptable
Bonne expérience dans fonction. Disponibilité : 1/3 temps.

Ecrire avec CV à Paul HOUDART :

Les Restaurants du cœur,
221, rue La Fayette, 75010 Paris

Documentalistes

Nous sommes une importante Société de Conseil en Management et Informatique située à La Défense. Nous recherchons des DOCUMENTALISTES.

De formation DUT Documentaliste, CAFB ou équivalent, vous possédez une première expérience de 3 ans environ dans une fonction similaire.

Au sein de notre Service Documentation, vous aurez pour mission : suivi des dossiers sectoriels, revue de presse, base de données, gestion du fond documentaire... Vous serez fréquemment en relation avec les Consultants et les Directeurs de mission, très demandeurs d'informations.

Grande capacité d'organisation, autonomie, esprit d'équipe, sens des contacts et disponibilité sont vos meilleurs atouts pour réussir à ce poste.

Pratique de l'anglais et maîtrise de l'informatique souhaitées.

Merci d'adresser votre candidature à Muriel LAURENT

ARTHUR ANDERSEN & ASSOCIES - Tour GAN - 92082 PARIS

LA DEFENSE CEDEX 13.



ARTHUR ANDERSEN & ASSOCIES

502 من الامم

هكذا من الاجل

Le Monde des Cadres

REPRODUCTION INTERDITE

cegos

**CABINET D'ÉTUDES
EN COMMUNICATION**
recherche pour analyse de discours

CHARGÉ (ÉES) D'ÉTUDES TEMPS PLEIN

- Normalien(ne) ou agrégé(e) de philo, lettres
- Doctorat à orientation sémiologique

Adr. lettre manuscrite et C.V. au Monde Publicité
n° 7125 M. 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

Consultants Formateurs

en BUREAUTIQUE, ORGANISATION, SECRETARIAT

N° 1 en Europe de la formation des adultes, la CEGOS développe ses activités et propose des postes de Consultants-Formateurs en bureautique, organisation, secrétariat. Vous maîtrisez les nouveaux outils micro-informatiques, vous avez une formation bac + 4 et l'expérience de fonctions administratives : organisation, assistantat etc... Vous êtes passionné(e) par la pédagogie. Nous vous proposons de transmettre votre savoir en animant et concevant des stages inter-entreprises et dans l'entreprise. En intégrant notre équipe, vous découvrirez un environnement stimulant et de nouvelles opportunités de carrière.

Merci d'adresser lettre man. et CV sous réf. 23848/M à Marie-José FOURNIAT - CEGOS Département Recrutement
Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE Cédex.

Société proche Banlieue Est, en plein développement, soucieuse d'améliorer la qualité du service rendu à ses locataires recherche

RESPONSABLE D'ANTENNE H/F

chargé de la gestion complète d'une dizaine de groupes locaux (environ 1500 logements), sur les plans techniques et financiers. Votre rigueur et vos qualités relationnelles sont le gage du succès dans l'animation d'une équipe de 5 ou 6 personnes (hors personnel des cités). Une expérience de quelques années dans un poste similaire est indispensable.

Merci d'adresser C.V. et lettre manuscrite à
SCIP CONSULTANTS 124 Bd de la République 92210 ST CLOUD

ETHNOS
GROUPE UNILOG

CONSEIL EN RECRUTEMENT

à le plaisir de vous faire part de son installation au.

141, avenue de Wagram - 75017 PARIS

Cependant son téléphone reste le même.

40.68.41.12

Le Monde de la Fonction Commerciale

CONSTRUCTEUR AUTOMOBILE EUROPÉEN
recherche

pour ses filiales de FINANCEMENT

Responsable MARKETING

30-35 ans, de Formation Supérieure: Écoles de Commerce ou équivalent, fort d'une expérience significative du marketing de produits financiers,

En coordination avec la Direction Générale, le Titulaire du Poste prend en charge l'animation et l'élaboration de la stratégie marketing dans dix filiales.

En collaboration étroite avec les Directions des Opérations de chaque filiale, il devra:

- Étudier le marché et l'environnement afin d'élaborer un pronostic sur les possibilités d'évolution à moyen terme,
- Convaincre les filiales des principaux objectifs à atteindre, des stratégies à mettre en œuvre et des cibles à privilégier,
- Conseiller, aider et former les responsables de marketing et des opérations des filiales sur la mise en place des moyens commerciaux adéquats,
- S'assurer de l'efficacité des moyens techniques et des méthodes commerciales mises en place à partir des systèmes d'information marketing.

Nécessite disponibilité aux déplacements,

Pratique de l'anglais indispensable.

Prendre contact avec Pierre-Christian MASSART - CABINET ORIBIS
16, rue des Petits Champs - 75002 PARIS - Tél.: 42 60 28 10

Avoir le génie des affaires pour vendre le génie logiciel

SYSECA : société de services et d'ingénierie informatique, 1750 personnes dont 80% d'ingénieurs, filiale d'un grand groupe international.

Notre Division GENIE INFORMATIQUE offre une expertise complète dans les domaines de la conception et réalisation d'outils, de méthodes, de langages et d'ateliers de génie logiciel...

Résultat, des réalisations prestigieuses d'une très haute technicité: ENTREPRISE 2, EMERAUDE (1ère implémentation du standard européen ESPRIT PCTE).

Notre succès repose sur une exigence technique, le souci aigu de la qualité, le savoir faire et l'implication de nos collaborateurs. Pour participer à nos ambitieux projets, nous recherchons un

INGENIEUR COMMERCIAL

Diplômé d'une grande école, votre expérience - 2 à 5 ans - vous a permis de développer des compétences techniques avant d'évoluer vers une fonction commerciale.

Aujourd'hui nous vous proposons de développer et diversifier les clients existants, gérer les affaires en cours, prospecter les grands comptes, vendre des prestations intellectuelles, participer à des actions externes.

Nous saurons mettre à votre disposition tout le support de la première équipe française de génie logiciel, notre structure commerciale, les moyens marketing et communication de la Division.

La taille de notre entreprise, son appartenance à un grand groupe, la diversité des marchés vous garantiront de larges possibilités d'évolution.

Merci d'adresser votre dossier sous référence 1201 à
SYSECA SELECTION - 315, bureaux de la colline - 92213 Saint Cloud Cedex.

SYSECA SELECTION

CHEFS DES VENTES

Reportant au Directeur Régional des Ventes, le Chef des Ventes a pour responsabilité:

- d'animer les Attachés Commerciaux dont il a la charge,
- d'assurer la commercialisation des produits Fromagerie des Chaumes auprès des Grands Comptes qui lui ont été affectés,
- de mettre en œuvre la politique commerciale destinée à accroître la compétence des Attachés Commerciaux de la région,
- d'assister le Directeur Régional dans l'animation et la gestion de la Région.

Vous avez une formation supérieure.

Vous avez cinq ans d'expérience dans la vente de produits de grande consommation, si possible de produits frais.

Vos résultats démontrent clairement votre capacité à vendre dans les Grands Comptes et vous connaissez la Grande Distribution.

Ayant de 28 à 32 ans, vous vous sentez capable d'animer, de diriger et de dynamiser une équipe.

Vous souhaitez manager la Force de Vente.

Vous voulez rejoindre une équipe qui gagne dans un groupe leader sur ses marchés.

Rémunération fonction des candidats - Statut cadre - Voiture de fonction.

Envoyez votre C.V. et vos prétentions à Brains Services International, 25, rue La Boétie, 75008 PARIS.

PARIS
RENNES
LILLE

FROMAGERIE DES CHAUMES
SOCIÉTÉ DU GROUPE BONGRAIN

AGENCE DE COMMUNICATION PLURIDISCIPLINAIRE:
design graphique, architecture d'intérieur, design d'environnement.

RESPONSABLE MARKETING ET VENTES

Membre du comité de direction, sa mission:

- développer le clientèle; négocier les contrats auprès d'interlocuteurs de haut niveau (collectivités locales, entreprises);
- recruter et animer la force de vente; développer le partenariat à l'exportation;
- communication et relations publiques.

A 35 ans environ, de formation type école de commerce, vous souhaitez intégrer une PME dynamique dans un secteur créatif.

Poste à Paris. Rémunération motivante (fixe + %).

Envoyer CV + lettre à: E.Lahalle - Agence 3A - 7, rue Violet - 75015 Paris

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde de la Fonction Commerciale

Nous sommes le leader français du développement et de la production des systèmes informatiques de gestion et d'intégration des textes et images pour les Arts Graphiques. Nous recherchons, pour Paris, notre

DIRECTEUR COMMERCIAL

30-35 ans environ, de formation commerciale, avec une ouverture d'esprit à la technique, vous encadrerez et motiverez nos ingénieurs commerciaux. Votre action personnelle sera prépondérante auprès des clients importants. Comme il se doit, nous vous voulons actif, dynamique, et meneur d'hommes. Votre action d'été devra dans la Bureautique et/ou les Arts Graphiques. A une rémunération de base valorisante s'ajoute un intéressement sur le CA total et une voiture de fonction. Si vous êtes le collaborateur que nous voulons, adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous réf. : 04 518 M au 49 Avenue Trudaine 75009 PARIS - Michel BARREY vous documentera sur le poste avant de vous recevoir.

ACTÈRES CONSEIL

ORGANISME DE PRÉVENTION MÉDICALE DU SUD DE LA FRANCE

recherche POUR LE DÉVELOPPEMENT D'UNE ACTIVITÉ EN EXPANSION

JEUNE CADRE TECHNICO-COMMERCIAL

Formation scientifique (médecine, biologie) et bonne connaissance de la vente en secteur médical. Grande mobilité.

Envoyer C.V. + photo + prétentions sous n° 8966 LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Montessuy, Paris-7.

De la Normandie à l'Europe

Des produits de très haut de gamme, fabriqués traditionnellement au cœur de la "Suisse Normande". Des marchés de loisirs sportifs dont le CA décline à l'exportation. Notre équipe Export se renforce et nous recherchons un

Futur chef de zone

Aujourd'hui, vous devrez réaliser des études de marché sur certains pays : implantation de gammes, études de concurrence... Animer le travail de plusieurs agents et suivre les performances de leurs équipes. Suivre la gestion des comptes clients et coordonner les éléments logistiques. Participer activement au développement et à la structuration du Département Export qui fera de vous rapidement un chef de zone opérationnel. ESC - débutant ou première expérience, vous avez prouvé votre motivation pour l'Export. Prêt à voyager 50% du temps, vous maîtrisez, outre l'anglais, une autre langue étrangère. Merci d'adresser votre dossier complet : CV, lettre manuscrite et prétentions, sous la référence 1114LM, à notre Cabinet KER.

15, rue Daumier 75016 Paris
CONSEIL EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

CHLORIDE

La filiale française du groupe anglais CHLORIDE leader mondial des batteries industrielles étanches recherche pour la région parisienne un

Ingénieur commercial H/F

200/220 KF + Prime + Voiture + Frais - Bilingue anglais

Formation supérieure en électromécanique, électrochimie ou électronique.
Cinq ans d'expérience minimum d'une fonction commerciale, de préférence dans ce domaine.
Avec des produits haut de gamme et sur un marché très porteur, vous aurez à développer une clientèle dont vous saurez analyser les besoins pour lui proposer les matériels adéquats que vous calculerez.
Responsable, persévérant, vous partagerez l'enthousiasme d'une petite équipe conviviale où l'on sait allier professionnalisme, efficacité et respect de l'autonomie de chacun. Votre dossier, adressé sous référence 06/7/M9B, sera étudié en toute confidentialité par Monique HENRY - Aredys - 11 bis, rue Balzac - 75008 PARIS.

aredys PARIS - MILAN - MADRID - BRUXELLES

Aéroports de Paris
Etablissement public qui construit, exploite et développe les aéroports, recherche pour ORLY

CADRE COMMERCIAL

- 35 ans environ.
- Expérience technique et commerciale confirmée dans le domaine de la communication et transmission numérique.
- Connaissance approfondie de la réglementation PTT. Formation supérieure.
- Il sera chargé de la commercialisation des produits et services de télécommunications, d'étude de marché, de la préparation du budget d'investissement.

Adresser lettre manuscrite + C.V. et prétentions, s/réf. AC/90/271 à AÉROPORTS DE PARIS - Service Gestion Prévisionnelle et Emploi 291, boulevard Raspail - 75675 PARIS CEDEX 14.

Les achats : la stratégie en action!

(1) 42.27.40.27



50 Mds de F de CA.
50 000 personnes dont 5 000 cadres.
Une implantation industrielle dans 20 pays.
Une politique de développement axée en priorité sur l'Europe.

Des matières premières aux investissements techniques, les achats font partie de nos enjeux majeurs. Gérer un des budgets d'une Direction Achats du premier groupe alimentaire français, c'est bien sûr négocier avec des fournisseurs européens dans un souci constant de qualité et de rigueur des approvisionnements. Mais c'est surtout être capable de réagir rapidement face aux demandes du marketing, du développement et des industriels. Bien connaître l'entreprise et ses orientations pour recenser les besoins, avoir une approche économique large des enjeux, multiples de toute décision d'achat : communiquer et synthétiser les enjeux, la stratégie à l'action, un objectif prioritaire : acheter, c'est tout un métier ! De la stratégie à l'action, un objectif prioritaire : préparer l'avenir. Pour cela, nos acheteurs n'hésitent pas à motiver nos fournisseurs et à les aider à améliorer leurs propres performances...

Ingénieur agro-alimentaire, généraliste ou diplômé d'une école de commerce, vous possédez déjà une expérience dans le domaine des achats ou dans une fonction à dominante gestion et négociation. Vous parlez couramment l'anglais et connaissez, dans l'idéal, une deuxième langue européenne. A la fois ouvert, curieux et créatif, doté d'un réel potentiel d'analyse et de gestion, vous saurez intégrer la dimension stratégique du métier. Nous vous invitons donc à découvrir la richesse d'une fonction, qui vous ouvrira de nombreuses portes dans votre spécialité ou dans bien d'autres domaines.



Nous vous proposons des opportunités dans plusieurs sociétés du groupe :

- | | |
|----------------|------------------------------------|
| SEPROSY | : région lyonnaise (réf. SD 105 M) |
| BEIN | : Evry (réf. SD 118 M) |
| KRONENBOURG | : Strasbourg (réf. MH 63 M3) |
| GERVAIS DANONE | : Levallois-Perret (réf. RD 183 M) |
| LU | : Athis-Mons (réf. MH M3) |

Vous voulez en savoir plus sur ces postes, appelez le (1) 42.27.40.27 ou adressez votre candidature en précisant la référence de votre choix à BSN Service Recrutement des Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

VENDREDI
FRIDAY
FREITAG

20
JULIET

Important

Petit déjeuner avec



GENERALI
Compagnie d'Assurances

LEADER EUROPÉEN DES ASSURANCES DE PERSONNES

JEUNES DIPLOMES Gestion, Sciences Eco, Ecoles de Commerce

Devenez

ANIMATEURS COMMERCIAUX

3 Secteurs à pourvoir : Troyes-Auxerre (Réf. TAG), Amiens (Réf. AMG), Angoulême-Limoges (Réf. ALG)

Une formation rémunérée, étalée sur un an (débutant en Septembre 90) et modulée en fonction de l'expérience acquise se déroulera à Paris au siège, en agence et en région. Nous vous confierons ensuite le poste d'INSPECTEUR (position cadre), sur le secteur choisi.

Votre mission : soutenir l'activité de nos Agents et Courtiers par une assistance sur le terrain, leur apporter la formation et l'animation nécessaires au développement de nos produits auprès de leur clientèle.

Votre détermination, votre sens de l'écoute et du relationnel, votre goût des responsabilités, votre esprit commercial vous permettront d'évoluer au sein de GENERALI.

Après présélection, nous vous inviterons à "Petit Déjeuner" (à Paris) avec les dirigeants de GENERALI France qui vous présenteront l'Entreprise et les postes à pourvoir.

Nous vous remercions d'adresser votre CV, lettre manuscrite, photo s/réf. choisie à : Bruno TUMA
SECOR
113, avenue Victor Hugo - BP 79
92503 RUEIL MALMAISON Cedex

SECOR

RESSOURCES HUMAINES

Votre réussite nous intéresse!



C'est tellement bien !

Outremer dans votre profession la CUISINE AMENAGEE, notre société est un ensemble de 250 personnes qui fabriquent et commercialisent des produits "COLLANT" à notre marché. L'évolution de notre structure nous fait CREER le poste de

DIRECTEUR VENTES FRANCE

Alliant réalisme et goût du challenge, VOUS ETES L'HOMME qui à la tête de notre force de vente (15 p.), développera notre IMPLANTATION NATIONALE et animera notre réseau de magasins spécialisés et celui de nos franchises - 52 aujourd'hui, 100 en 91. Faisant partie du COMITÉ DE DIRECTION, vous bénéficierez d'un LARGE SOUTIEN tant sur le plan marketing que technique. Ce poste INTERESSANT se situe en BOURGOGNE à CHALON-SUR-SAONE - 71.

Rémunération à la hauteur de vos compétences. Adresser lettre manuscrite - CV - photo et salaire actuel sous la réf. 1187 à notre Conseil EUROPE MANAGERS 25 place Darcy 21000 DIJON

EUROPE MANAGERS
RESSOURCES HUMAINES

DIJON - LE HAVRE - NANTES

هذا من الامثل

MARCHÉS FINANCIERS

Le rapport de la Commission bancaire

La réduction des marges des banques s'est accélérée en 1989

La tendance à la réduction des marges des banques, qui s'était amorcée en 1987 et avait continué en 1988, s'est accélérée en 1989, indique le rapport de la Commission bancaire (ex-Commission de contrôle des banques) pour l'exercice clos le 31 mars 1989.

Le coût moyen des dépôts, en baisse continue entre 1984 et 1987, s'est fortement accru entre 1987 et 1989, sous l'effet essentiellement des taux d'intérêt, dont les variations influencent de plus en plus largement la rémunération des ressources émanant de la clientèle. Le rendement moyen des crédits, commissions comprises, également en baisse depuis 1984, a légèrement augmenté en 1989 (phénomène de réintermédiation), mais moins que le coût moyen des ressources, en raison de l'intensification de la concurrence.

Sans doute la progression des crédits de la clientèle a-t-elle été assez forte (+11,4 %), la part des concours à long terme classiques devenant, en 1989, inférieure à 50 %. Cette évolution est due à la vive hausse des crédits à moyen terme (+16,9 %), mais surtout à celle encore plus notable des emprunts ordinaires débiteurs (+25 %), ainsi que des opérations de crédit-bail et location avec option d'achat (+20,3 %). Sans doute, également, les ressources émanant de la clientèle ont augmenté à un rythme équivalent à celui des crédits, mais, comme en 1988, les dépôts rémunérés ont plus augmenté que les dépôts non rémunérés.

D'autre part, l'année 1989 a été marquée par une nouvelle diminution de la marge tirée des opérations interbancaires, qui a été divisée par trois entre 1988 et 1989, alors qu'elle avait déjà été divisée par deux entre 1984 et 1988.

C'est pourquoi, s'agissant des établissements ressortissant à l'Association française des banques, la progression du produit net bancaire a été nettement inférieure à celle qu'on a observée en 1988 (+1 % contre +8 %). Compte tenu de l'inflation constatée en 1989 (3 %), cette évolution du produit net équivaut à un recul en francs

constants. Certes, le rythme d'augmentation des frais généraux des banques s'est à nouveau ralenti en 1989 (+3,2 %), ce qui a permis de limiter l'érosion des marges bénéficiaires. Mais la diminution des résultats bruts d'exploitation, après amortissements (-2,1 %), et l'accroissement des provisions entraîneraient une baisse des bénéfices sociaux des banques, qui s'établiraient autour de 14 milliards de francs contre 15,3 milliards de francs en 1988.

Toutefois, le profit net global des sociétés financières et des institutions financières spécialisées, s'inscrirait en hausse en 1989, mais moins qu'en 1988, avoisinant 42,5 milliards de francs contre 40,2 milliards de francs l'année précédente.

La Commission observe que la progression des résultats consolidés est assez fréquemment supérieure à celle des résultats sociaux. C'est en particulier le cas pour les grands groupes bancaires en raison de la croissance importante des profits de leurs filiales étrangères et françaises. Se trouvent ainsi réintégrés dans les résultats des groupes certains profits liés à leurs activités sur des produits dérivés (hors bilan) comme les SICAV ou le crédit-bail. Sans parler des plus-values de cessions, parfois considérables.

F. R.

Polémique dans l'assurance-vie

L'UAP et l'AFER s'assignent mutuellement en justice

L'Association française d'épargne retraite (AFER) a assigné l'UAP en justice le 27 juin pour abus de position dominante, tandis que l'UAP a assigné en diffamation le patron de l'AFER, M. Gérard Athias.

Histoire de sous ou histoire de fous ? M. Gérard Athias, le bouillant patron de l'AFER, a assigné l'UAP en justice le 27 juin pour casser la minorité de blocage qu'elle détient dans la compagnie d'assurances Vie, afin d'éviter que cette prise de participation n'ouvre la voie à un abus de position dominante dans le secteur de l'assurance-vie. On comprend mieux cette attitude lorsque l'on sait que l'AFER, une association qui a recueilli 24 milliards de francs d'épargne de particuliers, a confié ses fonds aux gestionnaires de Vie.

Le raisonnement de M. Athias est simple : l'UAP et l'AFER sont concurrents dans le domaine de l'assurance-vie ; par conséquent l'UAP peut s'opposer à l'augmentation de capital de Vie qui deviendra obli-

gatoire en 1993-1994 si l'AFER maintient sa croissance au rythme actuel. « L'UAP préconise que la partie des bénéfices dus aux épargnants soit prélevée pour augmenter les fonds propres des compagnies », alors que l'AFER demande que la constitution des fonds propres nécessaires au développement incombent aux seuls actionnaires des compagnies », explique le communiqué de l'AFER.

Pour éviter que le problème se pose, que ce soit sous la forme d'une augmentation de capital ou d'un prélèvement sur les bénéfices des adhérents de l'AFER, il faudrait que l'AFER refuse tout nouvel adhérent. S'opposant à une telle perspective, M. Athias préfère tenter d'éjecter l'UAP de sa position de blocage dans Vie.

Pour M. Jean Peyrelevade, président de l'UAP, cette argumentation relève du délire. Il affirme n'avoir pas rencontré M. Athias depuis janvier 1990 et n'avoir jamais évoqué le problème avec lui. Selon le président de l'UAP, la marge de solvabilité de l'AFER - règle technique qui se traduit par une augmentation des fonds propres quand le chiffre d'affaire augmente - n'a été évoquée en conseil d'administration de Vie que pour expliquer que le problème ne se posait pas avant cinq ans.

Alors, il ne comprend pas, Et M. Didier Pfeiffer, directeur général de l'UAP, comprend lui-même d'autant moins que Suez, actionnaire majoritaire de Vie, n'est pas attaqué par M. Athias et n'a pas non plus fait connaître sa position.

Les positions sont si opposées qu'il est bien difficile de se faire une opinion. On peut se demander néanmoins si les vieilles querelles du « secteur vie » ne sont pas en train de resurgir au travers des restructurations en cours dans le monde de l'assurance.

YVES MAMOU

NEW-YORK, 2 juillet

Nouvelle avance

La semaine a relativement bien commencé à Wall Street. Malgré une tendance assez forte à l'irrégularité, le marché a repris son avance. A la clôture, l'indice Dow Jones des industrielles s'inscrivait à 2 899,25, soit à 18,56 points au-dessus de son niveau précédent. Le bilan de la séance a toutefois été beaucoup plus contrasté. Sur 1 978 valeurs traitées, 779 ont monté, 739 ont baissé et 461 n'ont pas varié.

Visiblement, les investisseurs sont embarrasés sur l'interprétation à donner à l'étude mensuelle de l'Association nationale des directeurs d'achats, dont l'indice pour le mois de juin s'est élevé à 51,1 % (contre 50,7 %). Il s'agit à indiscutablement d'un signe d'accélération de la croissance dans le secteur manufacturier de l'industrie américaine. Faut-il en déduire que l'économie américaine a, d'une façon générale, cru plus vite le mois dernier ? Et, dans ce cas, quelle sera l'attitude de la Réserve fédérale ?

Autant de questions auxquelles les spécialistes se refusent pour l'instant à répondre. Beaucoup attendent la publication vendredi prochain des statistiques sur la situation de l'emploi pour le mois écoulé, qui, sans nul doute, donnera une meilleure idée sur l'état de la situation économique.

L'activité a été assez faible avec 130,20 millions de titres échangés contre 137 millions le vendredi précédent.

VALEURS	Cours du 2 juillet	Cours du 3 juillet
Alcoa	83 3/4	84 1/8
AT&T	38 5/8	38 3/4
Banque	38 1/2	38 5/8
Chemical Bank	38 1/2	38 3/4
Du Pont de Nemours	38 1/2	38 3/4
Eastman Kodak	40 1/2	41 1/8
Exxon	47 1/8	47 3/8
Ford	43 3/4	43 7/8
General Motors	38 3/4	38 1/2
Goodyear	30 1/8	29 7/8
ITT	57 1/2	57 7/8
McDonald	61 3/4	61 3/8
Merck	64 1/2	64 1/4
Schering-Plough	57 1/2	57 1/8
Tesco	58 5/8	58 1/2
Union Carbide	19 1/4	19 3/8
USX	33 1/4	33 1/4
Wendover	38 3/4	38 3/8
Zenith Corp.	46 7/8	46 1/4

LONDRES, 2 juillet

Consolidation

Les valeurs ne sont pas parvenues à préserver les gains de début de semaine lundi au Stock Exchange, après la publication de chiffres sur le commerce de détail et la consommation qui ont révélé une économie trop forte aux yeux des boursiers. L'indice Footsie des cent grandes valeurs a clôturé sur une baisse de 1,56 points, en baisse de 2,6 points à 2 372 points. Quelques 309 millions d'actions ont changé de main contre 436 millions vendredi.

La cote a été soutenue en début de journée par le bon début des livraisons, elle-même due à la hausse des cours du brut, mais ces progrès se sont réduits en cours de journée. En revanche, l'annonce d'une augmentation de capital de 130 millions de livres de la chaîne de bijouteries Ratners a pesé sur la tendance. Les électroniques ont été parmi les valeurs les plus recherchées après une recommandation de broker en faveur de Racal Electronics. Ratners s'est repliée à cause du prochain rachat de Kay Jewellers. British Aerospace a continué en baisse de 2,6 points à 2 372 points. Quelques 309 millions d'actions ont changé de main contre 436 millions vendredi.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

L'indicateur s'est d'abord concentré sur les valeurs à faible capitalisation, dont les cours étaient restés assez bas jusqu'ici. Par la suite, s'est de nouveau focalisé sur les grandes valeurs technologiques, qui le matin même avaient fait l'objet de ventes bénéficiaires.

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 3 JUILLET

COMPAN- TION	VALUES	Cross priced	Premier cases	Demier cases	% +	COMPAN- TION	VALUES	Cross priced	Premier cases	Demier cases	% +	COMPAN- TION	VALUES	Cross priced	Premier cases	Demier cases	% +	COMPAN- TION	VALUES	Cross priced	Premier cases	Demier cases	% +						
2650	C.N.E.T.P.	3662	3665	3672	+0.27	2650	C.N.E.T.P.	3662	3665	3672	+0.27	2650	C.N.E.T.P.	3662	3665	3672	+0.27	2650	C.N.E.T.P.	3662	3665	3672	+0.27	2650	C.N.E.T.P.	3662	3665	3672	+0.27
1113	B.N.P.T.P.	1086	1086	1086	+0.46	1113	B.N.P.T.P.	1086	1086	1086	+0.46	1113	B.N.P.T.P.	1086	1086	1086	+0.46	1113	B.N.P.T.P.	1086	1086	1086	+0.46	1113	B.N.P.T.P.	1086	1086	1086	+0.46
2007	C.C.F.T.P.	1240	1240	1240	+0.05	2007	C.C.F.T.P.	1240	1240	1240	+0.05	2007	C.C.F.T.P.	1240	1240	1240	+0.05	2007	C.C.F.T.P.	1240	1240	1240	+0.05	2007	C.C.F.T.P.	1240	1240	1240	+0.05
2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05	2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05	2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05	2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05	2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05
2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05	2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05	2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05	2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05	2007	Compt. P.T.	2035	2040	2035	+0.05
1255	Thompson	1270	1270	1270	+2.20	1255	Thompson	1270	1270	1270	+2.20	1255	Thompson	1270	1270	1270	+2.20	1255	Thompson	1270	1270	1270	+2.20	1255	Thompson	1270	1270	1270	+2.20
1010	ACCO	1010	1010	1010	+2.20	1010	ACCO	1010	1010	1010	+2.20	1010	ACCO	1010	1010	1010	+2.20	1010	ACCO	1010	1010	1010	+2.20	1010	ACCO	1010	1010	1010	+2.20
15	Ap. Liquid	767	767	767	+0.35	15	Ap. Liquid	767	767	767	+0.35	15	Ap. Liquid	767	767	767	+0.35	15	Ap. Liquid	767	767	767	+0.35	15	Ap. Liquid	767	767	767	+0.35
1940	Am. Suprem.	1950	1950	1950	+0.35	1940	Am. Suprem.	1950	1950	1950	+0.35	1940	Am. Suprem.	1950	1950	1950	+0.35	1940	Am. Suprem.	1950	1950	1950	+0.35	1940	Am. Suprem.	1950	1950	1950	+0.35
515	A.L.P.	2230	2230	2230	+1.53	515	A.L.P.	2230	2230	2230	+1.53	515	A.L.P.	2230	2230	2230	+1.53	515	A.L.P.	2230	2230	2230	+1.53	515	A.L.P.	2230	2230	2230	+1.53
2259	Ap. Liquid	1068	1068	1068	+2.20	2259	Ap. Liquid	1068	1068	1068	+2.20	2259	Ap. Liquid	1068	1068	1068	+2.20	2259	Ap. Liquid	1068	1068	1068	+2.20	2259	Ap. Liquid	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20	1070	Am. Suprem.	1068	1068	1068	+2.20
1070	Am. Suprem.	1068	1068	1																									

SICAV (sélection)

VALUES	Emission Frais incl.	Rachet net	VALUES	Emission Frais incl.	Rachet net	VALUES	Emission Frais incl.	Rachet net
AA	1187 83	1139 35	Fruc-Cap.	35 23	34 23	Plecomon J	6800 33	6088 34
AB	241 05	224 04	Fruc-CPA	118726 25	118726 25	Plecomon Pioneer	69107 43	66952 44
AC	984 19	926 97	Fruc-CPD	238 84	238 84	Plecomon Pioneer	121 86	118 50
AD	8879 89	8879 89	Fruc-Fou	562 44	564 13	Posi-Gen	54539 97	54592 97
AE	106 21	105 89	Fruc-Energie	36 36	29 62	Posi-Gen	10557 82	10547 07
AF	1189 96	1180 93	Fruc-Freem	97 08	95 3	Posi-Gen	107 21	107 21
AG	69 29	68 12	Fruc-Freem	34 02	33	Posi-Gen	2317 28	2317 28
AH	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
AI	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
AJ	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
AK	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
AL	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
AM	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
AN	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
AO	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
AP	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
AQ	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
AR	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
AS	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
AT	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
AV	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
AW	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
AX	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
AY	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
AZ	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BA	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BB	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BC	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BD	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BE	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BF	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BG	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BH	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BI	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BJ	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BK	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BL	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BM	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BN	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BO	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BP	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BQ	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BR	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BS	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BT	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BU	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BV	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BW	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BX	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
BY	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
BZ	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CA	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CB	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CC	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CD	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CE	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CF	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CG	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CH	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CI	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CJ	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CK	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CL	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CM	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CN	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CO	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CP	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CQ	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CR	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CS	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CT	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CU	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CV	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CW	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CX	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
CY	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
CZ	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DA	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DB	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DC	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DD	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DE	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DF	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DG	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DH	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DI	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DJ	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DK	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DL	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DM	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DN	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DO	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DP	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DQ	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DR	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DS	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DT	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DU	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DV	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DW	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DX	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
DY	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
DZ	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EA	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
EB	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EC	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
ED	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EE	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
EF	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EG	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
EH	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EI	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
EJ	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EK	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
EL	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EM	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
EN	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EO	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
EP	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EQ	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
ER	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
ES	1010 24	1000 30	Fruc-Freem	11240 93	11074 81	Posi-Gen	1051 87	1017 28
ET	123 39	129 36	Fruc-Freem	4593 93	4593 47	Posi-Gen	138 12	139 12
EU	1010 24							

COMPTANT (sélection)[illegible]

Marché libre de l'or

[illegible]

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :
4E-55-91-82 poste 4330

45-55-91-82, poste 4330

— : nouveau détaché - o : offert - * : droit détaché - d : demandé - • : pu. précédent - ■ : marché continu

LIBERIA : alors que Monrovia est coupée du monde

Les tentatives de médiation se multiplient pour obtenir le départ du président Doe

ABIDJAN
correspondance

Les lignes de téléphone et de télégraphe de Monrovia ont été coupées lundi 2 juillet alors que les rebelles ont déclenché une offensive contre la capitale. Le président Samuel Doe s'est retranché dans son palais, entouré de ses troupes d'élite, formées en Israël. Des tirs d'artillerie lourde et d'armes automatiques ont été entendus dans les faubourgs de Monrovia.

L'effectif des troupes gouvernementales a considérablement diminué depuis le déclenchement de la rébellion en décembre dernier. L'armée, qui était forte de six mille hommes, est réduite à un millier, rassemblés à Monrovia. Plusieurs centaines ont été tués et beaucoup ont déserté ; ceux qui appartiennent à l'ethnie krahn (celle du président) ont été rapatriés dans leur région d'origine, dans le comté de Grand Geddeh, près de la frontière ivoirienne.

Plus d'une centaine de rebelles ont été vus à Caldwell, à 4 kilomètres du port de Monrovia. Leur arrivée a provoqué un mouvement de panique au sein de la population. « C'est affreux, ils sont armés jusqu'aux dents et on lit la ven-

geance sur leurs visages », a affirmé un autochtone joint par téléphone. Les autorités ont décrété un couvre-feu de 18 heures à 6 heures du matin et la radio invite les étrangers et les diplomates à ne plus circuler dans les rues.

Les habitants de la capitale se terrant chez eux tandis que d'autres préfèrent s'enfuir en direction des zones rebelles au péril de leur vie. En chemin, certains militaires, ivres, réquisitionnent les véhicules ou rançonnent les fuyards. L'unique issue de secours de Monrovia vers la Sierra Leone serait à présent sous contrôle des maquisards, affirme-t-on de source diplomatique américaine.

Les observateurs s'interrogent sur l'obstination de M. Doe à demeurer au pouvoir alors que son entourage l'abandonne. Plus des deux tiers de ses ministres ont fui le pays ou ne sont pas rentrés de mission. C'est notamment le cas du ministre de la défense, M. Boima Barclay, à Conakry depuis samedi, où il a rencontré le président guinéen Lansana Conté. Le général Henri Durbar, chef d'état-major des armées, aurait remis sa démission.

Washington a réitéré sa proposition d'aider le président Doe à quitter le pays s'il le désire et soutient la proposition de la Communauté des États de l'Afrique de l'Ouest (CEDEAO) de former un gouvernement de transition. Le chef de l'Etat libérien a proposé d'associer au sein d'une même équipe des éléments rebelles et l'ensemble des partis politiques, mais le chef de l'insurrection, M. Charles Taylor, a rejeté son offre. Les États-Unis, qui ont dépêché, le mois dernier, deux mille trois cents « marines » à bord de quatre navires au large des côtes libériennes « pour protéger les ressortissants américains » (ils seraient moins d'un millier), n'excluent pas un éventuel débarquement.

R. M.

Demain, dans le supplément
« Arts et spectacles »

Le Festival d'Avignon

Le supplément « Art et Spectacles » à paraître dans Le Monde daté du 5 juillet sera entièrement consacré au Festival d'Avignon. Dario Fo, Denis Levaillant, Jérôme Savary, Roger Planchon se confient. Le cinéaste français des années 20, l'hommage à Antoine Vitez...et, naturellement, le programme.

L'ESSENTIEL

SECTION A

Débats

Entrapées : « Travail précaire pour tous », par Michel Rocard et Claude Triomphe ; Liban : « Revenir à Taïef », par Gérard Bapt ; Bibliographie : « Le Temps des médias », de Jean-François Six..... 2

Agitation sociale au Vatican

Les laïcs revendiquant 5

Le trésor des Marcos

Imelda Marcos acquiesce par un tribunal new-yorkais 6

La réforme de l'OTAN

Le président Bush propose aux alliés une révision de la stratégie de l'alliance 6

SECTION B

Sondage

Une radioscopie des « peurs » des Français : drogue, sida, terrorisme... 9

Education

A quelques heures des résultats du bac, la fièvre des inscriptions universitaires, déjà 10

Souvenir

La maison d'Izou rachetée par une association 10

Le nouveau Musée d'art moderne de Bordeaux

L'entrepôt dans lequel le Centre national d'arts contemporains avait trouvé refuge en 1979 est devenu un beau et noble édifice conçu par les architectes Valode et Pistre... 12

Diagonales

« Piliers de la dent », par Bertrand Poirot-Delpech 12

SFP :

vers la fin du conflit
Les syndicats autonomes de l'audiovisuel ont levé leur préavis de grève. Le gouvernement et l'association des employeurs ont donné des garanties sur le reclassement des licenciés de la Société française de production 14

L'UER

ferme ses portes
aux télévisions privées

L'Union européenne de radiodiffusion veut rester un club de chaînes publiques et renforcer les liens entre ses membres 14

SCIENCES • MÉDECINE

• Hypertension : le vrai prix du sel
• Voie lactée : le centre introuvable
• Le pain blanc d'Ariane • Les dents de l'orque • France : si la terre tremble • Le centre pour la sclérose latérale amyotrophique pages 15 à 17

SECTION C

Restructuration chez Philips

Quelques 10 000 emplois supprimés, notamment en Europe 21

Innovation sociale dans les assurances

Axa Assurances crée une « obligation d'aboutir » dans les négociations d'entreprise 22

Technologie

L'avenir des industries françaises du génie biomédical 23

Marges bancaires

La réduction s'est accélérée en 1989 46

Services

Abonnements 2
Annonces classées 24 à 45
Carnet 19 et 20
Marchés financiers 46-47
Météorologie 19
Mots croisés 20
Radio-Télévision 20
Spectacles 18

La télématique du Monde :
3615 LEMONDE
3615 LM

Le numéro de « Monde »
daté 3 juillet 1990
a été tiré à 535 763 exemplaires.

Première opération de réhabilitation lancée à Gavarnie

Les grands sites dévorés par le tourisme

Une convention a été signée, lundi 2 juillet, entre M. Jean-Jacques Adagas, maire de Gavarnie (170 habitants dans les Hautes-Pyrénées), les représentants de l'Etat, de la région Midi-Pyrénées et du département des Hautes-Pyrénées, afin de prévoir les moyens d'une réhabilitation de ce grand site touristique.

GAVARNIE
(Hautes-Pyrénées)

de notre envoyé spécial

Grand, et même écrasant, le cirque de Gavarnie mériterait, par sa valeur historique et naturelle, d'être classé par l'UNESCO dans le patrimoine mondial. Là, au pied de falaises de 1 700 mètres de haut, d'où l'eau des neiges dégringole en cascade, cinq cent mille visiteurs se pressent chaque année durant les mois d'été, mais la plupart en repartent déçus et jurent même qu'ils n'y reviendront plus.

La marée automobile submerge le village. La cohue des piétons et des trois cents montures qui promènent les pousseurs, les enseignes tapageuses et le racolage des boutiques sont indignes du lieu. Depuis quelques années, M. Adagas constatait avec amertume que les touristes restent de moins en moins longtemps et que leur nombre fléchit. La convention qu'il vient de signer doit enrayer cette dégradation.

Elle prévoit la réhabilitation du village et une amélioration de l'accueil des visiteurs. Il s'agit de créer de nouveaux parkings, de mettre le holà à la publicité, d'enterrer les lignes électriques, de dessiner de nouveaux sentiers, d'organiser des circuits séparés pour les voitures, les chevaux et les piétons, d'ouvrir un musée pyrénéen et même de créer un centre de formation aux métiers de la montagne. Les travaux devraient durer trois ans. Devis : environ 20 millions de francs, à partager entre l'Etat (50 %), les collectivités locales (37 %) et l'EDF (13 %).

La signature de cette convention Gavarnie marque la relance d'une politique menée depuis dix ans déjà mais qui s'était enlisée : celle de la mise en valeur de ce qu'on appelle les grands sites nationaux. En raison de leurs qualités esthétiques, historiques ou paysagères, un certain nombre de lieux et de monuments ont été classés depuis longtemps. Mais, pour les plus connus d'entre eux et donc les plus fréquentés, cette pro-

tection n'a constitué qu'une dérisoire barrière de papier.

Non seulement il faut la renforcer, mais il est urgent de réparer les dégâts. Il y a dix ans, les administrations avaient recensé vingt-six de ces sites les plus menacés. En novembre 1989, M. Michel Delebarre, ministre de l'équipement, et M. Brice Lalonde, secrétaire d'Etat à l'environnement, avaient fait adopter par le gouvernement une série de mesures de protection du paysage, parmi lesquelles on retrouvait la réhabilitation de vingt grands sites (1). En gros, les mêmes qu'il y a une décennie. Il faut aujourd'hui rattraper le temps perdu.

Ces quatre-vingts sites de tourisme ne sont que l'avant-garde de l'immense cohorte de points de vue, monuments historiques, villages pittoresques et lieux sauvages qui constituent notre patrimoine écologique et culturel. En somme, le bas de laine touristique de la France. Leur exploitation intensive et anarchique tend déjà à les détruire.

Le ministère de la culture a été obligé de fermer la grotte de Lascaux. Le faciès qui en tient lieu est lui-même usé jusqu'à la corde. Comment la maison de Monet à Giverny dans l'Eure résistera-t-elle aux files ininterrompues de voitures qui la traversent ? Le Centre Pompidou à Paris ferme ses guichets dès que les calculateurs électroniques enregistrent le trop-plein des curieux. Quel sera demain le Mont Saint-Michel, la pointe du Raz ou le village médiéval de Conques ?

Les grands sites seront donc le banc d'essai d'une gestion raisonnée du patrimoine touristique français. Sur les vingt sites retenus l'an dernier, cinq devaient être « traités » en 1990. Mais déjà on a pris du retard. Après celle de Gavarnie, la convention portant sur la pointe du Raz pourrait être signée avant la fin de l'année.

Une poule aux œufs d'or

Car on se heurte partout à la même difficulté : pour éviter qu'elle ne tue la poule aux œufs d'or, comment convaincre une commune d'accepter chez elle l'intervention de l'Etat de la région et du département ? Le vieux conflit, récemment réveillé, entre le ministère de l'environnement et le conseil municipal de Fréhel (Côte-d'Armor) à propos de l'aménagement de son littoral (Le Monde du 27 juin) montre que certains élus locaux sont à ce point jaloux de leur pouvoir qu'ils n'en

supportent aucun autre. Et cela, même quand le site en cause est d'importance nationale.

A la pointe du Raz, par exemple, on songe depuis longtemps à détruire le hideux centre commercial, doublé d'un immense parking, qui défigure cette extrémité du continent, pour reporter les équipements à 1 500 mètres en arrière. Une opération de bon sens, qui va coûter tout de même la bagatelle de 24 millions de francs. Elle se heurte à la méfiance des Bretons de Plogoff, traumatisés naguère par l'affaire de la centrale nucléaire qu'on voulait implanter chez eux. La solution paraît tout de même en vue : on attend, avant la mi-juillet, l'approbation du conseil municipal.

Sur chaque site, il s'agit ainsi d'amener autour d'une table les représentants de multiples administrations et les élus concernés. La diplomatie, le pragmatisme sont la loi du genre, mais les choses avancent lentement. Il est prévu que l'Etat dépensera 5 millions de francs par an pour mener à bien l'opération « grands sites ». Cette modique somme ne représente que la moitié de celles qui sont nécessaires : le complément devrait être apporté par les collectivités locales.

Restera ensuite à entretenir les sites réhabilités car, sous la morsure du tourisme, tout s'érode très vite. On ne sait pas encore quels seront les organismes qui gèreront ces lieux illustres, ni combien il en coûtera, ni qui financera. Mais une idée s'impose : il faudra bien, d'une manière ou d'une autre, que les consommateurs, c'est-à-dire les visiteurs, paient l'entretien et la conservation de ce qu'ils viennent admirer. Les grands sites sont trop rares pour rester des biens gratuits.

MARC AMBROISE-RENDU

(1) Les principaux sites menacés en France sont les suivants : le cirque de Gavarnie (Hautes-Pyrénées), les gorges de l'Ardèche, le village fortifié de Brouage (Charente-Maritime), La pointe du Raz (Finistère), la vallée de la Dordogne entre Argentat et Beaulieu (Corrèze), les gorges du Verdon (Alpes-de-Haute-Provence), le village médiéval de Conques (Aveyron), le cap de la Hague (Manche), le domaine du Rayol (Var), le golfe de Porto (Corse-du-Sud), le château caennais de Monséguier (Ariège), le sanctuaire de la Vierge du Canigou (Pyrénées-Orientales), la bastide de Monpazier (Dordogne), le village « impressionniste » de Giverny (Eure).

La grève du centre d'Athis-Mons perturbe le trafic aérien en région parisienne

La grève des contrôleurs aériens du centre d'Athis-Mons (Essonne), du 3 au 5 juillet perturbe sérieusement le trafic sur les aéroports de la région parisienne, au point que les compagnies étrangères ont réduit à sa plus simple expression leur desserte de Paris et qu'Air Inter, Air France et TAT assurent moins de 40 % de leur programme court et moyen-courrier vers la capitale.

M. Michel Delebarre, ministre de l'équipement, a écrit aux personnels en grève pour leur faire part de son « profond désaccord » à l'égard de ces « trois jours de grève pénalisant gravement les usagers français et étrangers, notamment ceux partant en vacances ». Tous les contrôleurs de France ont reçu une prime de 5 000 F au titre de l'augmentation du trafic aérien.

Peu en contact avec les usagers en colère et en rupture de ban avec la direction du syndicat autonome SNTCA, qui les représente majoritairement, les contrôleurs d'Athis-Mons réclament des effectifs supplémentaires, pourtant en cours de formation. A l'instigation de la CGT, ils demandent de percevoir des primes supérieures à celles de leurs collègues de province et restent insensibles aux perturbations graves qu'ils provoquent dans une période de grands départs en vacances. La situation ne devrait pas s'améliorer avant le 6 juillet.

► Renseignements : Air Inter, tél : (1) 45-39-25-25 ou 3614 code AIRINTER ; Air France, tél : (1) 43-20-11-55 ou 3815 code AF ; TAT, tél : (1) 42-79-05-05.

**L'union économique et monétaire interallemande
M. Bérégovoy met en garde la RFA contre toute « tentation protectionniste »**

M. Pierre Bérégovoy a exposé, mardi 3 juillet à Bonn, les exigences de la France en matière industrielle et commerciale après l'entrée en vigueur de l'union économique et monétaire interallemande. Devant son homologue ouest-allemand, M. Helmut Haussmann, et un millier de chefs d'entreprises françaises implantées en Allemagne, le ministre de l'économie et des finances a mis la RFA en garde contre les « tentations protectionnistes » qui, selon lui, risqueraient de provoquer des « tensions inflationnistes ».

M. Bérégovoy a affirmé qu'il convenait de « lever au plus vite » les incertitudes qui pèsent encore sur les conditions juridiques, financières et sociales ainsi que sur les conditions de concurrence qui prévaudront en Allemagne de l'Est.

Les entreprises françaises, a affirmé le ministre de l'économie et des finances, doivent avoir « très vite la garantie qu'elles seront traitées, grâce à une législation appropriée de la concurrence, exactement sur le même plan que les entreprises ouest-allemandes ». — (AFP.)

« ALAIN DUBOSCOQ
... en TOURAINE »
avec « SCHUBNEL »
(1894-1987) Le peintre de Langais
Album de luxe du Val-de-Loire
en peinture et en poésie (21x20)
17 photographies couleur (10x13)
de SCHUBNEL : 7 chapitres de l'auteur :
10 Loire et les textes 35 pages 150 F TTC
« DENIS JEANSON EDITION »

Depuis 1894
DE LA SIMPLE RETOUCHE
AU PLUS BEAU VÊTEMENT
avec la garantie
d'un grand maître tailleur
COSTUMES MESURE
à partir de 2 350 F
PANTALONS 780 F VESTONS 1 570 F
3 000 tissus
Luxueuses draperies
Fabrication traditionnelle
TAILLEURS, JUPES, VESTES
MANTEAUX et PARDESSUS
UNIFORMES et INSIGNES MILITAIRES
LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone : 47-42-70-61.
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h

COUPONS "MODE" (ET DÉCORATION)
LA CHASSE AUX TRÉSORS EST OUVERTE !
Un énorme safari de la Mode et de la Décoration en plein Paris...
La Grande Découverte de milliers de coupons merveilleux du Monde entier : France, Chine, Inde, Italie, Japon, Corée, Irlande, U.S.A., etc.
Vous serez abasourdi par les prix : des métrages originaux, introuvables ailleurs (soies, lins, polyesters, laines, cotons, etc.), depuis 20 F le mètre.

RODIN
36, CHAMPS-ÉLYSÉES PARIS

SVM
SCIENCE & VIE MICRO

**EXCLUSIF :
IBM
RELANCE
L'ORDINATEUR
FAMILIAL**

Le N° 1 mondial de l'informatique lance une offensive planétaire avec sa nouvelle gamme de micro-ordinateurs baptisée PS/1. Signes particuliers : bon marché et d'une grande simplicité d'emploi. En avant première, SVM vous dit tout sur cette nouvelle machine.

ÉGALEMENT AU SOMMAIRE :

- Écran plat : enfin la couleur !
- La véritable histoire de Bell, géant français de l'informatique
- HUGO PLUS : le premier correcteur orthographique et grammatical

N° 1 DE LA PRESSE INFORMATIQUE